

غازي القصيبي: فشلت في إنشاء مصنع «الفلل»!

العدد (٦٠) ربيع الأول ١٤٢١ هـ - يونيو ٢٠٠٠ م

المعرضة

مشروع عبدالله بن عبدالعزيز
وابنائه الطلبة للحاسب الآلي:

الكمبيوتر يزامن
الطلاب السعوديين

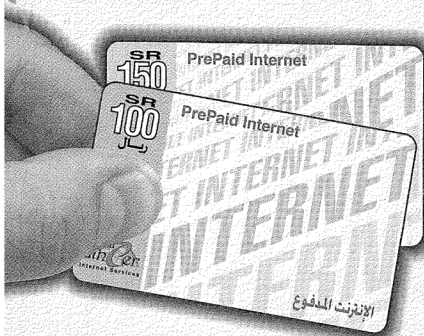


في ماليزيا:

هل تلاشى الحلم؟!

الاستخدام
البسيط
للإنترنت

متوفرة الآن



نماذج

شروط

عقود

مشاكل

بطاقة **أثير** للاتصال بالإنترنت المدفوعة الأجر

متوفرة في معارض مجموعة الجريسي
وعدد من مقاهي الإنترنت ومعارض الكمبيوتر.



مجموعة الجريسي
Jersey Group

أثير
athCer
خدمات الإنترنت



للاستفسار ٤١٩٨٠٠٠ (٠١) ٩٣٣٣٠٦٨٣ (٠٢) ٨٨٢٦٠٦٠ (٠٣) أو البريد الإلكتروني: sales@athcer.net.sa



فنى البدء



General Organization Of the Alexandria Library (GOAL)

Bibliotheca Alexandrina

(الناس رجلان:

رجل ينام في النور

ورجل مستيقظ في الظلام.)

جيران خليل جبران

المعرفة

العدد (٦٠) - ربيع الأول ١٤٢١ هـ - يونيو ٢٠٠٠ م

مجلة شهرية تصدر عن
وزارة المعارف
المملكة العربية السعودية



رئيس التحرير

زياد بن عبدالله الدريس

مدير التحرير

سلطان بن عبدالعزيز المهنا

سكرتير التحرير

خالد بن عبدالله الباتلي

رجا غازي العتيبي

الإخراج الفني

إحسان عبدالكريم عودة

كازيكاتور

إبراهيم الوهيبي

إدارة النشر



ردمك: ١٣١٩-٦٢٠٠

تأسست عام ١٣٧٩ هـ في عهد
وزير المعارف صاحب السمو الملكي
الأمير فهد بن عبد العزيز
وأعيد إصدارها عام ١٤١٧ هـ في عهد
خادم الحرمين الشريفين
الملك فهد بن عبدالعزيز

المشرف العام

محمد بن أحمد الرشيد
وزير المعارف

الهيئة الاستشارية

إبراهيم بن عبدالعزيز الشدي
خالد بن إبراهيم العواد
خضر بن عليان القرشي
علي بن عبد الخالق القرني
محمد بن حسن الصائغ
يوسف بن محمد القبان

البلد الأول

المواد المنشورة في هذه المجلة لا تعبر بالضرورة عن
رأي وزارة المعارف.

البلد الثاني

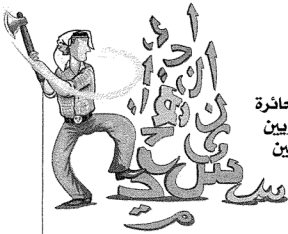
تبويب الموضوعات والمقالات في هذه المجلة يخضع
لاعتبارات فنية.

الجميع يمارسونها؛

لعبة الفش



رؤى:
لغتنا الحاضرة
بين اللغويين
والتربويين



٣٨

٩٤

مدير اليونسكو:

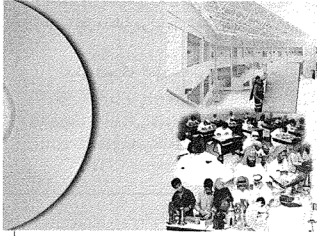
نجاحي لؤهادتي لا ليابانيتي



وزارة المعارف ١٤٢٠ - ١٤٣٠ هـ

رؤية مستقبلية

١٠٣



١٧٦

عبد العزيز
الدخيل؛

لتفخر الدولة

من هذه

المؤسسات



غازي القصيبي؛

شكّلت في تأسيس

مصنع «الطفل»



٥ الصحافة

الْحِصَّةُ الْأُولَى

يمارس الناس في شوارع العاصمة الماليزية كوالالمبور الحلم للأحدود، وينظرون إلى العام ٢٠٢٠م خطأ ينتهي عنده السباق وتصل عنده ماليزيا إلى المجتمع المثالي... إن التجربة الماليزية التي رسمت لمجتمعها أفقا حضارياً مستقبلياً والذي ستعرض «المعرفة» بعضاً منه في هذا العدد يمثل إحدى أشهر التجارب ثراء بوصفها نظرة مستقبلية يتبناها كل الشعب ويؤمن بها الجميع.. فماذا حدث لهذا الحلم.. حلم ١٩٢٠٢٠؟

- هل القبض على الطالب وهو «يفش» في الاختبار هو نهاية المطاف؟ هل محضر «الغش» كفيل بالقضاء على هذه الظاهرة؟ يبدو أن القضية أكبر من ذلك ولاسيما إذا عرفنا أن ٩٥٪ من الطلاب «الغاشين» لم يكشفهم أحد، وأن الغش يمارس على نطاق أوسع في المدارس والجامعات واختبارات القبول للوظائف ويصدر من الصغار والكبار.. ونحن نستعرض هذا الموضوع بشكل موسع نأمل أن يكون خطوة نحو إيجاد حلول أكثر فاعلية في جعل الغش عند الجميع عادة سيئة قولاً وعملاً.

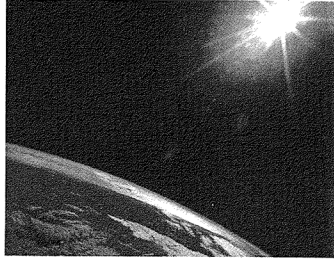
تعطي الحركة الدووية التي تجري في وزارة المعارف أملاً في تحسين الأوضاع الخاطئة.. ليس أوضاع اللحظة الآنية وإنما أوضاع كل «اللحظات».. على مدار العشر سنوات القادمة من خلال البرنامج المعد لذلك. «المعرفة» تتناول في عددها هذا أيضاً أبرز ما جاء في هذا التقرير المستقبلي. فماذا يتحقق منه؟ لننتقل لننقل: سيتحقق بإذن الله.

الصحيفة

هنا هذا العدد

١٢٨	جناح الرحمة	٨	الافتتاحية
١٣٠	ديوان المعرفة	١٢	التعليم من حولنا
١٣٨	شعوى المعرفة	٣٧	مجالس المربين
١٤٣	سبورة	٣٨	رؤى
١٦١	كاريكاتير	٤٢	أفاق
١٦٢	أنا والفشل	٤٨	إنترنت
١٦٦	بلا حدود	٦٤	نفس
١٧٠	نصف الحقيقة	٧٠	نحو الذات
١٧٤	نوتة	٨٠	حاسب
١٧٦	منصب X أيام	٨٦	يونسكو
١٨١	حروف مرتبة	٩٨	مسابقة
١٨٢	يوميات معلم	١٠١	مقال «١٠١»
١٨٨	خيمة المعرفة	١٠٢	تقارير
١٩٤	فسحة	١٢٠	البعد السابع

هل خلق الكون نفسه؟



المراسلات

باسم: رئيس التحرير

ص.ب ٧ - الرياض ١١٣٢١

هاتف: ٤٠ ٤٠ ٤١٩ فاكس: ٤٧ ٤٧ ٤١٩

فاكس مجاني: ٢٢٧٧ ١٢٤ ٨٠٠

Letters should be sent to:

Editor-in-chief

P.O.Box: 7 Riyadh 11321

Tel: 419 40 40 Fax: 419 47 47

Free Fax: 800 124 2277

www.almarefah.com

الأسعار

السعودية: ٨ ريال، الإمارات: ١٠ دراهم،

الكويت: ٧٥٠ فلساً، البحرين: ٥٠٠ فلس،

قطر: ١٠ ريال، سلطنة عُمان: ٨٠٠ بيعة،

اليمن: ١٠٠ ريال، مصر: ١٠٥ جنيه، المغرب: ٨ دراهم،

سوريا: ١٤ ليرة، الأردن: ٧٥٠ فلساً،

لبنان: ٣٠٠٠ ليرة، السودان: ٣٥ جنهماً،

أمريكا: ٣ دولار، بريطانيا: ١٠٥ استرليني،

فرنسا: ١٥ فرنكاً.

الاشتراكات

قيمة الاشتراك السنوي: مئة ريال سعودي للأفراد،

ومئتا ريال للمؤسسات،

بريدياً أو عن طريق شركة التوزيع.

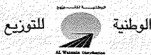
قيمة الاشتراك السنوي خارج المملكة ٤٠ دولاراً

«شاملة أجرة البريد»، (عن طريق الناشر).

الاعلانات

بالاتفاق مع: رونا للإعلام المتخصص

التوزيع



مطابع
العربي
Obeian

المسابقة السادسة:

داخل العدد بانتظاركم

١٠٠,٠٠٠ ريال



يوميات معلم:

بعكوة التعليم



مشروع عبدالله بن عبدالعزيز وأبنائه الطلبة للحاسب الآلي

عرضت

على أنظار صاحب السمو الملكي الأمير عبدالله بن عبدالعزيز حفظه الله مشروع الحاسب الآلي المدرسي (وطني)، الذي اقترح الزملاء في وزارة المعارف أن يحمل اسم سموه الكريم، والذي يهدف إلى إدخال الحاسب الآلي وتطبيقاته في مدارس وزارة المعارف من خلال:

- ١- دعم المنهج التعليمي باستخدام تقنية العصر، وجعلها أداة تعليمية مرتبطة بشبكة متكاملة.
- ٢- توسيع قاعدة استخدام الحاسب الآلي لتشمل مراحل التعليم كافة.
- ٣- تأهيل جيل ناشئ متمكن من هذه التقنية، قادر على مسايرة العصر وتلبية احتياجاته.
- ٤- توسيع دائرة المعرفة بالوقوف على ما يجد في العالم من معارف واكتشافات عن طريق شبكة تعليمية متطورة.

فكان تجاوبه كريماً، وتشجيعه عظيماً، وبعد يومين من تشرفي باللقاء تلقيت اتصالاً هاتفياً بمنزلي من سموه، مبدياً دعمه، ومؤازرته، وأخبرني بأنه يتبرع للمشروع بـ (١٠) ملايين ريال، وسيبثني (٣٠٠) طالب سنوياً، طيلة مدة دراستهم!! فهل بعد هذا الدعم من دعم، وهل بعد هذا التشجيع من تشجيع!!

ثم أتبع مهانفته - حفظه الله - ببرقية رائعة، لا أجد بداً من إيرادها في هذه الافتتاحية، لأنها وثيقة تاريخية يجب أن يطلع عليها أبناؤنا، وتبقى محفوظة للأجيال.

«نص برقية سموه حفظه الله بتاريخ ١٧ / ١ / ١٤٢١هـ

معالي الدكتور محمد بن أحمد الرشيد
وزير المعارف

أبنائي المواطنين... طلبة المدارس في جميع مراحلها
سلمهم الله

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته؛ وبعد:

لقد سعدت غاية السعادة وأنا أرى مشروع الحاسب الآلي المدرسي ينطلق بفاعلية هادفاً إلى تحقيق الأفضل لتأهيل أبنائنا من الأجيال السعودية الشابة لمحاكاة العصر ومتغيراته، واحتياجاته المتسارعة في خطاها، الثقيلة في وطاتها.

إنه عصر يستنطق كل متحرك وجامد، ويحمل في أحشائه زرائع مختلفة اللون والطعم والرائحة، لاتجانس بينها بالفكر، ولا اتحاد في معطياتها.. إنه خليط من المتناقضات السلبية والإيجابية، التي تحتم على كل أمة مدركة لأهمية الأجيال القادمة وتأثيرها على المسار الوطني أن تنهض بمقدراتها لتحقيق الوعي الأمثل لدى أبنائها في محاولات جادة حثيثة لإعاقه كل غث لا يُسمن ولا يُغني، ودفع لكل فائدة نحن في المملكة العربية السعودية شعباً وحكومة أخرج إليها في زمن التقنية وعلومها.

واليوم يا أبنائي: أخاطبكم من خلال هذه الرسالة مستثيراً كل راكد في النفوس، متوكلاً على الله، ثم عليكم وعلى وعيكم، وروح خلاقة تغذت ولا زالت على آمال الوطن وأمنياته في أن نزاحم بالناكبات أمماً سبقتنا في هذا المجال، فلنأخذ عنها كل نافع بنفعه، ولنزدر بأخلاقنا وقيمنا وقبل ذلك إيماننا بالله كل دخيل عليها وعلينا، ولنهلل من معين العلم صفو المشرب خدمة لديننا وأمتنا،

الافتتاحية



محمد بن أحمد الرشيد

أيها الزملاء المعلمون، أيها الأبناء الطلاب:
هذه رسالة قيادتكم الرشيدة إليكم غنية عن الشرح
والتعليق. إنها تضعنا جميعاً أمام المسؤولية، فلا عذر
لأحد في القعود عن تحقيق الآمال، وبذل المزيد من الجهد
لمضاعفة العطاء.

لا بد من امتلاك ناصية التقنية للتقدم، ولابد مع ذلك،
وقبله وبعده، من التمسك بأهداف الدين الحنيف، والاهتمام
بهداه.

وقبل أن أنهي هذه السطور أذكر إخواني المعلمين بأن
أهم خطوة في طريقنا إلى التعامل مع التقنية عامة
والحاسب الآلي خاصة هي إزالة الوحشة عن كل معلم،
وجعله قادراً على التعامل مع هذه الأداة العجيبة. وإنني
أنصح زملائي أن ينظروا إلى هذا نظرة جادة، وأقول إن
الحاسب الآلي واستعمالاته ليس ترفاً بل ضرورة، وبعد
هذه الخطوة يصبح من الممكن جعل طلابنا كافة على ألفة
وقدرة بل وسيطرة على معطيات عصرنا الحاضر، ثم إنني
أؤكد أن الحصول على المعلومات أصبح أمراً ميسوراً،
ولكن التأكد من صحة هذه المعلومات، وتحليلها، وحسن
الاستفادة منها لا بد له من معلم على مستوى المسؤولية،
وكذلك لا بد من المعلم لنزى فيه القدوة الصالحة، والمربي
الفاضل، والمدرّب على أدب الحوار، وفقه الخلاف، وتنمية
ملاكات التفكير والإبداع، وصنع الحصانة الذاتية، والمناعة
الأصيلة، فإن التوافد قد فتحت، والأبواب قد أشرعت،
ولانملك أن نسد كل نافذة وياب، إلا بتلك الحصانة التي
تقوم على مراقبة الله سبحانه قبل كل شيء، ومعرفة النافع
لأخذ، والضار لاجتنابه. ■

وليكن ذلك حاجة لارتفاً، فالألم تقاس مكانتها بالعطاء
الذي يؤثر ويغير ويحدث، وما أجمل ذلك إذا جاء متسقاً
ونابعاً من نقاء ديننا وأصاله أخلاقنا.

أبنائي الأعزاء: إن إيماني بالله ثم في كل كلمة قلتها
يجعلني أتجاوز مكان المسؤولية التي أحملها فأخاطبكم
كمواطن له من الحقوق كما عليه من الواجبات، لذلك فمن
حقي أن أشارككم العزة لله ثم الوطن، ومن واجبي أن
أكون معكم في مسيرتكم عضداً بعضد نحو بناء أمة حديثة
ماعدت في تاريخها أن تطأطى برأسها ذلة أو هواناً،
فليحمل كل منكم دوره مع واجبه دون تقليل أو تهميش له،
مُعلنناً في ذات الوقت تغيير مسمى مشروع (صاحب
السمو الملكي الأمير عبدالله بن عبدالعزيز للحاسب الآلي
الدرسي) ليصبح «مشروع عبدالله بن عبدالعزيز وأبنائه
الطلبة السعوديين للحاسب الآلي».

صاحب المعالي: عندما أشد على يدك اليوم مقدراً جهودكم
والعالمين في قطاع التعليم، وجميع أبنائي الطلبة، فإنني بذلك
أصافح كل إنسان يضع مصلحة الدين ثم الوطن فوق كل
اعتبار فامض في خطواتك واعلم بأننا نثمن العطاء ونقدّره.
هذا وأسأل الله لنا جميعاً التوفيق والسداد لخدمة
ديننا ووطننا بقيادة أخي خادم الحرمين الشريفين الملك
فهد بن عبدالعزيز - أيده الله بنصره - .
والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.....

أخوكم

عبدالله بن عبدالعزيز

نائب رئيس مجلس الوزراء



الآن في الأسواق:

الإصدار الثامن من «سلسلة كتاب المعرفة»
«مجاناً للمشاركين»



المعرفة

كتاب

أهم

حدث

عام

(١٣١٩ - ١٤١٩)



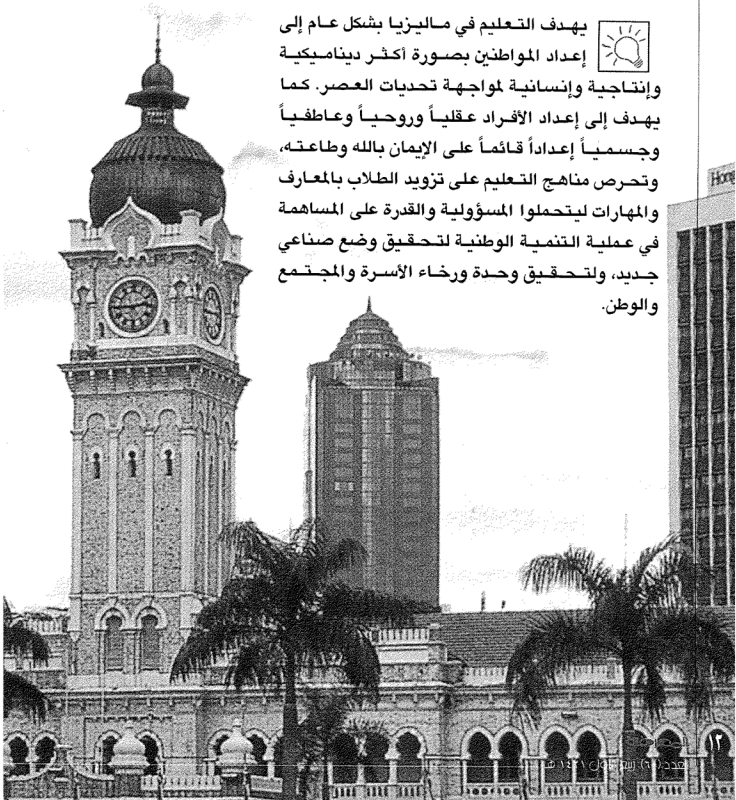
التعليم في ماليزيا

خطة النجاح السرية

يهدف التعليم في ماليزيا بشكل عام إلى



إعداد المواطنين بصورة أكثر ديناميكية وإنتاجية وإنسانية لمواجهة تحديات العصر. كما يهدف إلى إعداد الأفراد عقلياً وروحياً وعاطفياً وجسماً إعداداً قائماً على الإيمان بالله وطاعته، وتحرص مناهج التعليم على تزويد الطلاب بالمعارف والمهارات ليتحملوا المسؤولية والقدرة على المساهمة في عملية التنمية الوطنية لتحقيق وضع صناعي جديد، ولتحقيق وحدة ورخاء الأسرة والمجتمع والوطن.







إدارة نظام التعليم

إدارة التعليم في ماليزيا مركزية قومية، وتتم على أربعة مستويات هرمية هي:

١- المستوى الفيدرالي (المركزي)

وزارة التربية هي المسؤولة عن ترجمة السياسة التعليمية إلى خطط وبرامج ومشروعات تربوية وفقاً للطموحات والأهداف القومية، وتضع الوزارة أيضاً الإرشادات لتنفيذ برامج التعليم على المستوى الفيدرالي وإدارته.

ويرأس الوزارة وزير للتربية يعاونه اثنان من الوكلاء، إلى جانب المدير العام للتعليم المسؤول عن إدارة الأمور المهنية التخصصية بالوزارة، والسكرتير العام للتعليم المسؤول عن الأمور الإدارية بالوزارة. وتتبع الوزارة نظام اللجان في إجراءاتها لاتخاذ القرار.

٢- مستوى الولاية

يوجد في كل ولاية من الولايات الأربع عشرة في ماليزيا إدارة للتعليم، يرأسها مدير للتعليم مسؤول عن تنفيذ البرامج والمشروعات والأنشطة التعليمية في الولاية، والوظيفة الإدارية الرئيسة لإدارة التعليم في الولاية هي تنظيم وتنسيق وإدارة المدارس في الولاية فيما يخص الموظفين والهيئة التعليمية والشؤون المالية وتطوير المباني. وتتولى هذه الإدارة مسؤولية الإشراف على تنفيذ البرامج التعليمية في الولاية وصياغة وتنفيذ خطط التطوير التربوي للولاية، وتقدم هذه الإدارة تغذية راجعة باستمرار للمعلومات للوزارة حسب الضرورة حول التطبيق المرن لسياسة التعليم الوطنية.

٣- المستوى المحلي (مكاتب التعليم في المقاطعة/ المنطقة)

مكاتب التعليم في المنطقة هي امتداد لإدارة التعليم في الولاية، وتشكل حلقة الوصل بين المدرسة وإدارة التعليم في الولاية، وتساعد هذه المكاتب في الإشراف على تنفيذ البرامج والمشروعات والأنشطة التعليمية في المدارس بالمنطقة.

٤- المستوى الإجرائي (المدرسة)

يتولى مدير المدرسة مسؤولية القيادة المهنية والإدارية

في المدارس. ويساعد المدير مساعد أول في إدارة الأعمال اليومية بالمدرسة. وتشمل واجبات المدير بشكل أساسي إدارة المدرسة بشكل عام، والإشراف على تطبيق المناهج الدراسية وفقاً لسياسة التعليم الوطنية وبرامج التعليم الإضافية وخدمات الدعم. ويقوم المدير بالإشراف على الأنشطة المنهجية المصاحبة وتعزيزها، وقيادة المدرسة مهنيًا. ويوجد في كل مدرسة في ماليزيا جمعية للآباء والمعلمين، حيث تقدم هذه الجمعيات الدعم والمساعدة في إدارة المدرسة، وتعزيز التعاون بين المدرسة والمجتمع.

تمويل التعليم

تتولى الحكومة الفيدرالية مسؤولية تمويل التعليم في البلاد. وتخصص الدولة للتعليم ١٨٪ تقريباً من الميزانية القومية، التي تكون ٦٪ تقريباً من الناتج المحلي الإجمالي. وتخصص وزارة التربية ٨٢,٥٪ تقريباً من مصروفاتها للنققات الجارية و ١٧,٥٪ لنققات التطوير.

وتوزع النفقات الجارية والتطويرية حسب البرامج التعليمية التي تشمل: التعليم الابتدائي والثانوي، التعليم الفني والمهني، الإدارة العامة، رعاية الطلبة، التخطيط والبحوث التربوية، التعليم العالي، إعداد المعلمين وتدريبهم.

بنية وتنظيم نظام التعليم

التعليم في ماليزيا مجاني ولكنه غير إلزامي، ومعظم المدارس في البلاد حكومية أو مدارس تدعمها الحكومة. ويتكون التعليم النظامي في ماليزيا من أربع مراحل، يبدأ من المرحلة الابتدائية ومدتها ست سنوات، والمرحلة الثانوية الدنيا ومدتها ثلاث سنوات يليها سنتان للمرحلة الثانوية العليا وسنتان لمرحلة مابعد الثانوية (يطلق عليها الصف السادس).

وفيما يلي وصف لمراحل التعليم المختلفة في ماليزيا: **التعليم ما قبل المدرسة** ينتشر التعليم ما قبل المدرسة في جميع أنحاء ماليزيا من خلال أكثر من ستة آلاف مركز يلتحق بها الأطفال من سن الثالثة حتى الخامسة من العمر. ويخرج هذا النوع من التعلم عن نطاق سلم التعليم النظامي، ومع ذلك تتم إدارة ٧٧٪ من هذه المراكز من قبل هيئات حكومية، أما

ماليزيا.. معلومات عامة



يقع اتحاد ماليزيا في جنوب شرق اسيا يحيط بها بحر الصين الجنوبي، وعاصمتها كوالالمبور. تتكون من قطعتين من (ماليزيا الشرقية، وماليزيا الغربية) بينهما أكثر من ٧٠٠ كيلو متر من البحر، وعدد من الجزر الصغيرة. تحد تايلاند ماليزيا الغربية من الشمال (إقليم فطاني المسلم)، بينما تحيط ماليزيا الشرقية بسلطنة بروناي في الشمال، وتقع إندونيسيا في جنوبها. تغطي الغابات المدارية معظم الأراضي. وهناك سلسلة جبلية في الوسط المناخ ممطر ورطب.

تبلغ مساحة ماليزيا ٣٢٩,٧٥٨ كيلو متراً مربعاً. ويبلغ عدد سكانها حسب تقديرات عام ١٩٩٢ (١٨,٦١٠,٠٠٠ نسمة)، ومعدل زيادة السكان ١,٢٪، والكثافة السكانية ٥٣,٨ نسمة لكل كيلو متر مربع.

والشعب الماليزي عبارة عن خليط من الأجناس والاديان واللغات والثقافات. فاهم الأجناس الثلاثة في البلاد هم المالايون والصينيون والهنود. وغالبية السكان من المالايين المسلمين الذين تصل نسبتهم إلى حوالي ٥٤٪. والديانة الرسمية في البلاد هي الإسلام، كما يعتنق البعض الديانة البوذية والهندوسية (وبخاصة الصينيون والهنود) وديانات محلية أخرى.

واللغة الرسمية في البلاد هي المالايوية، بالإضافة إلى استخدام اللغات الإنجليزية

والصينية والهندية كلغات ثانية.

يتكون اتحاد ماليزيا من ١٣ ولاية ومملكتين اتحاديتين. ونظام الحكم فيها ديمقراطي برلماني تحت سلطة ملك دستوري، انضمت إلى الأمم المتحدة في ١٧ سبتمبر ١٩٥٧م.

تعتمد ماليزيا في اقتصادها على الزراعة، ومن أهم منتجاتها الزراعية المطاط وزيت النخيل والكاكاو والأرز والماناس وجوز الهند والورق والأخشاب، كما تعتمد على إنتاج المعادن مثل البترول والغاز الخام وخام الحديد والنحاس. وتعد من أوائل الدول في إنتاج المطاط والصفائح. وبدأت ماليزيا في العقدين الأخيرين من هذا القرن بالتوجه إلى تنمية اقتصادها من خلال الصناعات الزراعية والبترونية والتكنولوجية.

حلقتين، تتكون الحلقة الأولى من الصف الأول إلى الثالث، والحلقة الثانية من الصف الرابع إلى السادس. ويهدف التعليم الابتدائي إلى تنمية الطلبة تنمية شاملة، وتزويد الأطفال بأساس متين لاكتساب المهارات الأساسية في القراءة والكتابة، بالإضافة إلى غرس مهارات التفكير والقيم لديهم من خلال المناهج الدراسية. ويتوافر التعليم الابتدائي في ثلاثة أنواع من

البقية فتتم إدارتها من قبل المؤسسات الخاصة والمنظمات التطوعية. وتفرض جميع هذه المراكز رسوماً دراسية على الأطفال، ويختلف مقدار كل رسم من مركز إلى آخر.

مرحلة التعليم الابتدائي

يلتحق الأطفال بالسنّة الأولى من التعليم الابتدائي عند سن السادسة من العمر ولدة ست سنوات. وتضم هذه المرحلة الصفوف من الأول إلى السادس، تقسم إلى



المسار الفني

يقدم هذا المسار تعليمًا عاماً مع تركيز المنهج على الأسس الفنية، ويقدم الطلبة في نهايته أيضاً اختبار شهادة التعليم الماليزية.

المسار المهني

يؤهل هذا المسار الطلبة للحصول على الشهادة الماليزية للتعليم المهني.

مرحلة ما بعد الثانوية

تعد هذه المرحلة لطلبة الالتحاق بالجامعات المحلية والأجنبية ومعاهد التعليم العالي الأخرى، ويوجد في ماليزيا نوعان من البرامج التي تقدمها هذه المرحلة وهي:

برنامج الصف السادس

مدة الدراسة في هذا البرنامج سنتان، يعد الطلبة لاختبار عام ما بعد الثانوية.

برنامج اختبار القبول في الجامعات

عبارة عن صفوف تحضيرية مصممة بشكل خاص لتمكين الطلبة من تقديم الاختبارات التي تعدها جامعات معينة لتحقيق متطلبات القبول بها. مدة الدراسة في هذا البرنامج تتراوح بين سنة إلى سنتين حسب الجامعة التي تقدم البرنامج.

التعليم الفني والمهني

يقدم هذا النوع من التعليم في نوعين من مدارس الثانوية العليا هما:

المدارس الثانوية الفنية

وذلك للتعليم الفني الذي يهدف إلى تزويد الطلبة بتعليم عام أكاديمي ومتخصص فني لتمكينهم من مواصلة تعليمهم العالي في المجال الفني أو الانخراط في سوق العمل، ومدة الدراسة في هذه المدارس سنتان، ويدرس جميع الطلبة في هذا النوع من المدارس المواد الأساسية نفسها التي يدرسها طلبة المدارس الثانوية الأكاديمية إلى جانب مواد التخصص الفنية.

المدارس الثانوية المهنية

وذلك للتعليم المهني الذي يهدف إلى توفير القوى العاملة الفنية للقطاعين الصناعي والتجاري، وتوفير منهج

المدارس، تستخدم كل منها لغة معينة للتدريس وهي: المدارس الوطنية، حيث تكون اللغة الملاوية هي لغة التدريس، ومدارس تكون اللغة الصينية هي لغة التدريس، والنوع الثالث تكون لغة التدريس فيها اللغة التاميلية. ومع ذلك تدرس اللغة الملاوية كمادة إلزامية واللغة الإنجليزية كلغة ثانية في جميع المدارس في البلاد.

مرحلة الثانوية الدنيا

ينتقل الطلبة لهذه المرحلة بعد إتمامهم المرحلة الابتدائية، ومدة الدراسة بها ثلاث سنوات، ينتقل طلبة المدارس الابتدائية الوطنية للصف الأول من هذه المرحلة مباشرة، بينما يلتحق طلبة المدارس الأخرى (الصينية والتاميلية) بصف يطلق عليه صف الانتقال لمدة سنة دراسية واحدة قبل انتقالهم للصف الأول من الثانوية الدنيا. يهدف هذا الصف الانتقالي إلى تمكين الطلبة من اكتساب المهارة في اللغة الملاوية والتي هي لغة التدريس في جميع المدارس الثانوية.

المرحلة الثانوية العليا

مدة الدراسة في هذه المرحلة سنتان، يلتحق بها الطلبة بعد إتمامهم للمرحلة الثانوية الدنيا، ويتم توزيع الطلبة على ثلاثة مسارات حسب أدائهم في اختبار الثانوية الدنيا، وهي:

المسار الأكاديمي

ويضم هذا فرعي العلوم الآداب، يقدم الطلبة في نهايتها اختبار شهادة التعليم الماليزية (MCE).

● تخصيص كل ثانوية مهنية لحرفة

معينة تتلاءم مع موقعها.

● إذا غاب المعلم ٧ أيام يفصل من العمل.

● ٣٠ دقيقة مدة الحصص الدراسية في

المرحلة الابتدائية.

● عدد الأيام الدراسية ٢١٠ أيام في السنة.



مرن وشامل لتلبية الاحتياجات الأنية والمستقبلية للصناعة في البلاد، وتزويد الطلبة بالأسس والمهارات والمعارف للتدريب والتعليم المستمر. ومدة الدراسة في هذه المدارس سنتان أيضاً. ويضم التعليم المهني مجالين من مجالات الدراسة المهنية هما:

المناهج الدراسية

يتولى مركز تطوير المناهج بوزارة التربية مسؤولية صياغة المناهج الدراسية لجميع المدارس في ماليزيا، ويعتمد المركز في ذلك على الأهداف والفلسفة التربوية الوطنية. ويتم تطوير المناهج الدراسية تطويراً مركزياً بمشاركة عدد من الممثلين عن المعلمين والتربويين والمسؤولين بمكاتب التعليم في الولاية والمناطق.

وتهدف المناهج الدراسية إلى تنمية الفرد تنمية متوازنة ومتكاملة في المجالات المعرفية والتأثيرية والحركية النفسية، وغرس القيم الأخلاقية لدى الطلبة، وزرع قيم المواطنة والضمير الحي تجاه الوطن، وإنتاج قوى عاملة مدربة وماهرة للبلاد.

وفيما يلي وصف للمناهج الدراسية حسب المرحلة

ونوع التعليم:

مناهج التعليم الابتدائي

تهدف مناهج التعليم الابتدائي إلى إكساب الأطفال المهارات الأساسية في القراءة والكتابة والحساب، وتنميتهم جسدياً وعقلياً ونفسياً. ويتحقق ذلك من خلال أسلوب التعلم الممركز حول الطفل، ويشمل ذلك استراتيجيات التعليم والتعلم التي تستخدم طرائق متنوعة مثل التجميع المرن للطلبة الملائم لتدريس مهارات معينة، والامتناع الكبير بالاحتياجات الفردية للطفل من خلال الأنشطة العلاجية الإثرائية، وتكامل المهارات والمعارف في الدروس التي يتم تدريسها للطلبة، واستخدام المواد

- التعليم المهني العام: ويؤدي إلى تقديم اختبار شهادة التعليم الماليزية المهنية، تمكن الطلبة من مواصلة الدراسة في الكليات التقنية (البوليتكنيك) والمعاهد التعليمية الأخرى.

- التدريب على المهارات: يعد هذا المجال الطلبة لتقديم الاختبار الذي يعقدته المجلس الوطني لشهادة الحرف والتدريب الصناعي.

وبدأت وزارة التربية الماليزية في الآونة الأخيرة بطرح برنامج تخصيص المدارس الثانوية المهنية، بمعنى أن تخصص كل مدرسة مهنية لصناعة معينة حسب موقعها وقربها من المصنع المعني بتلك الصناعة، بهدف مساعدة الطلبة على اكتساب خبرات علمية أكثر من خلال التدريب في موقع العمل.

ومن أجل تعزيز التعليم والتدريب المهني الجيد الذي يلبي احتياجات سوق العمل، قامت الوزارة بتشجيع القطاع الخاص على المشاركة في تقديم برامج التعليم المهني، وتقوم عدد من الشركات والمصانع بتنظيم برامج تدريبية بهدف جعل المعارف والمهارات المهنية ذات صلة بواقع العمل.

وفي هذا الشأن، قامت الوزارة أيضاً بوضع «برنامج خصخصة مشاركة الوقت»، حيث صمم هذا البرنامج لإتاحة الفرصة للقطاع الخاص من الاستفادة من التسهيلات والمرافق الموجودة في المدارس المهنية والكليات التقنية لأغراض التدريب.



والنظرية والتطبيق، والمنهج والأنشطة المصاحبة للمنهج، وثقافة المدرسة.

ويركز المنهج على اكتساب المعارف والمهارات التي تعزز من تنمية قدرات التفكير لتمكين الطلبة من عملية التحليل والتركيب والتفسير واستنتاج النتائج وطرح الأفكار البناءة والمفيدة. كما يركز المنهج على تدريس القيم الأخلاقية والاستعمال السليم للغة المالوية لاكتساب المعارف وتعزيز مهارات التفكير.

مناهج المرحلة الثانوية الدنيا

توفر المناهج المتكاملة للمرحلة الثانوية الدنيا تعليمًا عامًا للجميع، وتضم مواد أساسية تتكون من اللغة المالوية واللغة الإنجليزية والرياضيات والتربية الفنية والعلوم والجغرافيا والدين الإسلامي والتربية الأخلاقية والتربية البدنية والصحية، ومواد إضافية تشمل اللغة

المتنوعة. ويتم توجيه الطلبة نحو العلوم والتكنولوجيا من خلال مادتي «الإنسان والبيئة» و«المهارات الحركية»، وتقدم كلتا المادتين ابتداءً من الصف الرابع الابتدائي. تبلغ عدد الحصص الدراسية في الحلقة الأولى من التعليم الابتدائي (الصفوف الأول إلى الثالث) ٤٥ حصة أسبوعياً، مدة كل حصة ٣٠ دقيقة. وفي الحلقة الثانية (الصفوف الرابع إلى السادس) ٤٨ حصة أسبوعياً، مدة كل حصة ٣٠ دقيقة.

المناهج المتكاملة للتعليم الثانوي

تعد المناهج المتكاملة للتعليم الثانوي امتداداً لمناهج التعليم الابتدائي. التي تطبق في جميع صفوف التعليم الثانوي الدنيا والعليا في جميع أنحاء البلاد. يهدف هذا المنهج إلى تقديم تعليم عام لجميع الطلبة باستخدام الطريقة المتكاملة التي تدمج المعارف والمهارات والقيم،

بنية المنهج للمرحلة الابتدائية

المواد الدراسية		مكونات المنهج	مجال الدراسة
الحلقة الثانية (الصفوف ٤-٦)	الحلقة الأولى (الصفوف ١-٣)		
اللغة المالوية	اللغة المالوية	المهارات الأساسية	الاتصال
اللغة الإنجليزية	اللغة الإنجليزية		
اللغة الصينية	اللغة الصينية		
اللغة التاميلية	اللغة التاميلية		
الرياضيات	الرياضيات	القيم والمواقف الروحية	الإنسان وبيئته
التربية الإسلامية	التربية الإسلامية		
التربية الأخلاقية	التربية الأخلاقية		
العلوم	-		
الدراسات المحلية	-	العلوم الإنسانية والبيئة	التنمية الذاتية
المهارات الحياتية	-		
التربية الموسيقية	التربية الموسيقية		
التربية الفنية	التربية الفنية		
التربية الصحية والبدنية	التربية الصحية والبدنية	الفنون والترويح المنهج للمصاحب	
-	-		

المنهج المتكامل للمرحلة الثانوية الدنيا

عدد الحصص الأسبوعية	المواد الأساسية
٦ (٥ اللغة+الأدب)	اللغة المالوية
٥ (٤ اللغة+الأدب)	اللغة الإنجليزية
٤ (٣ الدين+العلمي)	التربية الإسلامية
حصتين إضافيتين للمنهج المصاحب	التربية الأخلاقية
٣	الرياضيات
٥	العلوم
٥	التاريخ
٣	الجغرافيا
٣	التربية البدنية والصحية
٢	التربية الفنية
٢	مهارات الحياة المتكاملة
٤	

عدد الحصص الأسبوعية	المواد الإضافية
٣	اللغة الصينية
٣	اللغة التاميلية

طلبة المدارس الثانوية المهنية فيمكتهم اختيار مواد من المجالات التالية: الهندسة، والاقتصاد المنزلي، والتجارة، والزراعة.

وتقدم المدارس المهنية أيضاً برامج تدريبية قصيرة المدى في المهارات تتراوح مدتها من ستة أشهر إلى سنة واحدة. ومن ضمن المقررات التي تقدم في هذه البرامج: التصليح الميكانيكي، اللحام، خدمات الراديو والتلفزيون، السمكرة، صناعة الأثاث، صيانة الأجهزة، التبريد والتكييف.

البرامج المصاحبة للمنهج

تعد البرامج المصاحبة للمنهج جزءاً مكملاً للمنهج الدراسي. وتوفر المدارس ثلاثة أنواع من هذه البرامج هي: الجهات الموحدة، الأندية، الرياضة. وتطبق هذه البرامج على مستوى المدرسة والمنطقة والولاية والمستوى الوطني. ويتم دعم بعض البرامج المصاحبة للمنهج مالياً

الصينية واللغة التاميلية.

وتقدم في هذه المرحلة أيضاً مادة المهارات الحياتية وتنقسم إلى قسمين هما: الأساسي، ويتكون من المهارات اليدوية والتجارة والحرف اليدوية والتربية الأسرية. والاختياري، ويتكون من مهارات يدوية إضافية والاقتصاد المنزلي والزراعة. ويشترط على الطالب اختيار مجال واحد من مادة المهارات الحياتية.

وعدد الحصص الدراسية في هذه المرحلة ٤٥ حصة أسبوعياً، مدة كل حصة ٤٠ دقيقة.

المناهج المتكاملة للمرحلة الثانوية العليا:

مناهج المدارس الأكاديمية

يدرس في هذه المدارس المواد الأساسية نفسها التي تدرس في المرحلة الثانوية الدنيا، ما عدا مادة الجغرافيا والتربية الفنية والمهارات الحياتية. وتعتبر اللغة الصينية واللغة التاميلية مواد اختيارية إضافية في هذه المرحلة.

وتصنف المواد الاختيارية تحت أربع مجموعات هي: العلوم الإنسانية، والمواد المهنية والتكنولوجيا، والعلوم، والدراسات الإسلامية.

وتدرس مادة الجغرافيا والتربية الفنية كموااد اختيارية ضمن مجموعة العلوم الإنسانية. وتشمل المهارات الحياتية عدداً من المواد الاختيارية مثل مبادئ المحاسبة، والعلوم الزراعية، والاقتصاد المنزلي، التي تقع ضمن مجموعة المواد المهنية والتكنولوجيا.

وقد وضعت شروط معينة لاختيار المواد الاختيارية، لضمان حفظ التوازن بين المجموعات الاختيارية الأربع، بالإضافة إلى ذلك، يكون التسجيل في مادة من مواد المجموعة الثانية الاختيارية (المواد المهنية والتكنولوجيا) إلزامياً.

مناهج المدارس الفنية والمهنية

يقدم في المدارس الفنية والمهنية بعض من المواد الأساسية التي تدرس في المدارس الأكاديمية. بالإضافة إلى ذلك يمكن للطلبة في المدارس الفنية اختيار مواد من ضمن ثلاثة مسارات هي الفنية، والزراعة، والتجارة. أما



المدرسة، الهندسة الكهربائية والميكانيكية، والتجارة.

تنظيم العام الدراسي

تعمل المدارس في ماليزيا حسب نظام الفصلين الدراسيين، ويبدأ العام الدراسي في الأسبوع الأول من شهر ديسمبر حتى نهاية شهر أكتوبر من العام التالي. وعدد الأيام الدراسية في المدارس ٢١٠ أيام في السنة (٤١ أسبوعاً). وتبدأ المدارس دوامها عادة في الساعة ٧،٤٥ صباحاً، وتعمل الكثير من المدارس الماليزية، وبخاصة تلك التي تقع في المناطق الريفية ضمن نظام النوبتين (صباحية ومساءنية).

نظام التقويم والاختبارات

يطبق في جميع المدارس الحكومية نظام النقل الآلي من الصف الأول حتى الصف التاسع. ويقدم للطلبة عند نهاية السنة السادسة من المرحلة الابتدائية اختبار تقييمي في اللغة والرياضيات. وفي نهاية الصف التاسع (الثالث من المرحلة الثانوية الدنيا) يقدم للطلبة اختبار وطني يؤدي إلى الحصول على شهادة التعليم للمرحلة الثانوية الدنيا. وبناء على أداء الطالب في هذا الاختبار، يتم قبوله إما في المدارس الثانوية العليا الأكاديمية، وإما في المدارس الثانوية الفنية والمهنية. ويعتمد هذا الاختبار على التقييم المركزي إلى جانب التقييم المدرسي.

ويقدم طلبة الصف الحادي عشر (السنة الثانية من المرحلة الثانوية العليا) اختبار شهادة التعليم الماليزية أو شهادة التعليم الفني والمهني. وبناء على نتائجهم، يمكن للطلبة مواصلة دراستهم ما قبل الجامعية لمدة سنتين لتؤهلهم للالتحاق بمؤسسات التعليم العالي المختلفة، أو للالتحاق بسوق العمل.

المعلمون

إعداد المعلمين قبل الخدمة

يتم إعداد المعلمين قبل الخدمة في كليات تدريب المعلمين التي تقع تحت إشراف قسم إعداد المعلمين في وزارة التربية. ويوجد في ماليزيا ٣١ كلية لتدريب المعلمين

من قبل بعض الجهات الحكومية والقطاع الخاص. فعلى سبيل المثال، يقوم البنك العام بتمويل مشروع مغامرة الشباب، ويمول المصنع الماليزي الأمريكي للإلكترونيات برنامج الحرف اليدوية للشباب، وتتولى دائرة الوحدة الوطنية مسؤولية برنامج الجسر الذهبي.

تعليم الكبار والتعليم غير النظامي

وزارة التربية في ماليزيا غير مسؤولة عن إدارة التعليم غير النظامي في البلاد، ولا توجد خطة وطنية لمحو الأمية. ومع ذلك توفر مختلف الجهات والهيئات الحكومية وشبه الحكومية التابعة للوزارات برامج لتعليم الكبار كل حسب اختصاصها.

ويتوفر التعليم غير النظامي للشباب والكبار كشكل من أشكال التدريب في مهارات معينة وحرف مهنية تهدف إلى إعدادهم للأنشطة المنتجة والمشاركة بفاعلية في التجارة والصناعة والعمل في المنشآت الاقتصادية الأخرى، وتعزيز الوعي ببيئة العمل، وإحداث التغييرات في المجتمع.

ومن ضمن الجهات الحكومية التي تقدم مثل هذه البرامج: وزارة الموارد البشرية، وزارة الشباب والرياضة، وزارة الزراعة، وزارة الأرض والتنمية الإقليمية، وزارة الريف والتنمية الوطنية. وتشمل البرامج التي تقدمها هذه الجهات الحرف المهنية، تطوير المهارات، المهارات التعليمية الفنية، القيادة، إدارة الأعمال، الزراعة، التعليم ما قبل

● الترفيه الآلي للطلاب يستمر تسع سنوات.

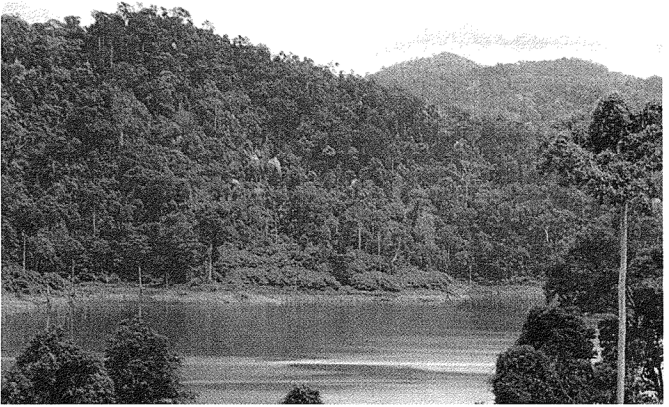
● المعلم يتدرب «إلزامياً» كل ٥ سنوات.

● ٣١ كلية لتدريب المعلمين.

● جائزة لكل معلم يقدم بحثاً أو دراسة علمية.

● النشاط الطلابي يوم الإجازة الأسبوعية

ومشاركة المعلم إلزامية!



والتربية الأخلاقية، والحضارة الإسلامية، والتطور التاريخي لماليزيا، وشؤون الخدمة العامة للتعليم.

– المواد الدراسية: يتطلب من معلمي المرحلة الابتدائية المدربين دراسة مساقات دراسية في طرائق التدريس، والرياضيات، والإنسان والبيئة، والتربية الأخلاقية، والتربية البدنية، والموسيقى والفنون. أما معلمو المرحلة الثانوية المدربين فيدرسون التربية الأخلاقية، والتربية البدنية، والتربية الصحية، ومساقاً ضمن مناهج المرحلة الابتدائية.

– الإغناء الذاتي: يساعد هذا الجزء على دراسة مساق في الاقتصاد المنزلي، بالإضافة إلى دراسة مساقات في الموسيقى والفنون. ويشترط على جميع المعلمين المدربين قضاء فصل دراسي واحد في المدارس للتطبيق العملي.

وتشكل الأنشطة المصاحبة للمنهج جزءاً هاماً أيضاً في برنامج تدريب المعلمين، حيث يطلب من جميع المعلمين المدربين المشاركة بفاعلية في هذه الأنشطة التي تؤكد المهارات المتعلقة بالإدارة والتنظيم، والتدريب، وإدارة المكتب والقيادة. وتصنف هذه الأنشطة ضمن ثلاث

منتشرة في جميع أنحاء البلاد، تعد المعلمين للتدريس في المدارس الابتدائية والثانوية. ومن ضمن هذه الكليات واحدة لإعداد معلم التربية الإسلامية، وأخرى لإعداد معلمي التعليم المهني والفني.

تختلف مدة الدراسة في هذه الكليات حسب نوع البرامج التي تقدمها فتشمل: سنة واحدة للخريجين الجامعيين للحصول على الدبلوم العالي (مابعد التخرج)، سنتين ونصف السنة (خمس فصول دراسية) يحصل الطالب عند نهايتها على شهادة التدريس، ثلاث سنوات (سنة فصول دراسية) يمنح عند نهايتها شهادة التدريس للمتخصصين في التعليم الفني والمهني.

وإلى جانب تلك البرامج، تنظم بعض الكليات برنامجاً مدته فصل دراسي واحد يحصل الطالب عند نهايته على الشهادة الأساسية في التربية.

وتتكون المناهج الدراسية في هذه الكليات من ثلاثة أجزاء هي:

– الجزء الأساسي: ويشمل علم النفس التربوي، وطرائق التدريس، والتعليم في ماليزيا، واللغة المالايوية، واللغة الإنجليزية، وتكنولوجيا التعليم، والتربية الإسلامية



ويقضي المعلمون المدربون عشرة أسابيع في المدارس للتطبيق العملي في كلا البرنامجين (الدبلوم والبيكالوريوس).

التدريب في أثناء الخدمة

تهدف برامج التدريب في أثناء الخدمة التي تقدمها وزارة التربية للمعلمين والموظفين بالوزارة إلى رفع مستوى المهارات المهنية وتحديثها في مجال الإدارة التربوية والإدارة المدرسية، والتخطيط والبحوث التربوية، والخصائص الأخرى. وتقوم مختلف الأقسام التابعة للوزارة بتنظيم التدريب.

وتطبق وزارة التربية الماليزية نظام التدريب في أثناء الخدمة كل خمس سنوات، إذ يتم إعادة تدريب المعلمين بعد قضائهم خمس سنوات في مهنة التدريس لتلبية المتطلبات الجديدة والحديثة من أساليب التدريس والمعارف الجديدة.

وتعد مراكز مصادر التعلم التي توفرها الوزارة في مختلف المناطق والولايات والمدارس نوعاً آخر من أنواع

وحدات هي: الألعاب والرياضة، النوادي والجمعيات، والهيئات الموحدة.

الإعداد في الجامعات

تعد الجامعات المعلمين للتدريس في المرحلة الثانوية العليا ومرحلة ما بعد الثانوية. ويوجد في ماليزيا خمس جامعات من أصل سبع بها كليات للتربية، مدة الدراسة بها تتراوح ما بين ثلاث إلى أربع سنوات تمنح خريجها الشهادة الجامعية الأولى (البيكالوريوس). كما تقدم هذه الكليات برنامج الدبلوم العالي في التربية (مابعد التخرج) لمدة سنة واحدة.

وتدرس في هذه الجامعات المناهج الدراسية نفسها التي تدرس في كليات تدريب المعلمين. وتتكون المواد الأساسية من: أسس التربية، وعلم النفس التربوي، ودراسات تربوية، والتعليم في ماليزيا، وعلم الاجتماع التربوي، وطرائق التدريس. أما المواد الاختيارية فتشمل الفنون، والتربية البدنية والصحية، وتعليم اللغة، وتعليم العلوم، والعلوم الاجتماعية، والموسيقى.

مشاهدات من التعليم في ماليزيا

والرسالة أو المهمة (Mission)، والهدف العام (Aim)، والأهداف الخاصة (Objectives)، والوظائف والأدوار (Functions).

* تعنى ماليزيا بالبحوث والدراسات وتتمثل تلك العناية في الآتي:

- دراسة شاملة بالتعاون مع جامعة هارفارد حول وضع قاعدة معلومات يتم من خلالها جمع المعلومات عن المدارس والمناهج والطلاب وغيرها ومن ثم تحليلها ودراساتها. ويتم ذلك عبر شبكة الحاسب بدءاً من المدرسة فانتهاً بالوزارة وميزانيتها تعادل سبعة ملايين ريال سعودي.

- تقديم جائزة لكل معلم يقدم اقتراح بحث أو دراسة يحظى بالقبول تقدر بمبلغ يعادل ٥٠٠ ريال

* تميزت ماليزيا بالتخطيط والعمل الذؤوب لكل ما من شأنه النهوض بالتعليم، وتمثل ذلك في التالي:

- وضع خطة شاملة للنهوض بالتعليم، وحدد عام ٢٠٢٠ م امدأ للتقدم لتصبح ماليزيا إحدى البلدان المتقدمة بكل ما تحمل الكلمة من معنى.

- رفعت الوزارة شعاراً مميزاً يدركه جميع المعنيين بالتربية وعنوانه العمل الفاعل السريع (- Fast and effective action).

- وضع نظام إجرائي واضح الملامح في المدارس يدركه كل من له علاقة بالتربية بما في ذلك أولياء الأمور.

- تصدر في أدلة المدارس وواجهاتها الشعارات التي تسعى إلى تحقيقها وهي الرؤية (Vision)،



التدريب في أثناء الخدمة، وتعتبر كمراكز للمعلمين، حيث يلتقون ببعضهم بعضاً لتبادل الآراء والأفكار حول مختلف الشؤون التعليمية.

النشاط الطلابي

يعد النشاط الطلابي في ماليزيا جزءاً حيوياً من مهمة المدرسة لا يمكن الاستغناء عنه ورغم أن خطط النشاط متروكة للمدرسة، إلا أن هناك أنواعاً من النشاط ذات صبغة إلزامية مثل فرق الري الموحدة (الكشافة - الإطفاء - العسكرية.. وغيرها).

وتقسم أنواع النشاط إلى ثلاثة أقسام كالاتي:
- الجمعيات: وتضم عدداً من البرامج والنادي منها بعض الأندية

ويلاحظ الآتي:

- يعمل في إدارة تقنيات التعليم مايزيد على ٢٥٠ موظفاً يساعدهم حوالي ١٦٠٠ موظف في مختلف المناطق بالإضافة إلى عدد كبير من المتعاونين.
- يتبع الإدارة مركز إنتاج تلفزيوني أقرب إلى أن يكون محطة تلفزيون متكاملة.
- يتكون المركز من استديو كبير وغرف للإخراج التلفزيوني والتسجيل.
- يتم إعداد برامج تلفزيونية تربوية يتم عرضها عبر القناة التلفزيونية العامة بواقع أربع ساعات في اليوم.
- أنشئ ١٤ مركزاً لمصادر التعلم، و ٣٥٢ مركزاً لنشاط المعلمين تتبع للإدارة العامة لتقنيات التعليم، وتساهم هذه المراكز في نشر تقنيات التعليم في البلاد.
- ضمن الوحدات المهمة في مجال التقنيات وحدة البحوث والتقويم، حيث تعد دراسات استطلاعية عن مدى

سعودي.

- تمويل البحوث والدراسات من وزارة التربية ووزارة العلوم والتقنية (التكنولوجيا) بالإضافة إلى دعم مالي كبير من الشركات والمصانع.
- تهتم الدراسات الصالية بالإبداع في تدريس الرياضيات والعلوم، وبالطلاب الذين يعملون ويدرسون في الوقت نفسه ومدى رضا أصحاب العمل من مصانع وشركات عن أداء الخريجين ومستوى إعدادهم.
- * يعنى بالتفوقين من الطلاب حيث تمت تهيئة مدارس خاصة لهم الحق بها سكن داخلي وتتم العناية به علمياً وتربوياً.
- * تتجه ماليزيا إلى تحويل مدارس التعليم العام إلى مدارس المستقبل التي تستخدم التقنيات الحديثة، وسميت هذه المدارس (Smart School) وستعمم التجربة على جميع المدارس.
- * تعنى وزارة التربية والتعليم بتقنيات التعليم،



الصحة المدرسية ورعاية الأمومة والطفولة في وزارة الصحة.

ويتم التنسيق بين الوزارتين عن طريق اللجنة الوطنية المشتركة للصحة المدرسية التي توجد في المناطق التعليمية الأربع عشرة وتمثل في لجان محلية ثم في لجنة صحة في كل مدرسة يرأسها مدير المدرسة، ويوجد بها أعضاء هيئة التدريس والطلاب (في المدارس الثانوية) وأولياء الأمور ويوجد بالمدرسة قسم يختلف تجهيزه من مدرسة إلى أخرى للرعاية الصحية والإسعافات الأولية يقوم عليه أحد المعلمين أو المختصين، ويقوم الأطباء بزيارة المدارس بشكل دوري. وتعمل اللجان الصحية المدرسية على دعم ستة عناصر أساسية:

- تحديد الخطط والاحتياجات والسياسة الصحية العامة من قبل اللجان في كل مدرسة.
- إصحاح البيئة المدرسية والبيئة المحيطة بالمدرسة.
- الإصحاح الاجتماعي الصحي.
- مشاركة المجتمع، حيث يكون أولياء الأمور جزءاً من اللجان المدرسية.

المبتكرة مثل: نادي العلاقات العامة - نادي العلاقات الدولية - نادي الصحافة - نادي رجال الأعمال الناشئين، وغيرها من الأندية التي تسهم في الإعداد للعمل أو تشجع على التفكير والحوار لدى الطلاب.

- فرق الزي الموحد وفنون الدفاع عن النفس مثل: الكشافة - الإطفاء - العسكرية - الكاراتيه - التايكوندو، والمشاركة في واحد منها إلزامي سواء خلال الدراسة أو الإجازة الصيفية.

- نوادي الألعاب الرياضية: وتؤدي جميع أو غالبية برامج النشاط في يوم السبت (يوم الإجازة الأسبوعية) والمشاركة في النشاط إلزامي لجميع المعلمين بلا استثناء إلا أن توزيعهم على أيام السبت يكون وفق خطة تُعدها المدرسة.

الصحة المدرسية

توجد شعبة للصحة المدرسية تتبع إدارة شؤون الطلاب التي تتبع بدورها الشؤون المدرسية، مع العلم أن الخدمات الصحية العلاجية والوقائية تقدم من قبل قسم



ملامة البرامج ومناسبة أوقات عرضها.

- تركز ماليزيا على نشر تقنية المعلومات المعتمدة على الحاسوب في المدارس.

- يتم حالياً تحويل المكتبات المدرسية في المدارس الثانوية إلى مراكز تعلم إلكترونية التي تعتمد على الحاسوب في الوصول إلى المعلومات من خلال الشبكة المحلية والعالمية.

* من معالم التعليم في ماليزيا الجامعة الإسلامية التي يدرس بها ما يزيد على اثني عشر ألف طالب وطالبة.

* ضمن العناية بالقيادات التربوية والإدارية وتدريبها أنشئ معهد متخصص مميز في برامجِه وعناصره البشرية.

* تأكيداً لانتعاش ماليزيا الإسلامي وضعت خطة لتعليم اللغة العربية ابتداء من الصف الأول الابتدائي.

* جميع المباني المدرسية حكومية ولا تفتح مدرسة

إلا بعد إيجاد مبنى حكومي لها.

* الضغوط الاجتماعية والسياسية على وزارة التربية بماليزيا فيما يتعلق بافتتاح المدارس كبيرة: نظراً للتعدد العرقي في تركيبة السكان في ماليزيا (الماليزيون - الصينيون - الهنود).

* ميزانية كل إدارة عامة أو مركز أو قسم في وزارة التربية محددة ومعروفة من بداية العام المالي وتشمل جميع المصروفات أو ترتبط خطط هذه الإدارات والمراكز والأقسام ارتباطاً وثيقاً بالمبالغ المحددة في الميزانية.

* تتوفر الخبرات التربوية المتخصصة في وزارة التربية الماليزية بشكل ملحوظ، وتعتبر الخبرة التدريسية شرطاً أساسياً ضمن شروط أخرى في العاملين بوزارة التربية.

* يعتمد أسلوب «اللجان» العليا في التخطيط للتعليم في ماليزيا وإسناد تنفيذ الخطط وبلورتها على



- المهارات والمعلومات الصحية، وتعتمد أساساً على المنهج الصحي في جميع المراحل الدراسية، ويتم تأليف وتصميم وطباعة الكتب في الأقسام المتخصصة في المناهج ولا علاقة لقسم الصحة المدرسية بذلك، ويتم تدريس هذا المنهج بالاشتراك مع التربية الرياضية بواقع حصتين أسبوعياً ويقوم بتدريسه معلمو التربية الرياضية، وهم مدربون على التربية الصحية. ويتم تقويم الطلاب مثل أي مادة أخرى على مستوى المدارس، ولكنها ليست من المواد المطلوب الاختبار بها على المستوى الوطني. وفي مجال الخدمات

والرياضيات، وست حرص للتربية الإسلامية والأخلاقية.

* اعتماد مبدأ اللامركزية في الشؤون التنفيذية واعتبار إدارات التعليم وزارات مصغرة. سلم الرواتب الخاص بالمعلمين

* يوجد في ماليزيا نوعان من سلم الرواتب الخاص بالمعلمين وهما:

- سلم خاص بالمعلمين الجامعيين ويعين عليه مديرو العموم والإدارات التعليمية والمشرفون على المدارس والمعلمون.

- سلم خاص بغير الجامعيين، يعين عليه المعلمون بعد الثانوية العامة، ويستمر عليه المعلم حتى يحصل على مؤهل جامعي لينتقل إلى السلم الأعلى.

ويتم فصل المعلم من الخدمة إذا تغيب سبعة أيام متواصلة ما لم يقدم تقريراً طبياً معتمداً وتحسم هذه الأيام من إجازته. ■

قطاعات الوزارة.

* يتم التركيز على الاختبارات وأدوات القياس التربوية بحيث خصصت هيئتان بارزتان في الوزارة للقيام بهذه المهمة (مركز الاختبارات والمجلس الماليزي للاختبارات).

* الاهتمام بالتعليم التقني والمهني بشكل واضح وجعله مساراً موازياً للتعليم الأكاديمي في المرحلة الثانوية العليا (السنة العاشرة والسنة الحادية عشرة).

* يتم التركيز في المرحلة الابتدائية على اكتساب المهارات الأساسية (القراءة والكتابة والحساب).

* عدد الحصص في الخطة الدراسية ٤٢ حصة لكل فصل وتستأثر اللغة والرياضيات بـ ٣٠ حصة منها.

أما في الصفوف الثلاثة الأخرى فإن عدد حصص الخطة الدراسية لكل فصل تسع وأربعون حصة بواقع (٣٠ دقيقة لكل حصة) منها أربع وعشرون حصة للغة



مستوى المدارس وأولياء الأمور، ويعد من أولويات العمل التربوي لديهم.

ويصدر الإعلام التربوي بعض الدوريات ومنها المجلة التربوية الشهرية الموجهة للمعلمين التي يصدرها معهد أمين الدين باقي، المخصص للقيادات التربوية، بالإضافة إلى نشرة شهرية تُعنى بتثقيف المعلم وتوزع على المدارس وتوضع في غرفة المعلمين للاطلاع عليها بالمجان.

وفي مجال التلفزيون، خصصت وزارة الإعلام الماليزية أربع ساعات للبرامج التربوية التي تعدها وزارة التربية بمعدل أربعة أيام في الأسبوع من الثامنة صباحاً حتى الثانية عشرة ظهراً.

وقد كان مركز الإنتاج التلفزيوني الذي ينتج البرامج التربوية تابعاً لوزارة الإعلام، وعندما رأت تلك الوزارة أنها لن تستطيع القيام بمهمة الإعلام التربوي أحالت المركز بكافة التجهيزات الفنية والكوادر الإعلامية البشرية إلى وزارة التربية لتعد الوزارة البرامج وتنتجها ثم تقدمها

الصحية المدرسية: تقوم وزارة الصحة ممثلة في الفرق الطبية المدرسية وفرق الأسنان التي تزور كل مدرسة مرة واحدة في العام. ويقتصر عملهم على فحص الطلاب في سن (٦، ١٢، ١٥) سنة فقط، وليس لهم أي نشاطات أخرى. وتقوم وزارة الصحة بالرقابة على البيئة المدرسية والمقاصف عن طريق مراقبين صحيين يزورون المدارس مرة واحدة في العام، مع العلم أن كل مجموعة من المدارس (تصل إلى ٢٠٠) مرتبطة بمركز صحي تابع لوزارة الصحة وليس خاصاً بالمدارس يحال له الطلاب في حالة المرض أو الإصابة، وتوجد غرف خاصة في أغلب المدارس تستعمل للإسعاف والراحة، وكذلك توجد مواد للإسعاف الأولي في كل مدرسة.

الإعلام التربوي

تعطي ماليزيا الإعلام التربوي اهتماماً كبيراً سواء على مستوى الدولة -ممثلة في وزارة التربية والتعليم- أو

سافر معنا وسنعيدك مجاناً!

للطلاب فقط

الآن نستطيع زيارة أهلك وأصدقائك ونوفر
أجرة العودة عندما تسافر مع النقل الجماعي



SAPTCO



النقل الجماعي

الرقم المجاني ٨٠٠-١٢٤٩٩٩٩



لوزارة الإعلام لبحثها خلال الفترة المحددة لهذا الغرض، ويكون العاملون فيها بمنزلة معايير لوزارة التربية ثم يعودون إلى وزارة الإعلام عند الطلب حال تأمين القوى البشرية في وزارة التربية. وفي مجال الإذاعة، تعمل الوزارة حالياً على إعادة بث البرامج الإذاعية التربوية التي كانت في فترة سابقة تعمل لساعات معينة ثم انقطعت. ■

المصادر:

- مكتب الآفاق المتحدة (١٩٩٤)، المعلومات ٩٤-٩٥: حقائق وأرقام. الرياض: مكتب الآفاق المتحدة، ص ٦٠٨-٩١١.
- فائقة الصالح- التعليم في دول جنوب شرق آسيا - البحرين ١٩٩٩م.
- الموسوعة العربية العالمية.
- تقارير خاصة من السفارة الماليزية بالملكة.
- تقارير خاصة من وزارة المعارف.

- Malaysia: Ministry of Education (1994). The Development of Education: National Report from Malaysia (A Report Presented to the International Conference of Education 44th Session, Geneva 1994) Kuala Lumpur: Ministry of Education.
- Malaysia: Ministry of Education (1996) Strengthening the Role of Teachers in a Changing World: Country Paper Malaysia. (A Report Presented to the International Conference of Education 45th Session, Geneva, 1996).
- Aziz A. A. and Mainuanah, S. (1994) "Malaysia System of Education". In: The International Encyclopedia of Education (Vol. 6) Pp. 3564-3572.



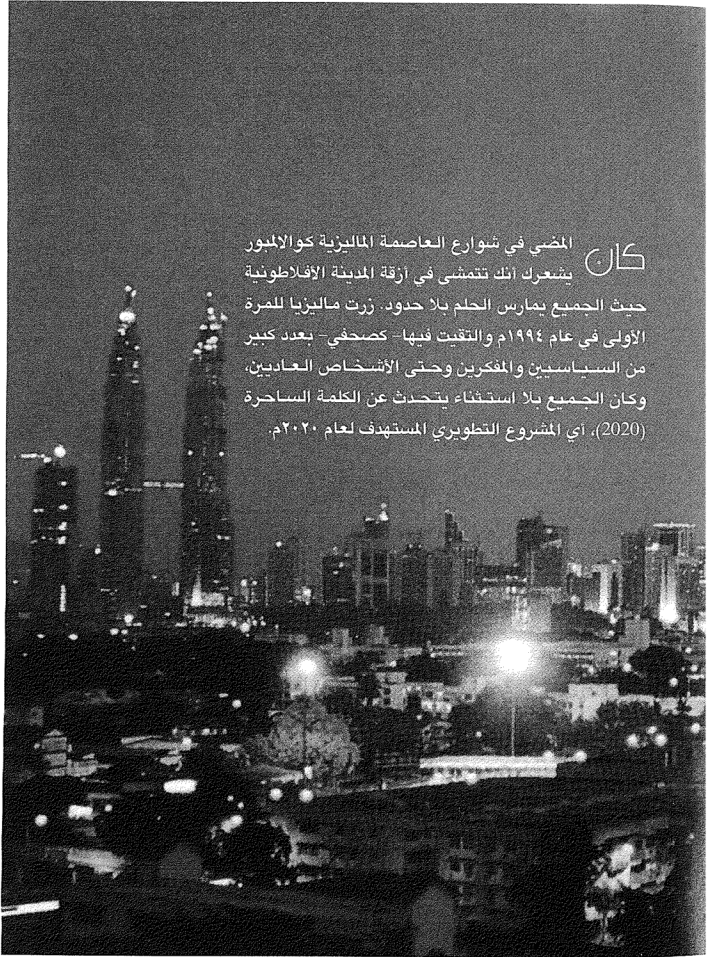


في ماليزيا:

تلاشي الحلم لا يعني فشل التجربة

بقلم: عمار بكار

أمريكا



كان الماضي في شوارع العاصمة المالية كوالالمبور
يشعرك أنك تتمشي في أزقة المدينة الأفلاطونية
حيث الجميع يمارس الحلم بلا حدود. زرت ماليزيا للمرة
الأولى في عام ١٩٩٤م والتقيت فيها - كصحفي - بعدد كبير
من السياسيين والمفكرين وحتى الأشخاص العاديين،
وكان الجميع بلا استثناء يتحدث عن الكلمة الساحرة
(2020)، أي المشروع التطويري المستهدف لعام ٢٠٢٠م.



(٢٠٢٠) هو العام الذي وضعه الرئيس الماليزي مهاتير محمد كخط نهاية ينتهي عنده السباق الماليزي مع الزمن وتعلن فيه ماليزيا تحقيقها للمجتمع المثالي الذي أراده مهاتير. ونجحت اللعبة. مهاتير رسم للمجتمع الماليزي أفقاً صار الجميع يسعى نحوه ويتحدث عنه وصار في حد ذاته الوسواس المرافق للماليزيين.

لا يمكنك أن تحضر محاضرة أو تتحدث مع شخصية ما أو تسمع خطاباً رسمياً أو حتى تقرأ تقدماً لأي عمل ذي صبغة ماليزية إلا وسمعت الحديث عن حلم «٢٠٢٠».

جمال «٢٠٢٠» لا يتوقف فقط على أنها وضعت الخط النهائي للسباق في عام قريب يظن كثير من الناس أنه سيعيشه وليس فقط لأن ماليزيا كانت تعمل كالألة الجبارة بلا توقف حتى تحافظ على أعلى نسبة نمو اقتصادي في العالم والتي تجاوزت لأكثر من خمس سنوات متتالية ٨٪ الأمر الذي كان يشعر الجميع أن الحلم سيتحقق لا محالة، بل إن حلم ٢٠٢٠ يلعب أيضاً على ثلاثة معان رمزية يكفي أن نذكرها لتقدح الحلم عند الإنسان الماليزي وتجعله يحس بالنشوة وهو يعمل في اتجاه هذا الحلم الوطني:

الاقتصاد الصناعي والديمقراطية والإسلام، بالرغم من أن

ماليزيا ورؤية عام 2020

واحد مشترك.

- صنع مجتمع متحرر ومتطور وأمن نفسياً ولديه ثقة وإيمان بذاته، وفخور بهويته، وواع تماماً بمقدراته وإمكاناته، وغير خاضع لأحد، وجدير باحترام شعوب الدول الأخرى.

- رعاية وتطوير مجتمع ديمقراطي رشيد يكون بمنزلة القدوة لكثير من الدول النامية.

- إقامة مجتمع أخلاقي يتمتع أفراداه بالقيم الدينية والروحية القوية ويتمتع بأعلى مستويات الأخلاق الكريمة.

- إقامة مجتمع ناضج، حر، متسامح، يحيا فيه الماليزيون من كل لون وعقيدة، ويتمتعون بممارسة عاداتهم، وأعرافهم وثقافتهم ومعتقداتهم الدينية بمنتهى الحرية، مع شعورهم بانهم ينتمون إلى نسيج أمة واحدة.

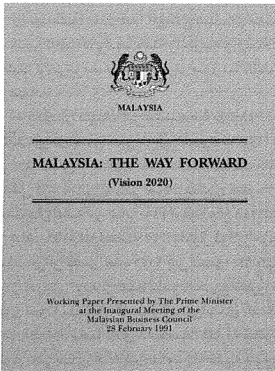
- إقامة مجتمع علمي، متقدم، مبدع، متطلع للمستقبل، لا يكتفي باستهلاك واستخدام

هذه بعض الأفكار الخاصة بالنهج المستقبلي الماليزيا وكيفية تحقيقه لتتحول ماليزيا من مجرد دولة نامية إلى دولة صناعية رائدة، حسبما جاء في خطاب رئيس وزراء ماليزيا، مهاتير محمد، في افتتاح اجتماع مجلس رجال الأعمال الماليزي في ١٩٩١م:

* لعل كل ماليزي يولد في عقد التسعينيات يمثل آخر جبل فيما يسمى بماليزيا النامية، فهدفنا النهائي أن تصبح ماليزيا بحلول عام ٢٠٢٠ دولة متقدمة تماماً. ولا يجب أن يقتصر التقدم على المعنى الاقتصادي فقط، ولكن يجب أن يشمل جميع الأبعاد الأخرى: الاقتصادية، أو السياسية، والاجتماعية، والروحية، والنفسية، والثقافية.

* لن تصبح ماليزيا دولة متقدمة تماماً إلا بمواجهة عدد من التحديات الاستراتيجية الأساسية، والتغلب عليها تماماً، وأبرز هذه التحديات:

- إقامة دولة ماليزية موحدة يجمعها مصير



التكنولوجية، وإنما يساهم أيضاً في حضارة المستقبل العلمية والتكنولوجية.

- إقامة مجتمع يتقدم فيه المجتمع على الذات، وتحقيق فيه الرفاهية الاجتماعية من خلال نظام أسري مثالي. ويجب أن يتسم هذا المجتمع بالعدالة الاقتصادية من حيث توزيع الثروة بشكل عادل على الأمة ومشاركة الجميع في التقدم الاقتصادي.

* يجب ألا يكون التقدم الاقتصادي هو جل غايتنا ومنتهى آمالنا الوطنية. فيجب أيضاً أن نقضي تماماً على الفقر دون تمييز بين عرق وآخر ومنطقة جغرافية وأخرى، ليتعدى جميع الماليزيين في المدن والحضر في جميع أنحاء البلاد خط الفقر المدقع، مع توفير الملجأ والمنشآت الصحية وكل الضروريات الأساسية.

* يتمتع كل فرد في البلاد بما يستحقه اقتصادياً وينال على قدر جهده وعمله، فالعدالة في دخول الأفراد لا تعني المساواة التي ينادي بها الاشتراكيون والشيوعيون، فهذه صيغة كريمة ومدمرة للبلاد.

* يجب أن نتطلع إلى أن نصل بحلول عام ٢٠٢٠ إلى مرحلة لا يكون بمقدور أي امرئ أن يذكر أن هناك مجموعة





المعاني هذه ستشعرك أن فيها شيئاً من التناقض لكنها في الحقيقة تم رصها مع بعضها في «مثلث ذهبي» قاد ماليزيا لأكثر من عشر سنوات متتالية.

لاحظ أن الاقتصاد الصناعي والديمقراطية قادا ماليزيا بكل فئاتها المسلمة وغير المسلمة وجعلها تقف على حافة العالمية وتعطيها القيادة في آسيا. وماليزيا تتكون من خليط صعب من السكان، هناك ٥٥٪ من السكان مسلمون و ٣٠٪ صينيون أكثرهم بوزنيون وبعضهم مسيحيون و ١٥٪ هنود معظمهم من الهندوس. هذا الخليط المتناقض من السكان لم يكن ليمضي بتناسق لولا الحلم الاقتصادي وممارسة الديمقراطية التي أعطت الجميع الفرصة للحديث الحر وتحدي السياسة خطابياً والدخول في بعض الأحزاب السياسية وإن بقيت السيطرة للأغلبية المسلمة كما هو معروف.

لكن مهاتير لم يكتف بالحصول على السيطرة للمسلمين في ماليزيا بل سعى جدياً لجعل ماليزيا دولة



عرقية معينة متخلفة اقتصادياً لذاتها، وأخرى متقدمة اقتصادياً لذاتها.

وللوصول لمثل هذا الوضع يجب أن نعمل بمنتهى الكفاءة والفاعلية والنزاهة والإخلاص، وعلينا أن نركز بشدة على تطوير مواردنا البشرية الوطنية.

* يجب أن نهدف إلى مضاعفة ناتجنا المحلي الإجمالي كل عشر سنوات في الفترة ما بين ١٩٩٠ إلى ٢٠٢٠م، وإذا حققنا ذلك، فسيضاعف ناتجنا المحلي الإجمالي ثماني مرات بحلول عام ٢٠٢٠م (عما كان عليه في عام ١٩٩٠). فإذا بلغ هذا الناتج في عام ١٩٩٠ ما قيمته ١١٥ بليون دولار أمريكي، فينبغي أن يصل عام ٢٠٢٠ إلى نحو ٩٢٠ بليون دولار أمريكي. ويعني هذا النمو السريع ضرورة أن يكون نمونا بمعدل ٧٪ سنوياً على مدى الثلاثين عاماً القادمة، وهذا ليس مستحيلاً مقارنة بمتوسط النمو على مدى الثلاثين عاماً الماضية الذي بلغ ٦,٩٪. إذ ما نحتاج إليه هو ١,٠٪ فقط نمواً زائداً. وإذا تضافرنا جميعاً، فسنحقق بإذن الله هذا الـ

إسلامية إلى حد معين، وبالفعل تأسست العديد من المؤسسات الإسلامية العملاقة في ماليزيا التي قلما يكون لها مثل في العالم الإسلامي، وعملت ماليزيا جدياً على تطوير ممارسات الاقتصاد الإسلامي، وبدأ الماليزيون يرون الحلم الإسلامي ينمو مع وصول أنور إبراهيم- وهو المفكر الإسلامي العريق الذي سجن من قبل بسبب أفكاره الإسلامية- لمنصب نائب رئيس الوزراء وعمل أنور إبراهيم بجدية على أسلمة المؤسسات الحكومية الماليزية.

على المستوى العام ركز مهاتير محمد على مفهوم جميل وهو أن الثورة الصناعية جاءت معها بكاوارث اجتماعية على الغرب وأن هذا يجب ألا يتكرر في ماليزيا، وإذا ركزت ماليزيا على مستويات عديدة على «نشر الأخلاق والفضيلة»، وصار منع الاباحية في ماليزيا مثلاً.

ليس لأن نصف السكان من المسلمين يهتمهم ذلك بل لأن ذلك ضمان للحفاظ على المجتمع من التدهور الأخلاقي الذي غزا الغرب. هذا المفهوم يتكرر كل يوم في

١, ٠٪ الزائد.

* إذا نجحنا فيما نصبو إليه، وفي ظل معدل زيادة سكانية قدره (٢,٥٪) سنوياً، سيغتنى الماليزيون، إن شاء الله، أربعة أضعاف ما كانوا عليه في عام ١٩٩٠، وذلك بحلول عام ٢٠٢٠م، وهذا هو مقياس المجتمع الممتع بالرفاهية والرخاء الذي نأمل ونستطيع أن نحققه.

* ستواصل ماليزيا اعتمادها على القطاع الخاص كمحرك أساسي لنموها الاقتصادي بعدما أثبت أنه صيغة ناجحة في تحقيق ما تصبو إليه الأمة حتى في سنوات الكساد. ومن ثم ستواصل الحكومة تحجيم دورها في مجال الإنتاج والعمل الاقتصادي، وإن لم تتراجع كلية، بالطبع، من الحياة الاقتصادية لماليزيا. فلن تتخلى الدولة عن مراقبة وسن الأطر القانونية والتنظيمية اللازمة لتحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية سريعة.

- ستظل الخصخصة حجر الزاوية الهام لتطورنا ونمونا الوطني وهذه السياسة لا تركز على معتقد أيديولوجي، وإنما تهدف على وجه التحديد، إلى



مختلف وسائل الإعلام بشكل اقنع الكثير من الماليزيين غير المسلمين بصحته وأهميته وصاروا هم أنفسهم جنوداً للدفاع عن الأخلاق والفضيلة.

كل ماليزيا كانت تعشق مهاتير وتحدث عن مهاتير. قلما تذهب لدولة إسلامية إلا وتسمع التذمر والتشكي إلا في ماليزيا سواء تحدثت مع المسلم أو غير المسلم، أو مع الغني أو الفقير، أو الأكاديمي أو سائق التاكسي الكل يعشق مهاتير ويمضي حالما يعام ٢٠٢٠.

لكن! فجأة حصل ما أطفأ الأنوار! وأيقظ الناس من الحلم ليصيبهم بالإحباط الشديد لما حصل، ما بدا وكأنه تكسر لأضلاع المثلث الذهبي.

في عام ١٩٩٨م حصلت الأزمة الاقتصادية الحادة التي مرت بها تايلند وماليزيا وبقية دول آسيا عموماً، وتركت هذه الأزمة آثارها النفسية الحادة على مهاتير والشعب الماليزي، وجعلت ماليزيا تغرق لبعض الوقت في الشعور بأنها كانت ضحية لمؤامرة خارجية (صح ذلك أو

إلخ فكلها منظومة واحدة.. ولا يجب أن نتأكد من أننا لا نهدر مواريدنا الطبيعية القيمة.. فنتقل أرضنا منتجة وخصبة، واجوأتنا صافية ونظيفة، ومياهنا غير ملوثة، وغاباتنا قادرة على النمو بحيث تغطي احتياجاتنا..

* نحن نعيش في عصر المعلومات، ويجب أن يكون المجتمع الماليزي غنياً بالمعلومات، فليس من قبيل المصادفة أن البلاد الغنية والمتقدمة هي تلك التي تتمتع بغثاء ووفرة في مصادر المعلومات، والعكس صحيح، فحيثما تندر المعلومات يزداد الفقر والتخلف. فالمعرفة لن تكون أساس القوة فقط، وإنما الرخاء أيضاً. والشعب الماليزي من بين أكبر المستخدمين لأجهزة الكمبيوتر في المنطقة، ومن ثم لا يجب أن ندخر جهداً في صنع مجتمع غني بالمعلومات إذا أردنا أن نتطور ونتقدم.

* أخيراً أدعو رجال الأعمال والمستثمرين الوطنيين إلى تحمل مسؤولياتهم تجاه بلادهم.. وباستطاعتنا أن نضحي من أجل بلادنا، لكن لا يمكن أن نتوقع من الأجانب أن يفعلوا ذلك من أجلنا. ■

تعزيز المنافسة والكفاءة وخفض الاعباء المالية للمقاة على كاهل الحكومة، والإسراع بإنجاز الأهداف الوطنية. وتترك الحكومة تماماً ضرورة حماية المصلحة العامة لضمان وصول الخدمات الأساسية للفقراء ولضمان الجودة بأقل تكلفة، ولتجنب الممارسات الاحتكارية غير المنتجة، ولضمان رفاهية العمال.

* ينبغي علينا تنويع صادراتنا، وكذلك تنويع الاسواق التي تصدر إليها منتجاتنا. ويتطلب هذا الأمر معلومات جديدة، وشبكات واتصالات جديدة، ومنحى جديداً في التعامل مع القوانين والقواعد والنظم غير المألوفة. ولن يكون الأمر سهلاً لكنه يستحق عناء المشقة.

* قيل أن نجاح اليابان يكمن في مهارتها في تطبيق نتائج الأبحاث على المنتجات المعروضة للتسويق. وما لم نفعل الأمر نفسه، سنظل متخلفين مهما كان مستوى التكنولوجيا لدينا.

* إن اهتمامنا بقطاع الصناعة، يجب ألا ينسينا الاهتمام بقطاعات الزراعة، والخدمات، والسياحة....



عوامل النجاح الاقتصادي ما لم يحصل لدولة في التاريخ تتعرض للهزات الاقتصادية العنيفة كل عقد من الزمن، ولم يكن هذا معناه يوماً إيقاف المشاريع الاقتصادية وتغيير القوانين والشعور بالانهيار لأن كل اقتصاد له دورة طبيعية على شكل حدوة الحصان تتكرر على عدد من السنوات (معدلها العالمي ٨ سنوات). حتى اليابان والتي تملك ثاني اقتصاد في العالم وتعتبر معجزة تشبه الخيال بحكم أن ذلك جاء من بلد ليس فيه أي عوامل طبيعية للنجاح سوى القدرات السكانية انهارت اقتصادياً في العام نفسه وبعد أشهر من انهيار اقتصاد ماليزيا ثم عادت للنمو من جديد وبالمعدلات السابقة نفسها.

ما حصل لماليزيا كان إذن طبيعياً جداً، لكنه كان يعني للماليزيين الاستيقاظ من الحلم والإحباط النفسي العام وشمل هذا بالدرجة الأولى صانع الحلم مهاتير محمد الذي رأى في القضية مؤامرة وبدأ يتخذ قرارات كثيرة رأى فيها الكثير من الخبراء الاقتصاديين خطأ خطيراً سيسبب مشكلات اقتصادية طويلة المدى لماليزيا.

أنور إبراهيم من جهته - وهو الشخص الذي تعود على مقاومة النكسات- استطاع أن يرى المشكلة وبدأ يدخل في خلاف يومي متكرر مع مهاتير محمد، حسب ما أفادني بذلك أحد أقرب الناس لأنور إبراهيم.

استغلت مجموعة من المسؤولين الماليزيين الفرصة وخصوصاً أنهم كانوا معروفين بعداوتهم الحادة لإبراهيم والذي يبدو أن دافعها هو الحسد لأن أولئك كانوا في مناصب قريبة من مهاتير وجاء أنور إبراهيم ليضعهم القريبين منه ويتحرك بديناميكيته ونكاته المعروف ليعضهم جميعاً في الظل. كان استغلال الفرصة بنصب الفخ الذي خلق العداوة المشهورة بين الرئيس مهاتير محمد وأنور إبراهيم وذلك بإشعار مهاتير أن أنور إبراهيم عميل للغرب ثم ظهرت على شكل مجموعة من المهازل في المحاكم

لم يصح ليس هذا محل نقاشه). وجعلت مهاتير يقرر شخصياً اتخاذ إجراءات عديدة اقتصادية وسياسية يعتقد على المستوى الاقتصادي الدولي أنه كان لها دور سئ بالعودة بماليزيا خطوات ضخمة الوراء على مستوى النمو الاقتصادي، نسي مهاتير أن ماليزيا ارتكبت الكثير من الأخطاء التي سببت هذه الأزمة، نسي مثلاً أن ماليزيا تورطت في عدد من المشاريع العملاقة التي تعتبر الأكبر في العالم دون أن يكون هناك حاجة ضرورية لها ودون أن يكون هناك الغطاء الاقتصادي الكافي لها.

في أمريكا توجد ثلاث من أطول العمارات في العالم لكن الشركة التي تريد أن تستأجر مكتباً صغيراً جداً في أحد هذه المباني تحتاج لفترة انتظار لا تقل عن خمس سنوات بسبب الضغط السكاني في المنطقة، كما أن هذه العمارات بنيت على حساب القطاع الخاص الذي رأى فيها مشروعاً استثمارياً ضخماً. ماليزيا بنت أطول عمارة في العالم من ميزانية الحكومة وما زالت معظم أدوارها غير مسكونة على الإطلاق. في أمريكا توجد مدينة «السيلايكون فالي» التي تجمع شركات الإنترنت وتوجد أفضل الشبكات الإلكترونية، لكن الحكومة لم تبني هذه المدينة بل كان القطاع الخاص هو الذي فعل ذلك وجاء عبر سنوات عديدة وتطورت عبر السنوات بفعل عوامل العرض والطلب. ماليزيا بنت مشروعاً مماثلاً بأموال الحكومة، وفشل المشروع حتى الآن على الأقل.

أيضاً نسيت ماليزيا أن معدل النمو كان سريعاً جداً بحيث كانت شركات تظهر بأعداد رهيبة بناء على ديون سهلة من البنوك دون أن يكون لها أساس قوي ولذا فيمجرد أن أعلن ملاك الأسهم وبالإحاح خوفهم من الأسهم الماليزية انهار الاقتصاد الماليزي في يوم وليلة.

إذا أردت أن تقود سيارتك بسرعة فأنت معرض للحوادث بنسبة أعلى بكثير من الآخرين مهما كانت مهارتك وهذا ما يجعل أمريكا تفرض كل فترة وأخرى (خمس مرات في عامي ١٩٩٩ و ٢٠٠٠) إجراء لتبطيء النمو الاقتصادي وحتى الإنتاج القومي خوفاً من عواقب السرعة. الماليزيون لم يستوعبوا هذا الدرس في حينه.

المقارنة بين أمريكا وماليزيا لا تهدف للتقليل من شأن ماليزيا بل للتأكيد أنه حتى أمريكا التي حصل لها من



وبدا الحلم الماليزي يتلاشى شيئاً فشيئاً. لكن الحقيقة تبقى أن ماليزيا قطعت الكثير من الخطوات وتعتبر أحد أكثر دول العالم الإسلامي تقدماً وما زالت تملك اقتصاداً مميزاً، وما زال للإسلام في ماليزيا دوره الريادي، كل الأمل هو أن ما حصل لماليزيا هو واحد من الدورات الحضارية الطبيعية التي -كحدوة الحصان - تعلق بالدول والحضارات وتهبط، وأن ماليزيا ستعود مرة أخرى للركض وراء الحلم بأن الله، الركض الذي تعلم من التجربة الأولى الكثير وصار لا يركض وراء الحلم رافعاً رأسه نحو السماء دون أن ينتبه لعشرات الحفر والتماسيح على الأرض. ■

والشوارع الماليزية، وجاء حس المؤامرة مرة أخرى لينمو هذه المرة عند القطاع المتدين والمثقف من الشعب الماليزي والذي قرر الوقوف مع أنور إبراهيم ضد مهاتير، وبدأ يتكسر ضلع آخر في المثلث الذهبي حين توقف الكثير من الماليزيين عن النظر لمهاتير كزعيم إسلامي. هؤلاء في المقابل تعرضوا للكثير من القمع حين راهم مهاتير خطراً على استقرار ماليزيا وبدأ مهاتير يلاحق كل أولئك الذين كان أنور إبراهيم سبباً في وصولهم لمناصبهم، وصار هؤلاء بالمقابل يشيعون عن مهاتير أنه رجل متغلغل في الفساد الإداري والاستفادة الخاصة من أموال الناس، وهنا صار الضلع الديمقراطي يتضعع.

جديد من الدوائية

حالاتام[®]

تمام الحلى

بلا سكر .



مُحَلِّي مُنْخَفِضُ السُّعْرَاتِ



الشركة السعودية للصناعات الدوائية والمستلزمات الطبية

ص . ب . ٢٠٠١ الرياض ١١٤٥٥ هاتف ٤٧٧٤٤٨١ فاكس ٤٧٧٣٩٦١



عبدالعزيز الفنجان

مع ولدي الأصغر

سألني

سائل وقد رأني أقبل أصغر الأولاد محمد وأحتضن كبدي وأشم بعضي وقال ماذا تود أن يكون ولدك هذا الذي بلغ التاسعة من عمره.

قلت: لقد سألت عن أمر عظيم وأثرت همأ جسيماً ومسست أمل الأبوة وحركت عواطف الحب والحنان. يا صاحبي أود أن يكون هذا الصغير بارأ بوالديه مطيعاً لربه وأتمنى أن يستجيب الله للدعاء القرآني الوارد في قوله تعالى: «وأصلح لي في ذريتي» وقوله تعالى: «ربنا هب لنا من أزواجنا وذرياتنا قرة أعين»، وأسأله تعالى: أن يجعله وجيهاً في الدنيا والآخرة. يا صاحبي لقد وضحت هذه الآيات الكريمة ما يرغبه المسلم لأبنائه وما يعمل له ليكون عليه أولاده.

وأود أن أخبرك أن عيني دمعت ذات يوم حين جاء صغيري وناداني وأجلسني بجوار أمه وكان هو القائد والمعلم وهو الأمر وأنا الطالب والمستمع وكنت معه كما قال بدوي الجبل:

يجور ويعض الجور حلو محبب

ولم أر قبل الطفل ظلماً محبباً وخمّلني أن أقبل الضيم صابراً

وأرغب تحناناً عليه وأرهباً يا صاحبي: لقد جاء طفلي ذات يوم مزهواً من المدرسة فقد علمهم مدرس التربية الإسلامية كماً من الاخلاق والقيم التي تزدان بها مناهجنا وجاء الصغير ليخبر والديه ويقص عليهما كيف عصى ابن نوح والده وماذا كان جزاؤه وكيف يجتاز المسلم الصراط المستقيم

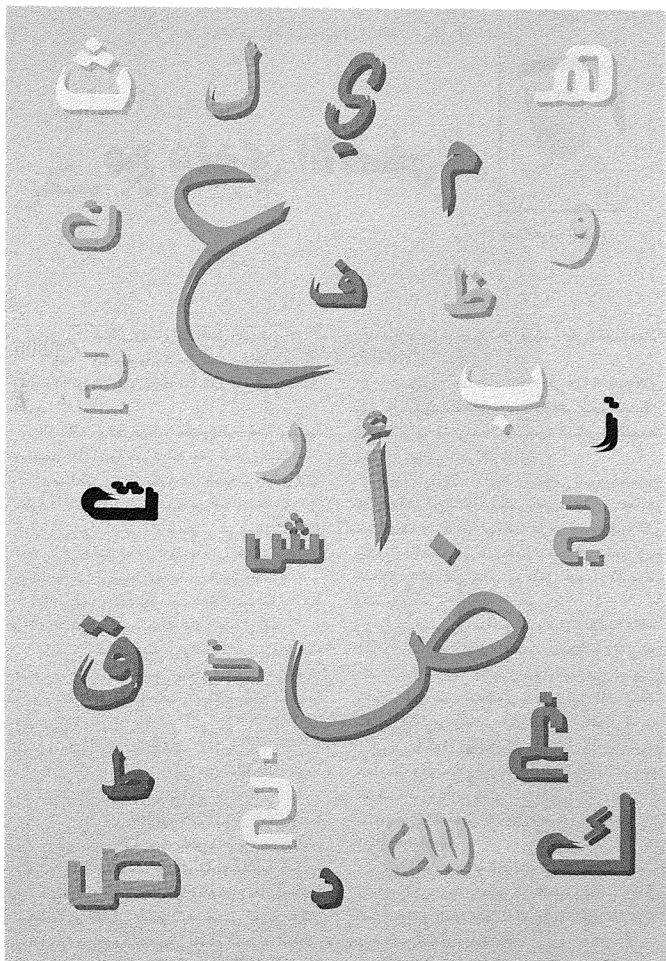
يوم القيامة وكيف قسا أخوة يوسف على أخيهما وماذا كانت النتيجة.

يا صاحبي: لقد حمدت الله على هذا التعليم الذي يبني الاخلاق والسلوك ويأخذ بالطالب نحو الصلاح والاستقامة والتي جاء التوجيه الرباني بتأكيدهما والتذكير بها في كتاب الله العزيز.

لقد أكبرت ذلك الأستاذ وزرت في المدرسة وحييت عطاءه وأكبرت رسالته وهتفت بأعلى صوتي أن هذا هو البناء وهذه هي التربية وما سواها من أمور دنيوية تأتي تبعاً.. فالطلاب في مراحلهم المختلفة بحاجة لزرع الاخلاق والقيم التي تحصنهم وتحرسهم من الانحراف والضياح.

يا صاحبي: إن مناهج التربية الإسلامية واللغة العربية والتاريخ الحافل بالامجاد والبطولات والتي تبدأ منذ المراحل الأولية وتتدرج مع أولادنا هي السياج والوعاء الذي يجب الافتخار به وهي التي تزود الطالب بالتأمل التعليمي والتفكر الذي تكرر في القرآن الكريم، وأنه متى ما صار الطالب يتأمل في كون الله ويتفكر في صنع الله وكيف جاء إلى الدنيا وإلى أين هو ذاهب وما الحكمة من هذا الوجود، فإنه يبني ذاته ويستقل بشخصيته وتلك لعمر الله أجل النعم وهي الوسام الذي تزدان به مناهجنا.

يقول علي عزت بيغوفتش في كتابه الإسلام بين الشرق والغرب وهو يتحدث عن التعليم والتأمل: «التأمل استغراق في الذات محاولة للوصول واكتشاف هويتنا وحقيقة حياتنا ووجودنا».



لغتنا الحائرة بين اللغويين والتربويين

نريد أن نقرأ نفهم لا أن نفهم لنقرأ !

محمد الصاوي

الإسكندرية

نظلم اللغة العربية مرتين: الأولى حين نتصور أن اللغة هي النحو. والثانية حين نتصور أن النحو هو الإعراب، ثم لا شيء بعد ذلك. إننا نعطي كسر همزة «إن» وفتحها من الأهمية ما لا نعطيه لوضوح العبارة ودقة التعبير. رغم أن العبارة الواضحة تعكس الفكرة الواضحة، ودقة التعبير دليل دقة التفكير. نحن نعلم الطلاب الفرق بين المنصوب بأن المضمرة جوازاً، والمنصوب بها وجوباً (وهي على الحالين مضمرة!) أو الضمير المستتر جوازاً والمستتر وجوباً (وهو في الحالين مستتر). لكننا لا نعلمهم أن التعبير بالجملة القصيرة أفضل منه بالجملة الطويلة.

السيئة الحسنة تمحها، وخالق الناس بخلق حسن» وكيف لا يعبر الرسول ﷺ بهذه الدقة وذلك الوضوح؟ ليس ربه هو من أنزل عليه «وإنه لتنزيل رب العالمين. نزل به الروح الأمين. على قلبك لتكون من المنذرين. بلسان عربي مبين»؟ بلى إنها «الإبانة». سر اللغة فاللغة وسيلة للتواصل، كما أنها وبالقدر نفسه وسيلة لسوء التواصل.

لقد صار من الراسخ في عقول القوم أن تعلم اللغة

يجب أن نعتزف أن من يكتب الجمل البسيطة التركيب أسهل قراءة ممن اعتاد أو تعمد إطالة الجمل وتعقيدها. لا تصدقوا من يدعي أن الجمل المفرطة في الطول والتعقيد دليل العمق الفكري. كلا، إننا مولعون بقراءة ما يصعب فهمه ونقل من قيمة الكتابات السهلة القريبة المأخذ، التي تجعلك تقرأ، لتفهم، ولا تضيع جهدك في أن تفهم لتقرأ. انظر إلى عبارة النبي ﷺ حين يقول في دقة ووضوح: «اتق الله حيثما كنت، وأتبع



يعرفون الفرق بين الخبر الصحفي والرأي الصحفي. أما تأثير العناوين الصحفية في انطباعاتنا وأرائنا واختياراتنا، فلا أظن أن هناك معلماً في طول البلاد وعرضها يعلم طلابه كيف يميزون شيئاً من ذلك.

وعلى الجانب الآخر يقف المدرس مرتبصاً بتلاميذه، يتحين من النص الأدبي لفظة شاردة أو معنى شائكاً، فينقض على الصغار بسهام الأسئلة، التي لا تعين على فهم نص، ولا توصل إلى تذوق بيان. ومازلت أذكر أحدهم إذ ترك القصيدة المشحونة بكل بليغ من الصور، وبكل موج من الألفاظ، ولم يسأل إلا عن جمع كلمة «عبل الساعدين»، هل هو (عبال، عبول، أعبال، عُبلٌ)؟ ثم جعل كل همه أن يسأل عن حرف جر في أكتاف البيت: أهو حرف جر زائد أو شبيه بالزائد؟ والصغار ينظرون في صغار. وينشط المدرس سروراً بفتوحاته، وقد نسي المخدوع أن كل طالب أمامه يتوعده في سريره قائلاً: «أيها المدرس المسكين: ماذا عليّ إذا لم أعرف جمع كلمة «عبل» وماذا يغنيني إذا عرفت؟» فذهب أنت وألغازك حيث شئتما، فإني ذاهب لدراسة الثانوية الإنجليزية فهناك أستريح من دروسك العقيمة وحيلك اللثيمة ومن مكتب التصبّق.

وإذا ولينا وجهنا شطر المعاجم العربية رأينا عجباً. فالقاموس بعد خروجه من المطبعة يكتسب سلطة غامضة على العقول كافة، فيلجأ الناس إليه، يحتجون به، يحتكمون إليه، حتى إنهم ينسبون «بشرية» مؤلفة، وما يلازم وصف البشرية من النقص والتغير.

وقد يمضي التلميذ سنى دراسته لا تمس يده معجماً عربياً، لأنه إن أراد فهو محتاج إلى دليل لاستخدام القاموس، والويل له إن بحث عن كلمة مشتقة على صيغة نادرة، أو اعترها قلب أو إعلال أو إبدال، فهيهات أن يقع على موضعها. ثم هو إذا أسعده البحث، فقد يصادف شروحات تحتاج إلى شروح. وربما يقرأ كلاماً لا يساوي شيئاً. ومن له طول إلف بالمعاجم القديمة يدرك مدى خيبة الأمل التي يغص بها حلقة حين يقرأ عبارات من قبيل:

كذا «نبات معروف»

كيت وكيت: «موضعان معروفان بظاهر الكرخ»

إنما هو تعلم قواعدها ليس إلا، رسخ في الممارسة التعليمية أن قواعد اللغة إنما هي النحو لا أكثر. وما زال الناس لا يرون في النحو إلا الإعراب أو ضبط أواخر الكلم، وليس وراء ذلك من مطلب. وهكذا: أخطاء مركبة، يترتب اللاحق منها على السابق، حتى صار لدينا هيكل من الأوهام، ولكنها أوهام يراها الناس إراثاً مقدساً، يكادون يتخذونه ديناً. والحق أنه ليس كل ما ورثناه عن الأجداد يستحق التقديس، وليس كل ما ورثناه عنهم صحيح. والحق أيضاً أنه ليس كل ما ورثناه عنهم قد فهمناه على الوجه الصحيح، أو على الوجه الذي قصده هو. فالعالم النحوي الذي يقول إن كلمة «عم يتسالون» مبنية على سكن الألف المحذوفة، أو إن كلمة «لدينا مزيد» منصوبة بفتحة مقدرة على الألف المنقلبة ياء، هذا الرجل لم يكن يقصد أن نعلم هذا القول تلاميذ في سن الحادية عشرة. كذلك فإن علمائنا الأجلاء لم يروا في تخرجاتهم وتفسيراتهم وتعليقاتهم، لم يروا في شيء من ذلك سبيلاً إلى التربية اللغوية. فما انتشرت العربية خارج جزيرة العرب بفضل قواعد النحاة، وما برع الخطباء بما استوعبوا من قواعد الإعلال والإبدال، وما أبدع الشعراء نتيجة لتمكنهم من علل النحو. وكاتب هذه السطور قد نال يوماً الدرجة النهائية في مقرر العروض، لكنه لم يكن قط شاعراً أو ممن يكتبون الشعر. يجب أن نتذكر على الدوام أن اللغة أكبر من قواعدنا. ومهما جات جهود اللغويين والنحاة موصولة متعمقة بصيرة، فإن اللغة سوف تظل أكبر من أن تستوعبها القواعد. وهذه من الحقائق الأساسية للدرس اللغوي، فاللغة لا تتسم أبداً بالاطراد المطلق، وهذا ما يجعل للقواعد دوراً محدوداً في تعلم اللغة وتعليمها، لكنها نأبى إلا أن نضمّن من هذا الدور، حتى جعلناه المبتدأ والمنتهى.

أما المعلمون فيتخذون حيال اللغة موقفاً ميتافيزيقياً، كأن اللغة قدر محتوم، وكأنها شيء فوقيّ يتسلط علينا من جهة سلطوية غير معلومة. والحق أن اللغة كائن شديد الطوعية، شديد القابلية للترويض. بيد أن القابلية للترويض شيء، والنجاح في هذا الترويض شيء آخر. فمثلاً: طلابنا المجتهدون يميزون بمهارة بين المنادى المنصوب والمنادى المبني على ما يرفع به. لكنهم لا



كذا «دوبية معروفة يخشاها الضب»
وإذا شاء له الهوى أن يتعمق الألفاظ،
ويحاكي صنيع الفلاسفة، فلن تغني عنه
أكثر المعاجم فتيلاً. وإذا راح يبحث في
«الإنسان» و«الإنسانية» و«المذهب
الإنساني»، فلن يجد أمام تعريف
«الإنسان» سوى كلمة «معروف».

وهذا يلقي في روع الباحث
الناشئ أنه لا رابطة بين الفكر
واللغة، ولا وشيجة بين مباحث
العلماء ومباحث اللغويين، وأنه لا
جدوى من الدرس اللغوي برمته.
وكان الناس قد استبشروا
خيراً بالمعجم
الوسيط،
باعتباره عملاً

اجتمعت له صفوة من عقول واعية وأذهان حادة
وهمم جادة. فإذا هو معجم ساكن ثابت على حاله

نجد عندهم دواء ناجعاً لأمراضنا
اللغوية، على أن يكون علاجاً في إطار «الجملة القرآنية»
فإن تعلم العربية وتعليمها في غياب القرآن لا يكون كما
أن من ينشد الزرع مع عدم الماء مجنون.

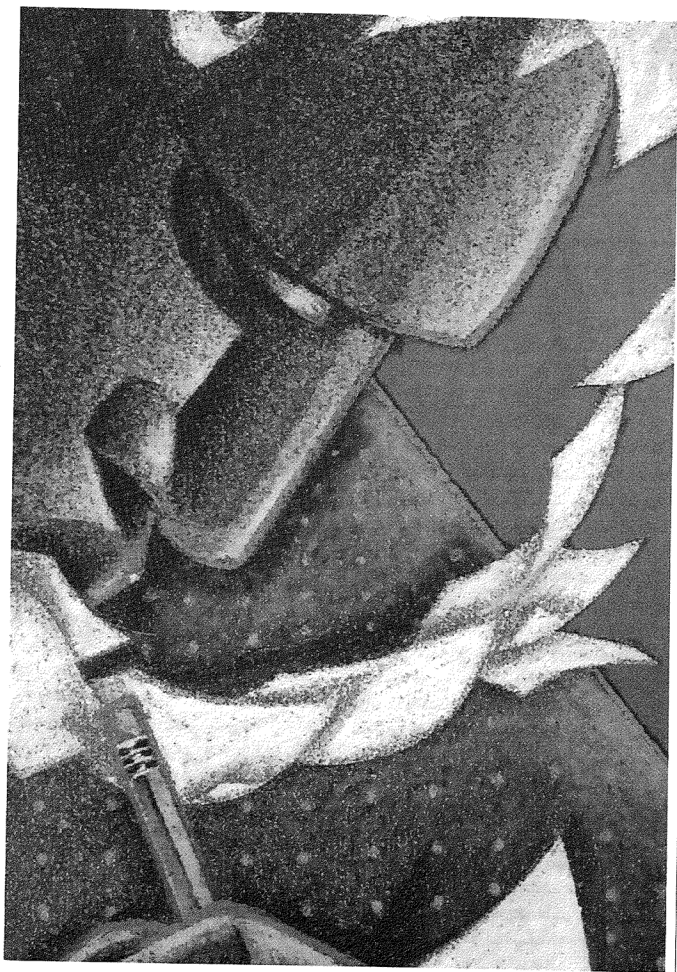
وفي مصر الكنانة طلعت علينا الصحائف بكلام
مكرر عن «أزمة اللغة العربية» وشارك في التظاهرات
الكلامية كل من يحسن القول ومن لا يحسنه. وبلغ الأمر
أن وصلت الأزمة إلى حد المناقشة في مجلس الشعب.
وإن كنا لا ندري كيف يمكن أن تدور المناقشة هناك
حول تلك القضية. فالفارق بين وحاد بين ضريبة
المبيعات وتعليم اللغات، والموازنة بعيدة بين رسم الأبلولة
والأسماء الموصولة.

وبغير بعيد عقدت ندوة في المجلس الأعلى للجامعات
حول تدريس اللغة العربية في كليات الجامعة كافة. ولا
تعليق هنا إلا أن النوايا الطيبة لا تمطر ذهباً ولا فضة.

ورحم الله زماناً كنا نتخذ من «نهج البلاغة» كتاباً
للمطالعة. وسقيا لعهد كان فيه كتاب المطالعة المقرر هو
«أدب الدنيا والدين» للماوردي. فهل أثبتت أبحاث
التربويين فشل تلك المقررات أم ماذا؟ ■

التي طلع بها أول مرة، فلا تجديد ولا إضافة ولا
مراجعة. الدنيا من حولنا تمر مر السحاب، ونحن في
قلاننا العتيقة، لا ندري متى يخز علينا السقف من فوقنا.
ولنا أن نسأل: ما نوع الخبرة التي يمر بها الطالب
حين يبحث في المعجم الوسيط عن كلمة «إحصائية» فلا
يجدها؟. ناهيك عن طالب ملأته الحيرة بشأن فعل من
الأفعال: ما تصريفه؟ ما مصدره؟ الأزم هو أم متعد؟
بأي حروف الجر يتعدى؟ أيقبل فاعلاً دالاً على المفرد
أم لا يقبل إلا اسم جمع؟ كيف يكون الوصف منه
مذكراً ومؤنثاً؟ وما السياق الذي يساق فيه؟ وما أكثر
الأخطاء شيوعاً فيما يتعلق باستعماله؟. إلى غير ذلك
من أسئلة هي مدار الدرس اللغوي في مدارسنا، لكنها
غابت عن عمل المعجميين. أدعو أساتذة التربية الأجلاء
إلى وضع مواصفات المعجم العربي من وجهة نظر
التربية اللغوية.

إن اللغة أخطر من أن تترك للغويين وحدهم، مثلما
أن اللغة أكبر من أن تترك للتربويين وحدهم. والواجب
يقضي أن نستمع إلى معلمي اللغات المبدعين، عسى أن



لاكتساب اللغة الأجنبية

اسمع.. تحدث.. اقرأ.. اكتب

محمد يحيى الخراط

ابها

إن مثل الشادي المبتدئ في اكتساب لغة من اللغات كمثل التاجر الذي صبح عزمه على ارتياد ضرب من التجارة، فتراه يبذل في هذا الغرض الجهد المتواصل والدأب للإفادة من الفرص المتاحة له، كما أنه يتذرع بمصابرة النفس التي قد تُبدي كلاً وفتوراً واستشعاراً بطول الطريق وصعوبته، وهو جاد في تقويم مسيرته وتصحيحها لبلوغ الأفضل. ومع مرور الأيام يلمس هذا التاجر -بتوفيق الله- سعة رأس المال وتوسع جوانب عمله واستثماره وخبرته، وهو في الحقيقة يقطف كل يوم صفاة دأبه وخالصة جهده.

الأربع التي يركز عليها علماء التربية وهذه المهارات هي: السماع والمحادثة والقراءة والكتابة. أما السماع فيبدو في أن يملأ المتعلم أذنيه بنصوص من اللغة الهدف (The Target Language) التي عزم

ونحن في هذه السطور سنضع بين يدي هذا الشادي المبتدئ طائفة من القواعد النافعة في اكتساب أي لغة أجنبية (A foreign Language) والتعامل مع دستورها وأسرارها. أما القاعدة الأولى فهي الإلمام بالمهارات



تظهر ثمرة اكتسابه لما يتعلمه. ومن الطبيعي أن يخطئ أو يتعثر أو تظهر حاجته للمزيد من المفردات. ولا نعني بالكتابة هنا أن يكتفي بكتابة واجباته، والواجب مفيد بلا شك، وإنما نعني أن يضيف إلى الواجب كتابة قصة قصيرة قراها ثم يشرع بإعادة صياغتها بأسلوبه، أو كتابة خاطرة أو نصيحة أو يعرض ما شاهده في معرض حضره أو سوق ارتاده، ثم يسلمه إلى أستاذه أو صديقه الأكفأ منه ليصحح له ما كتب (Proofreading). ومن الطبيعي أن تكثر في هذه المرحلة الأخطاء في صياغة الجمل، كما يكثر القياس على اللغة الأم

(The Native Language)، فيتبين له بعد التصويب طبيعة اللغة المكتسبة، والفرق بينها وبين اللغة الأم، فيتجنب ما أخطأ فيه من خلال قادات المحاولات التي يحرص عليها دائماً.

وهذه المهارات الأربع ينبغي أن تسير على قدم وساق متشابكة متعاونة، ومن الخطأ الفادح والقصور الكبير أن يلح المتعلم على واحدة منها، ويذر المهارات الأخرى كالمعلقة، فيستهويه مثلاً قراءة المجلات ولا يتفاعل مع غير هذه المهارة، وقد يستهويه السماع فتراه يكرر الاستماع إلى الأشرطة ويهمل ما عداها. إنه بذلك كمن ينصحه الطبيب بأربع حبات دوائية كل يوم فيقتصر على واحدة، أو كمثل الطائر الذي لابد له من استكمال جناحيه كليهما ليطير بهما.

أما القاعدة الثانية من قواعد اكتساب اللغة الأجنبية فتبدو في العناية بالمنهج التطبيقي بالإضافة إلى عناية بحضور شرح المنهج النظري وهو يقرر القواعد على السبورة أو على صفحات الدفتر التعليمي، فلو أنه تعلم اليوم استعمالات زمن الحاضر التام (Present Perfect Tense) اجتهد في استخراج هذه الاستعمالات من النصوص التي يعالجها داخل الدرس وخارجها، ثم يجتهد في تصيدها من خلال السماع الذي يملأ أذنيه به، ثم يحرص على أن يستعملها في حديثه وكتابته. ومن المفيد هنا أن يقارن بين استعمالات الأزمنة في اللغة المكتسبة واللغة الأم ليدرك الفرق بين اللغتين على حسب ما ترشد إليه القاعدة التعليمية: «وبضدها تتميز الأشياء». ولو تعلم مثلاً قاعدة الأسماء المعدودة وغير القابلة للعد في

على اكتسابها ولا نعني بذلك أن يفتح على الإذاعة الإنكليزية ليستمع إلى نشرة الأخبار، وهو المبتدئ الذي لا يملك رصيماً كافياً يمكنه من فهم طرف من هذه النشرة. ناهيك عن تفاصيلها بالمصطلحات المتعددة، وإنما نعني بالسماع في هذه المرحلة أن يصغي لأستاذه وهو يشرح القاعدة المبسطة أو يسهل القطعة المقررة، ويصغي لزميله المتمكن الذي يحاوره، ويصغي لشريط المسجل الذي يتضمن أحد البرامج المعنية بتعليم اللغة. إن إشباع أذنيه بهذا السماع لموارد اللغة، واستغراقه في هذا السماع لطريقة اللفظ واللهجة ومخارج الأصوات (Articulatory System)، كل ذلك يكون بمنزلة المحرض له على محاكاته والنسج على منواله، سواء في المفردات أو التراكيب أو في الأساليب.

أما المحادثة فتبدو أهميتها في استثمار المخزون الذي اكتسبه والتدريب على رسمه على جهاز نطقه (Vocal Apparatus)، فلا يكفي أن تتعلم كل يوم عشر مفردات دون أن تبدأ باستخدامها استخداماً فعلياً ضمن سياقها الصحيح في صياغة جمل وتراكيب وفهم صحيح آلية النطق (Mechanism of Utterance). وبعض طلبتنا تراه مجتهداً في كتابة الدرس ومفرداته، ويضن على نفسه بالمحادثة خجلاً وحياءً أو ضعف ثقة في النفس، أو زهداً في قيمة هذه المحادثة، وليس هذا هو السبيل السوي في اكتساب اللغة.

أما القراءة فنظهر فائدتها في استثمار ما تعلمه من مفردات وتراكيب وأساليب، حيث تثبت معانيها وطرق التعبير عنها في ذهنه من خلال هذه النصوص الجديدة التي مضى يتعامل معها، كما تظهر فائدتها في أنه سيمر بالفاظ جديدة فيجتهد في إدراك معانيها، كما سيمر بأساليب جديدة لم يسبق له أن تعلمها في رحلة كسب اللغة التي عزم عليها. وسوف تعزز هذه الفائدة إذا كانت هذه القراءة إلى جانب متخصص يُصوب لهجة تلميذه أثناء القراءة، ويبين له أصول القراءة الصحيحة مراعيًا نغمة الجملة من حيث ارتفاع وانخفاض طبقة الصوت (Intonation) كما يوجهه إلى التصريح بالمقاطع (Syllables) التي تحتاج إلى نبرات (Stress).

أما الكتابة فهي أصعب هذه المهارات ومن خلالها



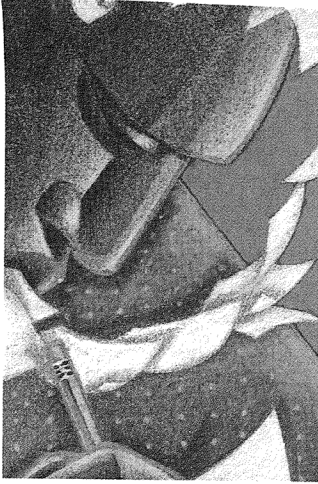
القواعد سيكون منطلقاً للمزيد من اكتساب المفردات؛ ذلك لأنه في سبيل اصطیاد السوابق واللواحق المطلوبة مثلاً سوف يمر بجمل تحتوي ألفاظاً جديدة فيضيفها إلى مخزونه، وسوف يمر كذلك بتطبيق يخص قاعدة درسها منذ شهر مثلاً، فمن المفيد أن يلاحظ السابق مع ما هو بصدد العناية به الآن.

ويحسن بنا هنا أن نشير إلى صنع بعض طلابنا في كتابة أوراق كثيرة من دفاترهم يسجلون عليها الكلمات الجديدة المطلوبة منهم للامتحان القادم، فلا يهتم الواحد منهم باستعمالها وسماعها والحديث بها وكتابتها ضمن سياقها، فقد يتغير هذا المعنى قليلاً أو كثيراً من خلال سياق جديد (New Context)، فتبدو هذه الألفاظ المكتوبة بهذه الطريقة العقيمة بمنزلة جثث يلزم إحياؤها بما سبق الإشارة إليه. وأكبر ضرر يعود على الطالب أن يكون تفكيره مقصوراً على مسألة الامتحان ودرجات الأساتذة.

أما القاعدة الثالثة فتبدو في الأخذ بالطرائق المختلفة لاكتساب اللغة وعدم الاقتصار على طريقة واحدة (Eclectic Method). إن في عصرنا فرصاً كثيرة متاحة بين المتعلمين الشادين، فهي هي البرامج المتعددة بوسيلة الحاسب الآلي، وعلى تلاميذنا السؤال عنها لشرائها أو استعارتها والشروع في الإفادة من معطياتها والوفاء بمتطلبات البرنامج المعني. ومن المعلوم غالباً أن

الإنكليزية (Countable and Uncountable Nouns) وضع خطأ تحت كل اسم قابل للعد وخطين تحت كل اسم غير قابل للعد، واجتهد في استعمالها نطقاً وكتابة عشرات المرات، كما أصغى إلى أشرطته التعليمية المسجلة ليستخرجها ويعني بتسليط الضوء عليها. ولو تعلم قاعدة السوابق واللواحق (Prefixes & Suffixes) اجتهد في صياغة جمل تحتويها في الكتابة، وانتبه إليها من خلال ما يقرؤه وما يسمعه، كما أنه يعتمد في محادثته وحواره مع الآخرين استعمالها، وينتظر التصويب من الأكفأ منه أو من أستاذة، وبذلك يكون تلميذنا في حالة بناء تراكمي وتفاعل مستمر، فهو يتعلم نظرياً وعملياً عبر قنوات متعددة، فلا تقع المفردات والقواعد النحوية في ذاكرته من غير استثمار وإفادة، وإنما تكون في حالة حياة وبناء وتفاعل وأخذ وعطاء مستمرين.

ومن القصور البين أن يكتفي المتعلم بما يتعلمه من تطبيقات داخل الفصل الدراسي، فهذا الاكتفاء يجعل الثمرة المرجوة محدودة أو بعيدة النال. ومن المفيد أن يجعل من نفسه أستاذاً وتلميذاً وحافزاً على متابعة عملية التعلم، فما يتعلمه من قواعد ومفردات من خلال الشريط أو المحاضرة الدراسية يطلب من نفسه استخراج نظائره المتعددة من خلال المهارات الأربع السابق ذكرها؛ وذلك لأن مثل هذا المنحنى التطبيقي بالإضافة إلى تثبيت هذه



كل برنامج بوسيلة الحاسب يُعنى بالمهارات الأربع السابقة، وإن كان بعض هذه البرامج يُعلي من شأن مهارة على حساب أخرى، فلا تثريب على الطالب في ذلك، وهو من خلال ارتباطه بالحاسب لا يقصر في الوفاء بمتطلبات مدرسته أو كليته، وإذا تهيأ له زميل أعلى درجة منه حرص على حوارهِ، وإذا عزم على كتابة خاطرة أو مشهد من المشاهد التي مر بها فلا يقول لنفسه: يكفيني هذه النافذة التي أستروح منها فلا أسعى في المزيد. إن متعلماً شادياً يعني بالاشتراك بمجموعة من الطرائق التعليمية سيقطف زهرة من كل بستان، وسوف يضيف إلى خبرته التراكمية صفوة هذه الزهرات. كل هذا بشرط الصبر والدأب والجهد والسهر على إقالة العثرات وتصحيح الأخطاء وتنقيح الأساليب وإضافة المزيد إلى مخزونه.

أما القاعدة الرابعة فهي الابتعاد عن القياس على اللغة الأم والابتعاد عن عقد صلة التماثل بينهما (Interference) والابتعاد عن الترجمة الحرفية للأساليب والمعاني المشتركة، وينبغي أن ندرك فقه هذه الحقيقة، فلكل لغة طرائقها التعبيرية وأسلوبها في التقديم والتأخير، وأسلوبها في بداية الجملة وخاتمته. ففي العربية مثلاً يتقدم الموصوف على الصفة فنقول: «رجل ناجح» وفي الإنجليزية تتقدم الصفة على الموصوف فنقول: (A Successful Man). ومن هنا لزم على المتعلم أن يراعي خصائص كل لغة.

وغني عن التعبير أن نقول: إن مسألة كسب اللغة لا ينفع معها عصا سحرية حتى إذا استعملتها مرة غدوت أدبياً فقيهاً لبيباً، فالطريق إلى التعلم طريق محفوفة بالجهد والمتابعة والصبر والتنقيح، وسوف يمر بالمتعلم العثرات فلا تثريب عليه إن أخطأ وتكرر معه الخطأ. كما أن كسب اللغة بالإضافة إلى الجهود الشخصية المبذولة من طرف المتعلم نفسه يحتاج إلى إشراف وتصحيح من المدرس والزميل الأكفأ. إن ما كتبه ينبغي أن تعرضه على من هو أعلى درجة منك، وإن حرصك على الحوار والحديث ينبغي أن يكون كذلك مع الأوفر قدرة منك.

وغني عن التعبير أن نقول لهذا المبتدئ الشادي: إن الحرص على كسب اللغة وارتياك الطرائق النافعة يجعلك

منتبهاً على التمييز بين الغث والسمين من المعارف المنشودة، فلا تقول مثلاً: «إن الاستماع لأغنية أجنبية يزيدني من معرفة النطق الصحيح الصادر من الناطق الأصلي كما يزيد من مفرداتي وأساليبي»، ولا تقولن: «إن هذه المجلة الإنكليزية التي تحتوي الصور المكشوفة والعورات تجعلني أكتسب أساليب تعبيرية جديدة»، فالغاية لا تبرر الوسيلة.

وأخيراً ليس الغرض من هذه القواعد أن نمر بها مرور الكرام كما يقولن، وإنما الغرض منها أن تكون لنا منهجاً ومنطقاً لكسب رأس مال حقيقي نافع فيدينا في عصر ثورة المعلومات وثورة الاتصالات. وحبذا لو كان للمتعلّم فكرة ترسم تطور تعليمه من الأدنى إلى الأعلى رسماً بيانياً على قاعدة المنحنى والأعمدة، حيث يسجل فيما يسجل في هذه المفكرة تقويماً شهرياً يذكر من خلاله ما اكتسبه من مفردات وما قرأه من نصوص، وما ترجمه من تدريبات، فيكون هذا التقويم حافزاً له على التجديد والتحسين. ■

تذوق مهلبية الصافي



ارياك
فقط

مهلبية الصافي محضرة من حليب الابقار الطازج الطبيعي و معبئة في مصانع البان الصافي على أعلى مستوى من الجودة كما عهدتم من الصافي دائماً طعم لذيذ وجوده عاليه!

هكذا تكون المهلبية

الصافي
ALSAFI



الجميع يمارسونها من الحضارة إلى الجامعة:

لعبة الفش



المصدر: «يو إس نيوز أند ورلد ريبورت»
٢٢ نوفمبر ١٩٩٩م
ترجمة: أيمن الحسيني نخلة

اعتادت «لياه سولو ويسكي» الطالبة بالصف الثاني الثانوي أن تقضي بعض الليالي في إعداد «براشيم» تمكنها من النجاح بتقدير ممتاز في اللغة الإنجليزية ومواد التشريح والتاريخ والهندسة. وقبل أداء أول واجباتها وهو عبارة عن كتابة مقالة باللغة الإسبانية عن الطعام الصحي جلست إلى حاسوبها للدردشة مع أصحابها. وفجأة خطر ببالها أن تخفف من بعض أعبائها وواجباتها الكثيرة عن طريق أخذها من «الإنترنت».

وجاءت «سولويسكي» جهاز البحث الخاص بها، وضغطت على زر «اللغة الإسبانية» ووجدت مجلة «النظام الغذائي». وفي خلال خمس عشرة دقيقة وقع تحت يدها كل ما كانت تحتاج إلى معرفته عن الفواكه والخضراوات والحبوب مكتوباً بلغة إسبانية رصينة. وبسرعة طبعت مرة أخرى المعلومات التي تحتاجها، وتمكنت من تسليم المقالة المكلفة بإعدادها في اليوم التالي.

لمركز النزاهة الأكاديمية بجامعة «ديوك»، يعترف ثلاثة أرباع طلاب الجامعات بأنهم غشوا أو جربوا الغش مرة واحدة على الأقل، في حين كشف استطلاع للرأي أجرته جريدة (يو إس نيوز) (U.S News) أن ٩٠٪ من طلبة الجامعة الغشاشين لا يجدون رادعاً يمنعهم من الغش.

وبداهة إن (البراشيم) ونقل الأجوبة من الغير ليس أمراً جديداً، بيد أن الخبراء يؤكدون أن الذي تغير هو نطاق المشكلة، والتقنية التي فتحت أفقاً جديدة للغش، ووسائل تؤدي إليه، وجرأة الطلاب في استخدامها وتآكل وازع الضمير في جميع مراحل التعليم، إذ يقول «ستيفين ديفيز» أستاذ علم النفس في جامعة «إمبوريا» الرسمية - الذي وسع مؤخراً نطاق دراسة أعددها عن الغش بحيث تشمل طلاب الدراسات العليا ومنهم طلبة الطب - يقول «إنني في فزع مما كشفت عنه الدراسة، وأتمنى ألا أصاب يوماً بلوثة عقلية».

وتفسر «سلولويسكي» سلوكها هذا بقولها «عندي كم هائل من الواجبات الدراسية، وأداني بالصف ليس على المستوى المأمول، وشعرت أن ذلك أحد السبل إلى تحسين تقديري، ولا أعتقد أنه غش لأنني لم أتوقف حتى للتفكير في ذلك».

إن ملايين الطلاب من المراحل المتوسطة والثانوية والجامعية في «أمريكا» يواجهون مع إشراقة كل صباح نفس القضايا والأسئلة والمعضلات الأخلاقية، ولقد أثبتت الدراسات أن معظمهم يختارون الغش. ففي دراسة مسحية أجرتها مجلة (Who's Who) على طلاب المدارس الثانوية في أمريكا، اعترف ٨٠٪ من طلاب المدارس الذين يحققون معدلات عالية بأنهم غشوا أو جربوا الغش ولو مرة واحدة على الأقل، وقال نصفهم: إنهم يعتقدون أن الغش ليس خطأ بالضرورة، بل وقال ٩٥٪ من الذين غشوا إنهم لم يتم ضبطهم أبداً. ووفقاً



فنون الغش:

إن الغش الأكاديمي لم يكن أبداً بهذه السهولة، إذ يمكن للطلاب الوصول إليكترونياً إلى سجلات الدرجات وبيث إجابات الاختبارات عن طريق أجهزة النداء الآلي أو الهاتف الجوال، بل ويسرقون الاختبارات الفصلية من مئات المواقع على الشبكة العنكبوتية الدولية. وأصبح من العسير مقاومة إغراء الغش، وبل أمسى من اليسير تبريره في وقت تزداد فيه أعباء الواجبات المنزلية ومعها ضغوط هائلة على الطلاب تدفعهم دفعاً نحو التفوق والامتنياز في الدراسة، ومصدر هذه الضغوط يتوزع بين المتفوقين الذين يلهث أقرانهم من أجل اللحاق بهم والآباء الذين يعقدون آمالاً كبيرة على أبنائهم. وقد يغش المتفوقون كما يغش المتأخرون دراسياً، وحذت البنات في الغش حذو البنين.

والواقع أن الشيء الوحيد الذي جعل حالة «لياه سولويسكي» تبدو غير عادية هو أنها ضببطت متلبسة بالغش فحصلت على صفر في المقالة التي كتبتها باللغة الإسبانية، وشهرت بها (جمعية الشرف الوطني).

تعتقد «سيسيليا بوك» - مؤلفة كتاب (الكذب: الخيار الأخلاقي في الحياة العامة والخاصة) - إن جزءاً من المشكلة يرجع إلى عدم إدراك الناس لمفهوم الغش، إذ متى يعد أخذ معلومات من على شبكة الإنترنت عملاً بحثياً، ومتى يعد إجرامياً لصوصياً؟ وأين ينتهي التعاون ويبدأ التلصص والانتحال؟ إن القواعد المحددة لمثل هذه الأعمال

● أسباب الغش:

- كثرة الواجبات والأعباء على

الطلاب.

- رغبة التفوق والامتنياز.

- ضغوط اجتماعية وأسرية

على الطلاب.

ليست بالوضوح النافي للبس والالتباس، لا سيما إذا وضعنا في الاعتبار تزايد عدد المدارس التي تركز على العمل الجماعي وتؤكد عليه، مما أدى إلى ذبوع وانتشار ظاهرة نقل حل الواجبات من الآخرين بين الطلاب، وانتشار ظاهرة تكليف طلاب الصف السادس بمشروعات معقدة خصوصاً بمادة العلوم وتكليف طلاب الجامعات بإعداد تطبيقات غريبة الأفكار والأطوار تحمل الخاتم المميز لها وهو (اشترك) الآباء في إعدادها.

إن أكثر ما يزعج الباحثين ويقض مضجعهم هو انتشار ظاهرة الغش لدى المراهقين، إذ إن ما كان يعد إخلالاً بالشرف في المرحلة الابتدائية - مثل النظر إلى كتابة الآخرين في اختبار الإملاء - تبلور في صورة غش أكثر خطورة في المدارس المتوسطة والثانوية مع ازدياد أعداد الطلاب وبدء ظاهرة نقل الطلبة ألياً من صف إلى صف أعلى وكثرة تغيير المعلمين. ويذكر الأستاذ «ديفيغز» وقد جمع بيانات عن أكثر من ١٧,٠٠٠ طالب - إنه منذ ٥٠ عاماً اعترف ٢٠٪ فقط من طلبة الجامعات بأنهم غشوا أو تمكنوا من الغش في المرحلة الثانوية.

أما اليوم فلإن عدداً من الدراسات قد بين أن هذا الرقم تضاعف على نحو انفجاري حتى وصل إلى مدى يتراوح في المناطق المختلفة بين ٧٥٪ و ٩٨٪ من الطلاب. ومثال ذلك الطالب «سام» - بالفرقة الثالثة بجامعة «الاباما» - الذي لا يكاد يذكر أول مرة تمكن فيها من الغش حيث يعتقد أنه بدأ يغش من المرحلة المتوسطة، فكان ينقل أجوبة مسائل واجب الرياضيات من زملائه وكثيراً ما كان يقوم بكتابة المعادلات الهامة على ذراعه (وقد طلب «سام» عدم الإفصاح عن اسمه الحقيقي وهو نفس طلب الغشاشين الآخرين المعاصرين أنفسهم الذين استشهدت بهم هذه المقالة).

ويعد عقد من بدء ممارسة الغش، طريق النجاح السريع، مازال سام يمارسه، وآخر حالة غش ارتكبها هي سقرته لمقالة من الإنترنت عن (العنصرية في مرحلة ما بعد الحرب الأهلية)، رغم أنه يقول في أسى عميق «أدرك أن ذلك خطأ، ولكن لا أشعر بالندم عليه لاسيما وأنتي أعرف أن الجميع يمارسونه. أما لو حدث وسقرت اختباراً أو شيئاً من هذا القبيل فسأشعر بالذنب، ولكن لا يؤرقني



وهنا نقول في أسوأ إحدى مدرسات المستوى الرفيع لمادة «الأحياء» بالمرحلة الثانوية «إن الدرجات والتقدير هامة للغاية لهؤلاء الطلاب» بعد أن شهدت هذه المعلمة الارتفاع الهائل في حالات الغش ونقل الواجبات من الغير بين الطلاب الذين يهدفون إلى الالتحاق بالجامعات والذين ينتمون في الغالب الأعم إلى الأسر الثرية والموسرة.

ماذا يحدث بالمدارس؟

إن القول بأن المدارس تغص بالغشاشين لا يتفق دائماً مع ما يقوله الإداريون بالمدارس عما يجري في قاعات الدراسة والممرات المؤدية إليها. (رباه! إن الطلاب

الحصول على إجابة سؤاليين أو ثلاثة من هنا أو هناك). قد حول التنافس والتسابق على دخول كليات القمة والنخبة المرحلة الثانوية إلى سباق محموم يتبارى فيه الطلاب المتميزون للحصول على مقعد في هذه الكليات، كما خلق هذا السباق جيلاً جديداً من المجرمين هم الغشاشون الأذكياء. وإن تعجب فعجب لما قاله طلبة السنة الأخيرة، وقبل الأخيرة في كليات النخبة في المسح الذي أجرته مجلة (WHO'S WHO) إذ تحدثوا عن قيامهم بنقل أجوبة أسئلة الواجبات المنزلية من زملائهم وأنهم مارسوا مختلف صنوف الغش للتفوق على سائر أقرانهم بالفصل.



ما زالوا أطفالاً في الثانية عشرة والثالثة عشرة والرابعة عشرة ويلجأون إلى الغش)، هكذا صاح متعجباً مدير إحدى المدارس المتوسطة، وهو تحديداً «جاري مكجويجان» مدير مدرسة «هنتغتون» المتوسطة في «سان مارينون» «بكاليفورنيا»، ولكنه أرفف يقول «غير أن الغش ليس واسع الانتشار»، وفي مدرسة سوني هيلز» الثانوية في بلدة «فولرتون» المجاورة لبلدة «سان مارينو» كشفت النقاب عن فضيحتي غش كبيرتين في العاميين الآخرين تورط فيها أكثر من عشرة طلاب تنصدر أسماؤهم قائمة الشرف بالمدرسة، بيد أن مدير المدرسة «لورنغ ديفي» يصّر على أن هذه الحوادث «متفرقة ومنعزلة».

بيد أن الطلاب -الذين حاورتهم مجلة (يو إس نيوز أندورلد ريبورت) في عشرات اللقاءات مع طلاب يمثلون كافة فئات وطوائف وطبقات المجتمع الأمريكي- قدموا قراءة مختلفة للموقف على نحو مثير، إذ تقول ميليسا الطالبة بجامعة «ديوك» «نعلم جميعاً أن الغش غش

والكبار يغشون أيضاً..

لأن الغش في الصغر كالنقش على الحجر

وقد تراوحت المخالفات ما بين حذف وظائف سابقة (٤٠٪) وإضافة مؤهلات أكاديمية أو تعليمية غير حقيقية (١٢٪).

أما جهات التوظيف فتلقي باللوم على الشبكة العنكبوتية لأن معدومي الضمير من المتقدمين للحصول على الوظائف يمكنهم أن يسرقوا بيانات من ٥ مليون سيرة ذاتية متوافرة على الشبكة حالياً.

ويقول «جون تشالنجر» المدير التنفيذي لمؤسسة «تشالنجر، جراي ولكر يسماس» للتوظيف: إن سوق العمل المحنونة لا تساعد على مجابهة هذا التيار، ففي السباق نحو الفوز بالمرشحين المؤهلين للعمل، تضطر شركات عديدة إلى اللجوء إلى عملية الفرز. وقد تصبح الأكاذيب الصغيرة مشكلات كبيرة. والمثال الحي على ذلك هو «جريد، المدير التنفيذي

لماذا تتعب نفسك في محاولة الدخول على النظام الحاسوبي الخاص بمدرستك الثانوية من أجل تعديل تقدير شهادتك في حين بإمكانك تزوير باسمك شهادة ماجستير في إدارة العمال من جامعة وارتن؟ لقد أوضحت الدراسات أن الطلاب الذين يغشون يميلون إلى جعل الغش أسلوب حياتهم، ولذلك ليس من الغريب أن تجد بيئة العمل المعاصرة مليئة بناس يكذبون ويغشون في كل شيء بدءاً بخبرتهم الوظيفية وانتهاءً بدخولهم.

لقد كذب تقريباً ثلاثة أرباع الباحثين عن الوظائف في سيرهم الذاتية واعترفوا بذلك في دراسة مسحية أجراها موقع (Select Jobs.Com) (اختيار الوظائف) الخاص بالتوظيف في مجال التقنية المتطورة.



الطلاب بأهمية التعليم، وما يهمننا هو نتاج ومخرجات العملية التعليمية. لقد أصبح- في نظر عدد هائل من الطلاب وأولياء الأمور- الحصول على شهادة معينة أو منحة دراسية أهم من اكتساب المعرفة وتحصيل العلم.

أما «براد» الطالب بالفرقة قبل النهائية بمدرسة داخلية متميزة في شمال شرق الولايات المتحدة- فيعترف، وهو لديه من البراشيم ما يكاد يكون دائرة معارف، إنه يحاول القيام بما في وسعه فعله لاجتياز اختبارات المقررات الدراسية بهذه المدرسة (ومن ذلك التمارض في أيام الاختبار للحصول على الأسئلة من الزملاء قبل أداء اختبار الإكمال، وكذلك الإجابة بالاختبار (C) على الأسئلة الموضوعية أو أسئلة الاختبار من متعدد حيث إنه يمكن تغييره بسهولة إلى (A) أو (B) أو (D) عند الحصول على الإجابة المؤكدة من الزملاء). ويقول «براد» إنني لن أتوانى عن القيام بكل ذلك إذا كان هو السبيل الوحيد المتاح لي لاجتياز اختبارات المقررات

المتألق لشركة هانيسفيغر، مقرها «ميلووكي» ومتخصصة في تصنيع معدات وأجهزة التعدين وأدرجتها مجلة (Fortune) الشهيرة عام ١٩٧٧ كثاني أسرع شركة نمو في الولايات المتحدة.

إن جيفري جريد يتفاخر بخبراته كطيار في البحرية الأمريكية اشترك في حرب «فيتنام» إلا أن مجلة (Barron's) ذكرت أن «جريد» لم يحمل سلاحاً قط، وخبرته العسكرية لا تزيد عن سنة قضائها في كلية الضباط الاحتياط. ولعل مشكلة «جريد» قد تعقدت حيث رفعت ضده قضية مستعجلة واتهمته الشركة بالبالغة عمداً في المكاسب وغيرها من الانتهاكات لقانون السندات (وما زالت القضية تظهرها المحكمة حالياً).

ولما أن أعلنت الشركة إفلاسها في «يونيو» تكهن بعض الزملاء بأن مشكلات جريد لن تشجع البنوك على توفير ائتمان للشركة كان من الممكن أن يتيح لها فرصة الاستفادة من الحماية ضد الإفلاس وفقاً لبنود الفصل الحادي عشر.

التمن الباهظ للغش

تشعر الشركات في البورصات المعاصرة أنها واقعة تحت ضغوط أكثر من ذي قبل من أجل تحقيق أرباح

ومبيعات أسرع نمواً وطبعاً أسعار أعلى في البورصة. لقد أدى هذا الضغط إلى نوع مختلف من الخداع واسع الانتشار: بدأ عدد متزايد من الشركات «إدارة» أرقام مكاسبها، ومن أجل تحقيق ذلك كوت -على حد تعبير «آرثر ليفيت» رئيس هيئة السندات والصرف- (شبكة من العلاقات الفاسدة) فيقوم المحللون بتقدير مكاسب الشركة المتوقعة معتمدين إلى حد كبير تماماً على هدي توجيهات الشركة فتطلق الشركات لنفسها العنان في تحقيق توقعات المحللين. ولا يستطيع المدققون المستقلون أن يعوقوا هذا الاتجاه وهم الذين يريدون بطبيعة الحال الحفاظ على العملاء.

فهل يعرض المستثمرون للخداع عندما تقوم الشركات (بإدارة) مكاسبها؟ ربما لا. وهل يتعرضون للتضليل؟ «إطلاقاً» على حد قول «تشارلز هيل» بمؤسسة (First Call) المتخصصة في بحوث الاستثمار.

ومع قيام أعداد متزايدة من الأمريكيين بالتوفير والإدخار في سوق الأسهم من أجل مرحلة التقاعد، فإن نسيج السلوك المقبول يضم إلى نفسه ثقافة التلاعب بالأرقام، وفقاً لما يقوله آرثر ليفيت. ■



الدراسية.

مسائل الرياضيات بين الطلاب، بل ويتشاورون في حل أسئلة الاختبارات عن طريق «البريد الإلكتروني» بين الفصول. والأدهى والأمر أن يسطو الطلاب على موقع المدرسة على «الإنترنت» وعلى حواسيبها ويغيرون بيانات الشهادات، كما يستخدمون هواتف جواله للحصول على إجابات أسئلة الاختبار من متعدد من أجهزة النداء الآلي «الافارقمية»، وتخزين كل شيء، على آلات حاسبة خاصة بدءاً بالمعادلات الجبرية وانتهاءً بتعليق على رواية طويلة مثل (جين إير)، حتى إن بعض الأجهزة بها إمكانيات هائلة وتعمل بالأشعة تحت الحمراء مما يتيح للطلاب إمكانية تبادل المعلومات في قاعات الدراسة. ويقول مدرس اللغة الإنجليزية «إبرلي»: أشعر أن ثمة دافع مثير لممارسة الغش وأن المعلمين مغفلون على نحو لا يمكنهم من ضبطي متلبس به.

فنانون في حشو الدماغ بالمعلومات:

إن ثقب الثوب يزداد اتساعاً على الراتق لا سيما وأن الضغوط تزداد على الطلاب في ظل زيادة الاختبارات الهامة التي يتعين عليهم اجتيازها بدءاً باختبارات الهجاء والإملاء العويصة وانتهاءً باختبار الكفاءة الدراسية شديد المراس.

ويقول «جريج كولتون» -وهو باحث يعمل بالقطاع الخاص في ولاية «فلوريدا» كمستشار أمني لدى عدة هيئات متخصصة في عقد الاختبارات ومنح التراخيص- يقول «إنه سياق دائم نحو التأقلم مع ما يفعله الآخرون». وأكبر ما يقلق هذا الباحث هو (المدارس المتخصصة في حشو الدماغ بالمعلومات استعداداً للاختبارات التي تحصل رسوماً في الطلاب تصل إلى مئات بل آلاف من الدولارات لقاء فرصة دراسة نسخة متوقعة لاختبار وشيك تم الحصول عليها بطريقة غير معروفة.

وفي حالة شهيرة من حالات الغش قام رجل من «كاليفورنيا» ببيع أقلام رصاص مشفر عليها الإجابات إلى مئات من الطلاب الذين دخلوا اختبار القبول بكلية الدراسات العليا، وبلغ سعر القلم الرصاص الواحد ٩٠٠٠ دولار أمريكي. وكان طلاب قد دخلوا الاختبار في «نيويورك» بغرض معرفة الاختبار ثم خرجوا من قاعات الاختبارات واتصلوا هاتفياً ببقية أنحاء البلاد مسربين

إن الضغوط التي يتعرض لها الطالب لكي تكفل جهوده بالتوفيق ويمضي قدماً على طريق النجاح، خاصة في الاختبارات الصعبة والحساسة، قد تدفع الطلاب إلى النظر في الإتيان بأمعال متطرفة أو غير معقولة أو مقبولة، فمثلاً منذ شهرين لم يهتم الطالب «مانويل» بشيء أكثر من اهتمامه بتحقيق أداء متميز في اختبار الكفاءة الدراسية المؤهل لدخول الجامعة، وهنا يقول «مانويل» «إذا حُصِّلَت درجات عالية تلتحق بمدارس وكليات وجامعة ذات سمعة طيبة وتأتيك المنح الدراسية، وأما إن كنت من غير المتميزين الذين حققوا درجات عالية، فإن مصيرك إلى إحدى كليات المجتمع، وينتهي بك الأمر إلى أداء عمل غير ذي أهمية فيما تبقى من العمر»، وهكذا يبرر الغش «مانويل» الطالب بالسنة النهائية بالمرحلة الثانوية بمدينة «هوستون» وهو الذي سيضطر إلى تغطية نصف تكاليف دراسته الجامعية بنفسه. وبسبب تطلعه المحموم إلى امتلاك مزية تنافسية على زملائه، بدأ يبحث ويتجول في شبكة «الإنترنت» وسرعان ما عثر على لوحة رسائل جانبية تفاخر فيها الطلاب بسرقتهم نسخاً من الاختبار، فوضع «مانويل» رسالته ضمن رسائل هذه اللوحة طالباً العون. ويقول «مانويل» نفسه: إنه حصل على رد بعرض إرسال نسخة من الاختبار له بالفاكس مقابل ١٥٠ دولاراً وأنه استسلم لهذا العرض آخر الأمر.

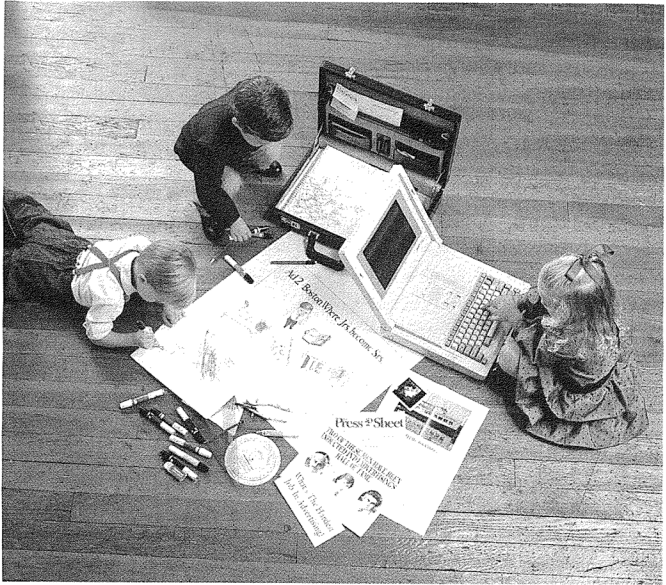
وفي حين مازال الطلاب والطالبات يستخدمون البراشيم والتقنيات الأخرى الموفرة للوقت، نجد التقنية المتطورة تمنح الغشاشين مزية تنافسية، فهي الإنترنت توفر فرصاً للغش لا تبدو لها نهاية، بدءاً من الحصول على أوراق أسئلة الاختبارات الفصلية وتبادل حلول

● ٨٠٪ من طلاب أمريكا جربوا

الغش!

● ٩٥٪ من الطلاب الغاشين لم

يكشفهم أحد!



ضبط مؤخراً طلابه يستخدمون لغة الإشارة في نقل أجوبة الاختبار إلى بعضهم بعضاً فيقول: «لو قضى الطلاب وقتاً طويلاً في مدارسهم بدورهم واستذكرواها كالذي يقضونه في إعداد وسائل الغش لتخرج لدينا علماء في الصواريخ في كل مكان».

وإذا كان الطلاب يقضون أول وقت وصولهم كل يوم إلى المدرسة في نقل الواجبات من بعضهم بعضاً فإن ذلك يرجع إلى أن المدارس لم تحدد بدقة ما يعد خروجاً عن التعاون ويدخل في باب الغش، مما جعل طالباً بالسنّة النهائية الثانوية في مدرسة داخلية - اسمه «مارك» - يعتقد أن حل الواجبات مع صديق أو أحد أفراد الأسرة لم يمثل خرقاً للأمانة، بل ويلوم بعض المعلمين لعدم إدراكهم مفهوم التعاون، حيث يتضح رأيه في قوله ضاحكاً «أعني

أسئلة الاختبار وساعدهم في ذلك وجود فرق في التوقيت قدره ٣ ساعات.

لقد انتقل الغش إلى طور جديد تماماً مع اختراع أجهزة مراقبة معقولة الأسعار منها الكاميرات الخفية وأجهزة التسجيل. ويذكر «كولتون» حالات عديدة تم فيها إخفاء كاميرات فيديو بحجم ربع الدولار تقريباً في رابطة عنق الطالب المتقدم للاختبار (أو ساعته أو سترته) واستخدمت هذه الكاميرات في إرسال معلومات عن أسئلة الاختبار إلى خبير في مكان بعيد خارج قاعة الاختبار، ويقوم هذا الخبير بتجميع الإجابات بسرعة وإرسالها إلى جهاز نداء الي صامت يحمله الطلاب.

أما «لاري مكنديس» -مدرس العلوم في مدرسة «هاردي» المتوسطة في «وتشولا» بولاية فلوريدا- - الذي



منها روح ورائحة الشباب وشخصيته.
وتقول «سو» لقد بدأت أفكر في القيام بدور «شرطة النزاهة العلمية» أو الأمانة الأكاديمية ومن المؤسف أن يأتي قدر كبير من هذا الغش من البيت إذ إن دين الآباء هو النجاح بأي ثمن.

إن الآباء الذين يحررون في حب وسرور مقالات ابنائهم يعدون أحد أسباب قيام المدارس في جميع أنحاء البلاد حالياً بتكليف الطلاب بتحرير كثير من أعمالهم التحريرية في الفصل. (وهو ما يمنعه أيضاً من سرقة المقالات من الشبكة العنكبوتية).

إن أولياء الأمور الذين يقومون بحل جل واجبات أطفالهم غالباً ما يحبطونهم من خلال ترسيخ مفهوم عجز الطفل عن القيام بالعمل وحده. وفي حلق اعترف «كريستوفر هارديوك» من «فيلادلفيا» ووالد لأربعة أطفال- بقيامه «بالمشاركة العادلة في مساعدة الأطفال في الواجبات الصعبة ومشروعات العلوم».

أما «مرجريت سفيريس» التي تقيم في «أيسليبي، نيويورك» فتفتقهم السبب وراء تدخل الآباء إذ تقول «تشعر أنك بين المطرقة والسندان فتحاول من ناحية القيام بما يجب وينبغي بيد أنك تدرك أن طفلك الخاسر: لأن آباء زملائه الآخرين بالفصل يقومون بحل الواجبات لابنائهم». لقد وجد الاستطلاع الذي أجرته مجلة (يو إس نيوز) أن ربع البالغين يعتقدون أنهم مضطرون إلى ممارسة الكذب والخداع والغش من أجل أن تسير أمور حياتهم. ويبدو أن هذه العقلية تنتقل إلى الأطفال.

ويقول أستاذ الإدارة بجامعة «روتجز» الدكتور «دونالد مكيب» أن الطلاب يرون الكبار من آباء ورجال أعمال ومحامين ينتهكون المعايير الأخلاقية دون عقاب رادع، هذا إن وجد العقاب أو طبق أصلاً، وسرعان ما يستنتجون أنه إذا كان هذا السلوك مقبولاً في المجتمع الأكبر، فما هو الخطأ في ممارسة عملية غش صغيرة في المدرسة الثانوية أو الجامعة؟.

إن توجيهات الآباء والمعلمين في الغالب الأعم هي «عليك أن تبذل كل ما في وسعك وبأي تكلفة أو ثمن من أجل الوصول إلى القمة»، وغاب السعي نحو تكوين أو إشباع رغبة المرء في القيام بدور المواطن الصالح على حد

أن بعض المعلمين يقولون إنه لا يجوز فعل ذلك: وآخرين يقولون إن رأيين أفضل من رأي واحد. وأنا أتفق مع الفريق الثاني».

إن مارك ليس الحالة الوحيدة حيث وجد الأستاذ الدكتور «دونالد مكيب» أستاذ الإدارة بجامعة «روتجز» وهو مرجع بارز ورائد في مسائل الخيانة الأكاديمية- في دراسة جديدة شملت ٥٠٠ طالب من المرحلتين المتوسطة والثانوية، وجد أن ثلث الطلاب فقط ذكروا أن حل الواجبات مع زملاء الفصل يعتبر غشاً، واعتقد نصف أفراد العينة فقط أن من الخطأ أن يقوم الآباء بحل الواجبات لهم. لكن السؤال المطروح هنا: أين بالضبط ينتهي العمل الجماعي أو التعاون ويبدأ الغش؟ إن الإجابة على هذا السؤال ليست سهلة إذ إن الأمر ليس دائماً واضحاً حتى لدى الكبار. ووفقاً لاستطلاع الرأي الذي أجرته مجلة (يو إس نيوز أند ورلد ريبورت)، اعتقد ٢٠٪ من البالغين أن حل الواجبات للطفل يعد أمراً مقبولاً لا غبار عليه. ولا عجب إذ أن يرى المعلمون الطلاب من جميع الأعمار يقدمون لهم مقالات بها كلمات لا يستطيعون نطقها أو لفظها ولا تقول تعريفها أو تحديد معناها.

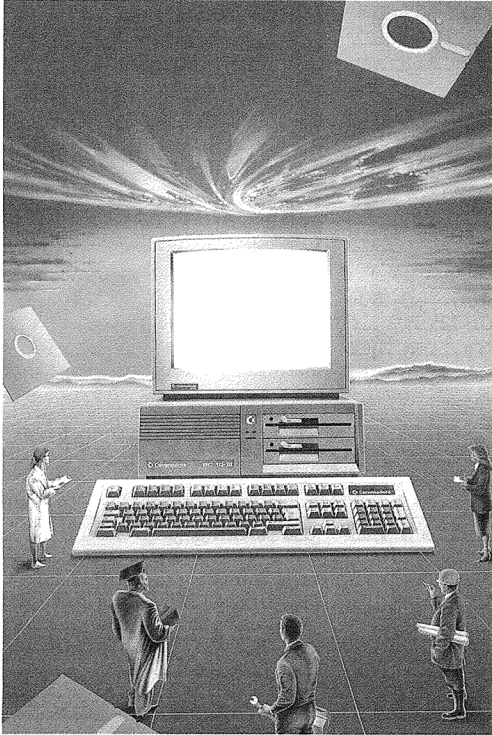
وتقول «سوبيج» وهي مستشارة في كلية خارج «شيكاغو» إنها كثيراً ما ترى أثر تدخل الآباء الزائد عن الحد في حل واجبات ابنائهم، وتروي حكايات لا حصر لها عن المقالات التي يتعين على الطلاب كتابتها ضمن طلبات الالتحاق بالكليات والجامعات إذ يقوم الآباء بتحريرها، بل أسوأ ما في الأمر أن تحل الكلمات الضخمة والقحمة والزنانة محل أي لفظة أو كلمة تفوح

● التقنية المتطورة تمنح

الغشاشين مزية تنافسية.

● شبكات الإنترنت أكبر ميدان

للغش حالياً.



قول «أودري جيمس» الطالب بالسنة النهائية بكلية «نورث كارولينا» للعلوم والرياضيات في مدينة «ورهام»، والذي يقول «متى وصلت إلى المرحلة الثانوية لا صوت يعلو فوق سطوة الدرجات والتقديرات ويحمي وطيس معركة الحصول على المنح الدراسية بالجامعات».

هل المدارس تعلم الغش؟

يلوم البعض المدارس - وليس الآباء أو الطلاب- على انتشار وباء الغش حيث يقول الربّي المخضرم «ثيودور سايزر»- الذي اشترك في تأليف كتاب (الطلاب يشاهدون: المدارس والعقد الأخلاقي)- إنه ينبغي علينا النظر في طريقتنا في إدارة مؤسساتنا التربوية وفي مدى تسامحها مع الغش بل وتسهيله وتيسيره مشيراً إلى المعلمين الذين يدرسون لفصول كبيرة العدد ولا يجدون الوقت الكافي للتعرف على طلابهم أو ابتكار واجبات

منزلية جديدة لا يمكن سرقتها من «الإنترنت».

وهنا يقول «ريتشارد لبشيك» مدير مركز دراسة الرياضة في المجتمع بجامعة «نورث إسترن»: تحدث مع أي مشرف أكاديمي (للبرامج الدراسية الرياضية وستعرف منه أنه مرّت أوقات كان المدربون فيها يضغطون عليهم لكي يفعلوا أي شيء، ممكن من أجل الحفاظ على كفاءة وجاهزية اللاعب)، بل ويؤكد أن في العام الماضي وحده استشار معلمين ولاعبين سابقين في ست مدارس

وأحياناً تكون المدارس مسؤولة مسؤولية مباشرة إذ أعلنت في الربيع الماضي معلمة سابقة بجامعة «مينسوتا» أنها كتبت ٤٠٠ بحث لعشرين من لاعبي كرة السلة ما بين عامي ١٩٩٣ و ١٩٩٥ فتم إيقاف أربعة من اللاعبين، فاضطرب الفريق واهتز أداءه في الجولة الأولى بدورة الاتحاد الوطني للالعاب القوى بالجامعات.



بيد أنه مازال للغش إغراءاته التي لا تقاوم. لقد ألف الأستاذ الدكتور «جريغوري سيرك» كتاباً عنوانه «الغش في الاختبارات: ممارسته واكتشافه وإيقافه» بعد أن ضبط ثلاثة من طلابه في الدراسات العليا في التربية متلبسين بحالة تدليس أكاديمي وخيانة علمية سافرة منذ بضع سنين حيث اقترح معلمو المستقبل - أي طلابه في كلية التربية الذين سيكونون معلمين مستقبلاً - مكتبه وسرقوا نسخة من الاختبار النهائي وتعاونوا على حلها وتوزيعها فيما بينهم ثم دسوا صفحات كتبها مسبقاً في أوراق إجاباتهم.

إن نفس الاختبارات المعيارية، التي تدفع الطلاب إلى فعل كل ما بوسعهم من أجل الحصول على مزية تنافسية أكبر من زملائهم، تدفع المعلمين أيضاً - الذين يرتبط بقاؤهم بوظائفهم أو ترتبط رواتبهم بأداء الطلاب في الاختبارات - إلى فعل مالا يعقل أو يصدق. ففي الصيف

مختلفة من أجل أن يكتبوا تقارير عن الغش مما أدى إلى قيام جميع مديري الفرق وعميد كلية واحدة بالتحقيق في الموضوع ثم إنكار وجود أي مشكلة.

من الواضح أن الغش يقل ولا يميل إليه الطلاب عندما يهتمون فعلاً بالتعليم والدراسة.

ولكم في «بوب كوربين» مثلاً، فرغم أنه روى تفاصيل السنوات التي كان يقوم فيها بإعداد براشيم الغش ويدفع أموالاً لآخرين يدخلون اختبار القبول بالجامعة بدلاً منه، إلا أنه يصّر في كتابه (لدليل الغشاشين: «إنجيل الطالب المشاغب») أنه لم يغش أبداً في أي مواد اهتم بها فعلاً أو في المواد التي يدرسها معلمون ملهمون (بكسر الهاء). والواقع أنه أهدى كتابه إلى معلمه بالصف الثاني الثانوي الذي كان يؤدي عملاً مخلصاً رانعاً ملهماً - (بكسر الهاء) على نحو غيب عني أي رغبة قد تراودني عن الغش في مادة اللغة الإنجليزية فيما بعد.

طفرة كبرى في شراء البحوث

البضاعة جيدة؟ استعانت مجلة (U.S. News) بطلاب جامعي في السنة النهائية لكي يطلب بالإجابة عنها مقالات جاهزة وحسب الطلب عن موضوعين: بحث عن «المرأة في الإسلام» ونقد لكتاب «تشوسر» المعنون (كتاب الدوقة) وكلاهما ضمن المقررات الدراسية الفعلية. وكان الشراء مثل الصفقات التجارية تماماً، حيث وصلت ثلاث مقالات من الأربعة المطلوبة في موعدها وكلها في الحجم أو الطول المناسب.

بيد أن إحدى الشركات عرضت على الفوز بموقعها بالشبكة العنكبوتية المقالة التي طلبناها حسب الطلب مما جعلها متوافرة بين أيدي كل من يحتاجها في العالم - حتى زملاء الفصل الذين يبحثون في نفس الموضوع - وبسعر لا يقل عن نصف ما دفعناه في المقالة المكونة من خمس عشرة صفحة وهو مبلغ (٣٥٤) دولاراً أمريكياً.

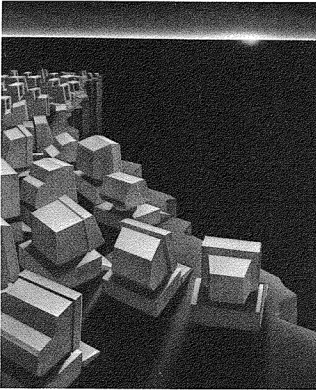
أما الجودة فقد تبين أنها مغامرة تجارية أكثر من أي شيء آخر. ففي حين تعتمد مكاتب البحوث على رضوخ الطلاب الفقراء بما يقدم لهم، تبين أن سخاء الدفع ليس ضماناً أن تحصل هذه البحوث على تقدير

اضغط على الزر، اضغط مرة أخرى، قص، الصق. هذا كل ما يفعله المرء من أجل كتابة بحث فصلي في عصر المعلومات والإعلام.

لقد أحدثت الإنترنت ثورة «هائلة» في طريقة إجراء الطلاب للبحوث، وجعلت الانتحال غير محال حيث بإمكان المنتحلين سرقة فقرات كاملة من دوائر المعارف المتوافرة على الإنترنت أو شراء مقالات جاهزة على الإنترنت أعدتها مكاتب البحوث (التي تهدف إلى البحث فقط) مثل موقعي: (Cheaters Always Win) و (Schoolsucks.com) أما الذين لديهم القدرة على الدفع فامامهم خيارات أكثر حيث تقدم عشرات المواقع على الشبكة العنكبوتية بحوثاً جاهزة في ساعة أو ساعتين عن طريق الفاكس أو البريد الإلكتروني وبسعر زهيد لا يزيد عن خمسة دولارات للصفحة.

أما الذين لديهم الأموال الكافية للدفع بسخاء فيمكنهم الحصول على بحث أصيل مقابل ما لا يقل عن ١٧,٩٥ دولاراً للصفحة.

إن شراء البحوث أمر سهل، ولكن هل هذه



الماضي طالبت إدارة التعليم المستقلة في «هوستون» باستقالة مدير مدرسة وثلاثة معلمين بعد أن وضعت الإدارة هذه المدرسة في فترة اختبار مدتها تسعة أشهر ظهرت فيها أدلة على أن المعلمين يقدمون للتلاميذ شفوياً مفاتيح الإجابة على الأسئلة أثناء الاختبار التحصيلي على مستوى الولاية كما استخدم المعلمون نماذج الإجابة، لإبلاغ الطلاب بالإجابات الصحيحة بالإضافة إلى مخالفات أخرى من هذا القبيل.

ومن المؤسف أن معظم الغشاشين لا يتم ضبطهم، والواقع أن السبب الرئيس وراء لجوء الطلاب إلى الغش قد يكون إفلاتهم بجريمتهم مرات عديدة وعدم ضبطهم. لقد ذكرت عدة دراسات أن الطلاب لا يبلغون أبداً على الأرجح عن زميلهم الذي يغش، كما لا يرغب معلم المعلمين في القيام بدور الشرطي، إذ يقول الدكتور «روبرت كوريليس» أستاذ الرياضيات بجامعة «ويسترن

(ممتاز) أو حتى (جيد).

لقد وجد «شيفا بلاغي» المدير المساعد لمركز «حقوب كيفوركيا» لدراسات الشرق الأدنى بجامعة «نيويورك» أن القالتين المتعلقتين بالنساء في الإسلام الماخوذتين من الموقعين (بحوث فصلية أكاديمية) (وآلاف البحوث). Academic Term papers and Thousands

(of Papers

وجد أنهما شكليتان ومعيتان وبهما أخطاء إملائية عديدة. فقد قيمتهما «ديفيد واليس» أستاذ اللغة الإنجليزية بجامعة «بنسلفانيا» ويقوم حالياً بتدريس أعمال «تشوسر» بالجامعة ووصف المقالة الجاهزة التي حصلنا عليها من موقع (آلاف البحوث) بأنها «معيبة وقديمة»، ولكنه وجد المقالة التي حصلنا عليها حسب الطلب من موقع (الرعاية الجامعية) (Collegiate care) أكثر إقناعاً.

وقد أوضح الخبير أن فرصة مرور هذه البحوث وكأنها بحوث أصيلة تزداد كلما زاد عدد الطلاب وقلت معرفة القائم بالتدريس بهم.

غير أن التوازن بين قوى الغش والنزاهة قد يتغير مع امتلاك المعلمين أيضاً للتقنية الحديثة. ومن الأشياء الواعدة في هذا المجال نظم التفتيش التي تقوم بدور أجهزة التفتيش حيث تجوب الشبكة العنكبوتية بحثاً عن الفقرات التي تتشابه مع أجزاء من مقالات الطلبة.

وقد استخدم «ديفيد بيركلي» اختصاصي الأعصاب برنامجاً اسمه (كاشف الانتحال) طوره طالب دراسات عليا اسمه «جون باري» استخدم «ديفيد» هذا البرنامج في مراجعته وتدقيق ٣٢٠ بحثاً من إعداد الطلاب واكتشف ٤٥ غشاشاً تجاهلوا تحذيراته من أن البحوث ستخضع للمراجعة الدقيقة والفرز الدقيق.

بيد أنه في حين أن برنامج «كاشف الانتحال» قد أساط اللثام عن حقيقة البحوث المجانية التي سرقناها، فشل في كشف الفقرات التي يتم فيها تغيير سير في النص أو نذر يسير في إعادة الصياغة.

وجدير بالذكر أن البرنامج كشف أيضاً أمر البحوث المعيارية التي حصلنا عليها حسب الطلب عن «تشوسر» والنساء في الإسلام.

ولكن مازالت مكاتب البحوث ترضي الطلاب وغيرهم من العملاء إذ يتذكر «تيم» الطالب بالسنة النهائية بجامعة «أريزونا» - والذي يشتري حوالي أربعة بحوث في الفصل الدراسي الواحد- أنه عندما طلب بحثاً العام الماضي عن لويس أرمسترونغ اتصلت به الشركة بعد خمس دقائق تطلب منه إعادة النظر في طلبه حيث سبق أن طلبه أحد زملائه بالفصل. ■



بسبب اتهامه طالبة بالغش.

(وترى الطالبة أنها أخطأت في سحب دعوى قضائية رفعتها ضده سابقاً).

وكادت جمعية الشرف الجامعي أن تصدر حكماً بإدانتها وتنزل بها عقاباً رمزياً. أما الآن وقد تخرجت فإن الطالبة السابقة تقاضي الدكتور «جون هيل» والجامعة؛ لأنهما تسببا في إفقادها القدرة والفرصة في الحصول على وظيفة محامية إضافة إلى اتهامات أخرى.

وفي بكون يوم السادس من «نوفمبر»، يوم عقد اختبار الكفاءة الدراسية، قام «راي نيقوسيا» مدير أمن الاختبارات لدى هيئة (خدمات الاختبارات التعليمية) بتنفيذ لجان الاختبارات في مركز لاختبارات الثانوية العامة أصبح به حزمة من المشكلات الأمنية مؤخراً، وكان «راي نيقوسيا» يهدف إلى ضمان حسن سير الاختبارات هذه المرة أو اتخاذ خطوات نحو إغلاق المركز. فمر بالممرات والردمات ولح الهدوء على وجوه الطلاب المتنافسين. وقيم المركز باستخدام قائمة فحص أو دعها ذهنه، فتأكد من حفظ أوراق الأسئلة والإجابة في مكان تخزين آمن بعيد عن العيون البصاصة والمتلصصة وأصابع وأيدي العابثين، وهي عيون وأصابع وأيدي الطلاب الغشاشين، حتى آخر لحظة. وألقى «راي نيقوسيا» نظرة على قاعات الدروس والاختبارات وتأكد أن المراقبين والملاحظين في الاختبارات، لا يخرجون عن الأصول ولا يخالفون القواعد والأنظمة الخاصة بالاختبارات ثم فحص وأعاد فحص الهويات أو بطاقات إثبات الشخصية والتوزيع العشوائي للطلاب على مقاعد لا تقل المسافة بينها عن ٤ أقدام ومخططات جلوس الطلاب (سجل دائم لتوزيع مقاعد الجلوس بلجان الاختبارات) ثم تجول بقاعات الاختبارات أثناء انعقادها باحثاً عن العيون الدوارة والبصاصة والمتلصصة والأفعال المريبة الأخرى.

ولكي يحارب المربون الغش، الذي يعتبره البعض في خطورة تعاطي المسكرات في سن الصغر، يقومون بتطبيق إجراءات مضادة مثل برامج تربية الشخصية وقواعد ومواثيق الشرف وسياسات النزاهة الأكاديمية الصارمة. وفي ذلك يقول نيقوسيا «إنني لا أقول إنه من

أونتاريو» الذي ألغى الاختبارات المنزلية منذ بضع سنين بعد أن اكتشف أن الطلاب يتعاونون في حلها -يقول «إنني هنا لكي أساعد المتعلمين الحقيقيين على إصابة الهدف» وذكر هذا الأستاذ أنه سيفلق أبواب الغش ومنافذه مردفاً أنه لا يفضل أن يضيع وقته في الاستماع إلى استعطافات الطلاب لكي يغشوا والاتهامات الموجهة لهم بسبب الغش.

إن الإجراءات هي أقل المتاعب التي يواجهها المتبعون لقضايا الغش كما أن محاولة إيقاف الغش قد تؤدي إلى تعقيدات أخرى، وهي مضيعة للوقت، بل وقد تجر المراء في أسوأ الأحوال إلى ساحة القضاء.

وفي هذا الصدد يقول مدرس العلوم «مكدنليس» إنه خشي أن يواجه دعوى قضائية عندما عنفته إحدى الأمهات على تدميره للتقدير الذاتي لدى ابنتها وتحطيم نفسيته بسبب تعنيفه لابنة على غشها في الاختبار إذ ترى الأم أنه كان على المعلم أن ينتظر حتى تنتهي الفتاة من الاختبار ثم يلومها ويعنفها.

ورغم أن الأمر نادراً ما يصل إلى ساحة القضاء إلا أن معلمي الصف الثالث الثانوي والتعليم العالي يقولون بأنهم يخشون تتبع الغشاشين وضبطهم لأن الأمر قد ينتهي بمقاضاة المعلم وليس الطالب الغشاش، وأما الدليل على ذلك فهو الدعوى القضائية التي جرجرت الدكتور «جون هيل» أستاذ القانون بجامعة القديس «توماس» في «فلوريدا» إلى ساحة القضاء، وقذف الطلاب ببيتة بالببيض وصياحهم ضده بهتافات عدوانية لا لجرم ارتكبه بل

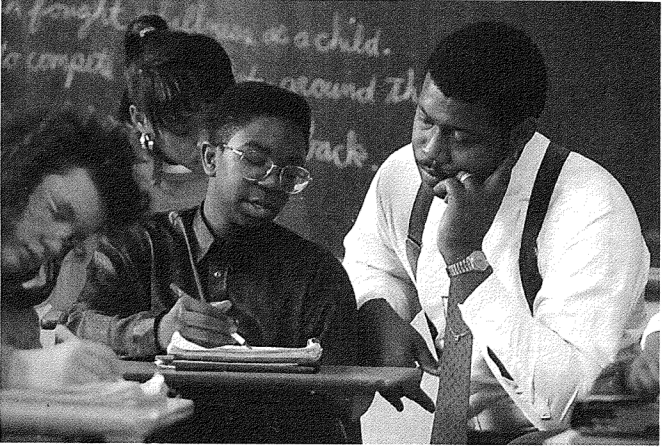
● المدارس تغشش لاعبي الكرة

والرياضيين لتحصل على

الكؤوس!

● العقوبات نادراً ما تكون قاسية

على الغشاشين!



الاستحصال أن يتمكن الطلاب من الغش، ولكننا نتخذ خطوات عديدة من أجل ضمان نزاهة اختباراتنا». وفي السنوات الأخيرة تفخر هيئة خدمات الاختبارات التعليمية -التي تعقد وتشرف على ١١ مليون اختبار معياري سنوياً- بجهودها الوقائية في مكافحة الغش والتي تهدف إلى قطع الطريق على المزورين والمزييفين وللصوص والغشاشين قبل أو أثناء ارتكابهم للغش.

إن أبسط الاحتياجات قد تؤدي إلى تغير كبير، ومن هذه الاحتياجات توفير تدريب أفضل للملاحظين وتخصيص خط ساخن مجاني للإبلاغ عن الأنشطة المريبة، ومن أمثلة ذلك أيضاً أن بدأت هيئة الاختبارات التعليمية عام ١٩٩٦ تقلص الجزء الخاص بكتابة المقالة في الاختبارات المتقدمة لتحديد المستوى وذلك لإيقاف اختلاس النظرات التي تظهر على الطلاب في الجزء الأول من الاختبارات، واختفت بالفعل ظاهرة التلفت واختلاس النظر.

الهجوم المضاد:

يبد أن وسائل التقنية البدائية تنفع أيضاً في قاعة

لقد خضض الدكتور «كير كفليت» الغش عملياً إلى درجة الصفر بين طلابه عن طريق وضع عدة نماذج للاختبار الواحد لكي لا يتعاون الطلاب فيما بينهم على الغش والإثم، وإضافة مزيد من الملاحظين والمراقبين وتحذير الغشاشين شفوياً من عقوبة الغش الرادعة.

إن مجرد الحديث عن المشكلة وإدراك وجودها قد يؤدي إلى اختفائها. لقد كانت «سهير الأحمدى» تجوب قاعة الدراسة أو الاختبار بانتظام في الصفين الثالث المتوسط والأول الثانوي بحثاً عن إجابة لأسئلة اختبار



«الأحياء» وكانت تنقل واجباتها من زميلاتها بلا أدنى خجل أو حياء.

بيد أنها انتقلت بالصف الثاني الثانوي إلى مدرسة أخرى هي مدرسة «نورث كارولينا» للعلوم والرياضيات حيث أوضح المعلمون من البداية أهمية توشي النزاهة الأكاديمية وقدموا بالتفصيل قائمة بالسلوكيات غير المرغوبة أو المقبولة، وعن ذلك تقول «سهير الأحمدى» البالغة من العمر ثمانية عشرة ربيعاً «لقد أوضح المعلمون من البداية أن الغش لن يمر بلا عقاب»، وهكذا تخلت «سهير الأحمدى» عن عاداتها، بل وترأس حالياً لجنة تهدف إلى البدء في وضع ميثاق شرف مدرسي.

ولكن تزداد الإجراءات المضادة التي تقدمها التقنية المتطورة، فمع دخول الطالب مثلاً إلى قاعة الاختبار الذي يتم بالكمبيوتر في مركز الاختبار التابع لهيئة خدمات الاختبارات التعليمية في «جامعة جورج ماسون» في «فيرفاكس» بولاية «فيرجينيا»، يتبين أن الطالب تحت المراقبة الشديدة إذ إن قاعة الاختبار مزودة بكاميرا رقمية جاهزة للتقاط صورة للطالب أثناء الاختبار تطلع عليها زيرته فيما بعد، فضلاً عن أن القاعة مزودة بخمس كاميرات فيديو تسجل جميع حركات وسكنات الطالب.

وفي المركز يتم عقد الاختبار على خمسة عشر جهاز حاسب تعرض أجزاء الاختبار حسب طلب الجالس للاختبار إذ إن إجابته السابقة تحدد ترتيب ونوع الأسئلة اللاحقة وكذلك تحاول هيئة الاختبارات التعليمية إضافة المسح الحيويقياسي في عملية التفتيش (مثل استخدام بصمات الإبهام في تحديد هوية الطلاب).

ليدفع الغشاشون ثمن غشهم:

إن العقبة الكدأة في مكافحة الغش أن العقوبات التي تنزل بالغشاشين بعد ضبطهم متلبسين نادراً ما تكون قاسية، ففي العام الماضي مثلاً تم ضبط الطالب الذي كان سيلقي كلمة الوداع نيابة عن زملائه في مدرسة «بريا أوليندا» في جنوب «ولاية كاليفورنيا» - وهو يقوم بتغيير تقديره في أحد المقررات، وكان العقاب على ذلك حرمانه من المشاركة في حفل التخرج.

أما الغش في اختبار الكفاءة الدراسية فيؤدي إلى

إلغاء نتيجتك، ولكن يمكنك دخول اختبار الإكمال.

يقول «دون فيرك» -العميد الأكاديمي لمدرسة «تشويت روزماري هول» الداخلية في «نيجفورد» وكونيكتيكت» إن ضبط الطالب متلبساً بالغش ليس له تلك العواقب الوخيمة التي قد نلناها عند دخول الجامعة حيث إن الكلية التي تريد قبول طالب معين ستجد طريقة ما لقبوله». وبعد قبول هذا الطالب الغشاش بالجامعة نجده قادراً على إيجاد ثمرات في نظام متسيب مماثل له عاشه في المدرسة الثانوية.

وباستثناء كليات ومدارس قليلة مثل جامعة فيرجينيا- التي تطبق ميثاق شرف جامعي يقرر طرد من يغش ولو مرة واحدة من الجامعة- نجد الغالبية العظمى من الجامعات والكليات تقوم بإلغاء الاختبار أو الواجب الذي يغش فيه الطالب.

كما تحاول عدة جهات ومؤسسات تعليمية أن تخصص وقتاً يتم فيه توضيح أهمية النظام وخطورة الخروج عليه، ففي كلية «بارك» بجامعة «ماريلاند» مثلاً لا بد أن يحضر الطلاب الذين يضبطون يغشون حلقة نقاشية في الأخلاق مدتها سبعة أسابيع.

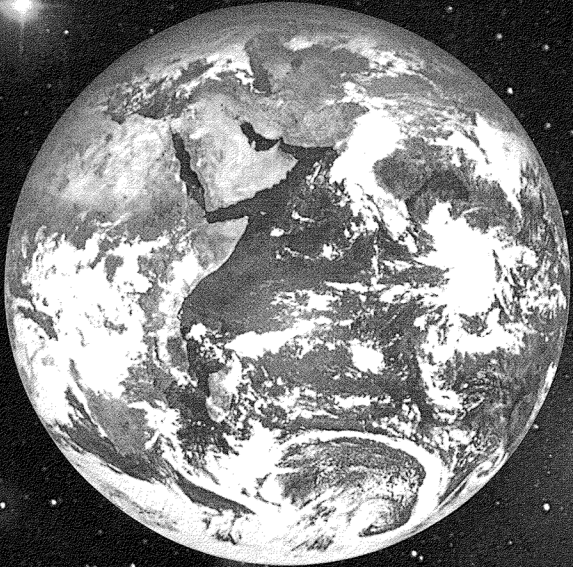
ويقول «جاري بافيل» مدير البرامج القضائية والحقوقية الذي أسندت إليه مؤخراً مهمة تطوير أخلاقيات الطلاب: «إننا لا نحاول تلطيح سمعة الطالب، ولكن لسان حالنا يقول له: عليك أن تفكر ملياً في هذا الموضوع المشين وما يجلبه عليك وعلى المجتمع كله من أخطار».

فهل سيصلح الغشاشون من شأنهم ويعيدلون أساليبهم؟ إن «لياه سولويسكي» ليست سعيدة بأنها تم اكتشافها تنتحل أعمال غيرها، ولكنها تعترف بأنها تعلمت من هذه التجربة درساً أو درسين إذ تقول بنوع من الفكاهة الساخرة «تعلمت أن المعلمين ليسوا أغبياء كما يظن بعض المغفلين» ثم توقفت لحظات تقدر فكرها، وأضافت «أعني أن الغش إنم ينبغي أن يرفض ضميرك ويستثير رفضك له بسبب خطأ ما تفعله وخسته» وتؤكد «لياه سولويسكي» أنها طلقت الغش إلى الأبد مهما كانت صعوبة واجب اللغة الإسبانية وتراكم الواجبات كل ليلة. ■

لمزيد من المعلومات، ارجع إلى مجلة (U.S NEWS) على الإنترنت على العنوان

التالي: (<http://www.Usnews.com>)

شركاء أعمالكم اليوم و غداً



مجموعة الجريسي
Jeraisy Group

على مدى أربعين عاماً، ظلت مجموعة الجريسي شريككم الرائد في تقنية و تأثيث و تجهيز بيئة العمل المكتبية المثالية، و أنظمة الاتصالات و الحاسب الآلي و خدمات الإنترنت المتقدمة و ذلك بما تجلته المجموعة من شركات عالمية تدعمها كفاءات و خبرات متخصصة فأصبحت مجموعة الجريسي مورداً غنياً للمنتجات و الخدمات المتميزة و المتفوقة من حيث النوعية و القيمة و الجودة.

و ها نحن اليوم ندلف معكم عتبات الألفية الثالثة و نحن أكثر عزمًا و إصراراً على أن نكون شريككم الأول في أعمالكم... اليوم و غداً.

للاتصال: هاتف ٤١٩ ٨٠٠٠ (٠١)، فاكس ٤١٩ ٢٦٥٢ (٠١)

Steelcase®



ستيلكيس الجريسي الممودة



شركة إنتاج ورق الكمبيوتر أنظمة 01



مصنع الجريسي للأثاث



الجريسي قعدات الكمبيوتر الاتصالات



مؤسسة بيت الرياض



الجريسي لتقنية البطاقات



وخدمات الإنترنت الجريسي لتقنية البطاقات



وحتى لا تصاب بقرحة المعدة:

لا تقلق

أشرف بسعد

مصر

كلنا نعرف سلبيات القلق وأضراره التي قد تصل إلى درجة الإصابة بالكثير من الأمراض النفسية. ويقول علماء النفس إن مسببات القلق تختلف تماماً بين فرد وآخر، فالموقف الذي يسبب لك الضغط النفسي والقلق أحياناً لا يؤثر هذا الموقف نفسه في شخص آخر. ويعتبر القلق من أكبر المشكلات التي تواجه الإنسانية، والقلق يؤدي لتوتر الأعصاب واحتداد المزاج ويؤثر في أعصاب المعدة ويحيل العصارات الهاضمة إلى عصارات سامة تؤدي في كثير من الأحيان إلى قرحة المعدة.

القلق في مرحلة الطفولة

يخرج الطفل إلى العالم بإمكانيات بيولوجية قليلة ومن ثم فهو عاجز عن إشباع حاجاته وهذا العجز يجعله يصرخ، وصرخة الميلاد تعتبر أول قلق أو زعر يقابله الطفل في حياته ثم تزداد حدة القلق عندما يكبر في السن فخوفه من فقدان حب الوالدين ورعايتهما له يسبب له القلق والقلق هو رد فعل من الأنا ينذر بخطر خارجي،

يقول الدكتور (جوزيف. ف. مونتاجي) إن قرحة المعدة لا تأتي مما تأكله ولكنها تأتي مما «تأكل». وقد أوضحت الدراسات التي قام بها د (و. س. الفاريز) أن ١٥٠,٠٠٠ مريض عولجوا من اضطرابات المعدة في مستشفى «مايو» وقد اتضح أن أربعة من كل خمسة مرضى ليس لمرضهم أساس عضوي على الإطلاق بل أساسه الخوف، القلق، البغضاء، الأنانية.



تصنيف القلق

يصنف القلق إلى القلق الموضوعي العادي ويطلق عليه القلق الصحيح ويحدث في مواقف التوقع أو الخوف من فقدان شيء أو امتحان مقدم عليه الشخص. والقلق الصعابي هو داخلي وأسبابه لا شعورية مكبوتة غير معروفة السبب ويعوق التفوق والإنتاج. ويعتبر عرض من أعراض الاضطرابات النفسية وهو أشيع لدى الإناث من الذكور ويكثر في الطفولة والمراهقة.

أسباب القلق

* الاستعداد الوراثي في بعض الحالات ينقل القلق إلى الأبناء كعامل وراثي.
* الاستعداد النفسي والشعور بالتهديد الداخلي أو التوتر الناتج من الأزمات والمتاعب والشعور بالذنب.
* مواقف الحياة الضاغطة والضغط والاضغوط الحضرية والثقافية والحرمان من حنان أحد الوالدين يؤدي للشعور بعدم الأمن والناتج النهائي هو القلق.
* التعرض للحوادث والخبرات الحادة عاطفياً أو تربوياً تؤدي إلى القلق.

أعراض القلق

الأعراض الجسمية:

الضعف العام ونقص الطاقة الحيوية والنشاط وتوتر العضلات والتعب من أقل مجهود والصداع المستمر الذي لا يصلح معه الأسبرين وتصبب العرق وارتعاش الأصابع وسرعة النبض وارتفاع لضغط الدم واضطرابات التنفس وعسر الهضم وجفاف الحلق واضطرابات النوم والأرق والكابوس.

الأعراض النفسية

يظهر القلق في صورة التوتر المستمر وشعور بعدم الاستقرار وسهولة الاستثارة والهياج والشك والارتباك والتشاؤم وتوهم المرض وهو اعتقاد راسخ لدى المريض بوجود مرض رغم عدم وجود دليل طبي على ذلك، ويظهر أيضاً ضعف القدرة على العمل والهم والاكنتاب. ونلاحظ أن كل الرغبات الإنسانية تجد لها منفذاً أو تبرز إلى الوجود في نطاق المواقف الاجتماعية، وتتشكل

وهذا النوع من القلق سوي، والقلق عرفه علماء النفس بأنه حالة توتر شامل ومستمر نتيجة توقع تهديد خطر ويصحبها خوف غامض وأعراض نفسية وجسمية. وينتج القلق في كثير من الأحيان من الاضطرابات النفسية لذلك يعرف بالقلق العصابي.

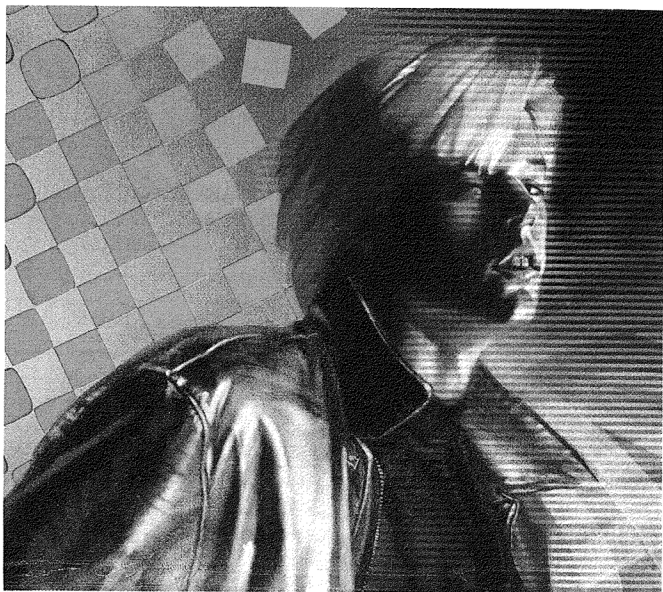
القلق عند المراهق

ترجع حساسية المراهق الانفعالية واضطرابه الانفعالي وظهور القلق عليه نتيجة عدم قدرته على التلاؤم مع البيئة التي يعيش فيها إذ يدرك المراهق عندما تتقدم به السن قليلاً أن طريقة معاملته لا تتناسب مع ما وصل إليه من نضج وما طرأ عليه من تغيير، ويفسر المراهق كل مساعدة له من قبل والديه على أنها تدخل في أمور حياته ومن بين الأسباب الأخرى التي تعمل على اضطرابه وعدم استقراره الانفعالي. عجزه المالي الذي يقف دون تحقيق رغباته فهو بين مجموعة رفاق ينفقون عن سعة وهو عاجز عن مجاراتهم ومشاركتهم في مسراتهم، كل ذلك يسبب له الضيق وعدم الطمأنينة ويؤدي إلى قلقه.

دور الكبار في علاج القلق لدى المراهقين

من واجبات الكبار سواء كانوا مدرسين أو آباء مساعدة أبنائهم المراهقين على التعبير عن مشاعرهم المكبوتة فلا شك أن ذلك يسهل كثيراً مواجهة مشاعر الأبناء والعمل على إخراجها من اللاشعور لتبدو سافرة واضحة أمام الكبار.

أما إذا كانت العلاقة بينهما يشوبها الخوف والقلق، فإنه من الصعب على المدرس أو الوالد أن يفهم مشاعر ابنه، لذلك ينصح اختصاصيو علم النفس بعدم تجاهل مشاعر الابن والعمل على تقويم سلوكه باستمرار، وكشف الأسباب عما يقلقه وعلاج هذه الأسباب التي تؤدي إلى قلقه وشعور المراهق بالحب والتقدير من الكبار يشعره ذلك بالثقة في النفس، وبالتالي التغلب على قلقه وأسلوب المراهق لا يعدو أن يكون تعبيراً عادياً عن بعض المشاعر، ولكنه تعبير قد يبدو غير مألوف في نظر الراشدين لأنهم قد نسوا أو تناسوا ما مر بهم في مراهقتهم.



التي نقع فريسة لها، ومن المدمر نفسياً وجسماً أن نضع أنفسنا فريسة سهلة للظروف والمؤثرات الخارجية لأن هذا يعني أن نعرض أنفسنا للشعور بالقلق في أغلب ساعات اليوم، ولكن الحكمة هي أن نختار الطريقة التي ننظر بها للأمور ونحاول دائماً أن نغير الظروف المقلقة إلى ظروف تساعدنا على أن ننجز شيئاً مفيداً. وحين يستطيع الإنسان أن يحدث التوافق في حياته بحيث يحياً مستبشراً مقبلاً على الحياة حينئذ يستطيع مواجهة القلق ونجاح.

كيف يهرب الفرد من القلق؟

تري هورني (Horney) أن هناك أربع طرق يلجأ الفرد إليها للهروب من القلق هي التبرير والإنكار والتحذير وتجنب

المواقف الاجتماعية وتتنوع وغالباً ما تحدث التوترات العصبية من فراغ. والتوتر العصبي جسمي في طبيعته، وهذا هو السبب في الكثير من الأمراض تحدث نتيجة صراعات انفعالية وغالباً ما يكون سبب شعورنا بالقلق ناتجاً من دمج هذين العاملين.

المواقف والظروف الصعبة التي نجد أنفسنا فيها، والأسلوب الذي نستجيب به لتلك الظروف.

كيف نواجه القلق

مهما كانت نظرتنا للموقف باعتباره مقلقاً فبإمكاننا دائماً تغيير نظرتنا السلبية لهذا الموقف إلى نظرة إيجابية، وهذا فن لو تعلمناه لجنبنا أنفسنا الكثير من حالات القلق



العلاج ومن أهم التوصيات العلاجية.

* العلاج النفسي ويهدف إلى تطوير شخصية المريض وزيادة بصيرته وتحقيق التوافق باستخدام التنفيس والإيجاد والإقناع والتدعيم والمشاركة الوجدانية والتشجيع وإعادة الثقة في النفس وقطع دائرة المخاوف المرضية والشعور بالأمن، ويفيد التحليل النفسي في إظهار الذكريات المطمورة وتحديد أسباب القلق الدفينة في اللاشعور وتنفيس الكبت وحل الصراعات الأساسية، ويستخدم العلاج السلوكي خصوصاً لفك الأشرار المرضي المتعلق بالقلق وللقضاء على الأزمات العصبية الحركية.

وتفيد المناقشة والشرح والتفسير والتفهم وكشف الأسباب ودينامياتها وشرح الجهاز العصبي المركزي والتغيرات الفسيولوجية المصاحبة للقلق، كل ذلك يطمئن المريض ويشعره بالارتياح والأمل في الشفاء.

* كما يستخدم الإرشاد العلاجي لحل مشكلات المريض وتعليمه كيفية حل المشكلات بمهاجمتها دون الهروب منها.

* العلاج البيئي بتعديل العوامل البيئية ذات الأثر الملحوظ مثل تغيير العمل وتخفيف أعباء المريض من مثيرات التوتر والعلاج الاجتماعي بالرياضة والرحلات والصدقات والتسلية والعلاج بالعمل.

* العلاج الطبي للأعراض الجسمية المصاحبة باستخدام بعض المسكنات مثل الباريتيورات «اميتال» (AMYTAL) واستخدام المهدئات مثل ستيلازين والعقاقير المضادة للقلق مثل ليبريوم ويجب الحرص في استخدام المهدئات خشية إدمانها ويلجأ للعلاج الطبي في النهاية عند فشل الطريق السابق في العلاج. ■

المواقف التي قد تستثير هذا القلق أو تؤدي إلى التفكير فيه فيحاول الفرد بالتبرير أن يحول القلق إلى مخاوف معقولة فالألم التي تبدي قلقاً زائداً على أولادها قد تبرر قلقها بالخوف عليهم من الأمراض أو تعرضهم للحوادث والفرد يبرر قلقه بخوفه من الظلام والصوص.

خطوات عملية للتغلب على القلق

١- اتخذ موقفاً إيجابياً للتخلص من القلق أي انظر للظروف التي تعتبرها مقلقة بنظرة إيجابية فقد تساعدك هذه الظروف في تحديد أسلوب حياتك المستقبلية ويتم ذلك بتحليل أسباب القلق وحاول أن تجد حلاً لكل سبب على حدة.

٢- عبر عن مشاعرك الداخلية ولا تكبت هذه المشاعر ولا تحاول أن تخفي قلقك وأعرض أسباب قلقك على أحد الأصدقاء المقربين أو الوالدين أو أحد الأخوة.

٣- أعد ترتيب أولوياتك فتوزيع الوقت بشكل صحيح يكفي التزاماتك المختلفة ويؤدي ذلك للشعور بالارتياح والتغلب على القلق.

٤- درب نفسك على وضع برنامج زمني ليومك وكن عملياً في وضع هذا البرنامج وحاول تحويل القلق السلبي إلى قلق إيجابي بالإحساس بالمسؤولية والميل إلى الإنجاز، فالقلق الإيجابي والإحساس بالمسؤولية يعطينا الطاقة الإبداعية اللازمة للإنجاز المتقن وواقع الأمر أننا نحتاج أن نقلق من وقت إلى آخر وإلا ظلت حياتنا راكدة لا تقدم فيها ولا إنجاز متميز.

علاج القلق

القلق العصابي أكثر الأمراض العصبية استجابة

المراجع :

- انتصار يونس- السلوك الإنساني- مكتبة دار المعارف، القاهرة، ١٩٧٨م.

- صلاح مخيمر - مدخل إلى الصحة النفسية- مكتبة الأنجلو المصرية - القاهرة، ١٩٧٢م.

- سيجموند فرويد - القلق- ترجمة محمد عثمان نجاتي- مكتبة الأسرة، سلسلة تراث الإنسانية- القاهرة، ١٩٩٥م.

- دليل كارينجي - دة القلق وأبدا الحياة- تعريب عبد المنعم محمد الزيايدي، دار النوبة الجديدة- بيروت، لبنان، ط ١٦، ١٩٨٧م.

- سعد جلال- المرجع في علم النفس- مكتبة دار المعارف الحديثة، دار الفكر العربي، القاهرة ١٩٨٥م.

- حامد عبدالسلام زهران- الصحة النفسية والعلاج النفسي- عالم الكتب- ٢٢ - القاهرة، ١٩٩٥م.

- مصطفى فهمي - سيكولوجية الطفولة والمراهقة مكتبة مصر - دار مصر للطباعة- القاهرة، ١٩٧٩م.

- إبراهيم وجيه - صحة النفس- مكتبة دار المعارف- القاهرة، ١٩٩٢م.

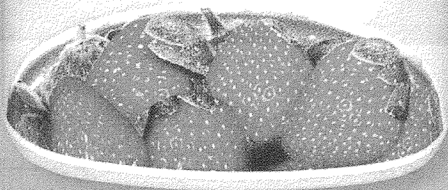
زبادي بالفواكه الطبيعية

خذ وقتك واستمتع بالرفاهية

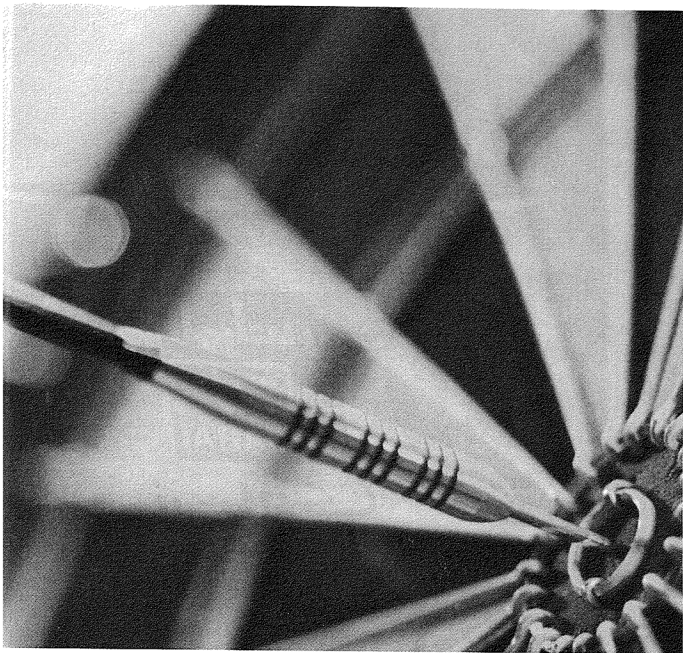
ريال
للعبوة



زبادي
بالفواكه الطبيعية
قراولة



زبادي بالفواكه الطبيعية من المراعي مصنوع من
كريمة الزبادي الغنية وحليب الأبقار الطازج ١٠٠٪،
ويحتوي على قطع الفواكه الحقيقية. إنه لذيذ وغني
بالفوائد الطبيعية لتستمتع بها كل يوم. فخذ وقتك
واستمتع بالزبادي بالفواكه الطبيعية من المراعي،
الآن بريال واحد فقط للعبوة.



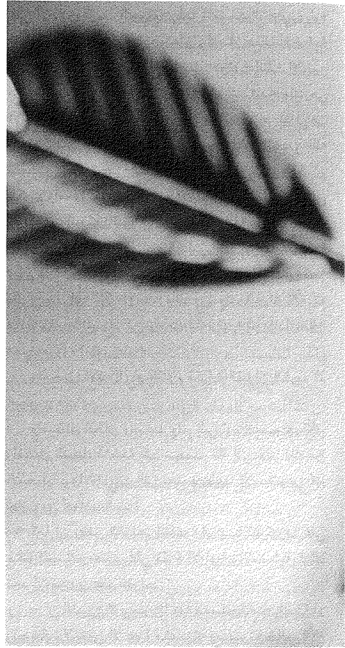
تحدثنا بشيء من التفصيل في الحلقات السابقة عن مجموعة من العادات المطلوب بناؤها وتطويرها للشخصية الناجحة. ونتابع في هذه الحلقة الموضوع بالحديث عن عادة أخرى على درجة كبيرة من الأهمية وهي (ترتيب الأولويات). ولست في حاجة في مستهل الحديث عن هذه العادة لتأكيد ما لها من أهمية في حياة الإنسان على جميع المستويات.

العبادات العشر للشخصية الناجحة
(الحلقة التاسعة)

رتب أولوياتك



إبراهيم القعيد *
الرياض



مساحة كبيرة من آيات القرآن الكريم، كما أخذت وقتاً طويلاً من نبوة محمد ﷺ في الفترة المكية من حياته. ويُرَى ترتيب الأولويات جلياً في أكبر شيء في حياتنا كمسلمين وهو الإسلام نفسه. قال الرسول ﷺ: «بني الإسلام على خمس شهادة ألا إله إلا الله وأن محمداً رسول الله، وإقام الصلاة، وإيتاء الزكاة، وصوم رمضان، وحج البيت لمن استطاع إليه سبيلاً». فالأولوية القصوى هنا للإيمان بوحداية الله سبحانه وتعالى وبرسالة محمد ﷺ.

انظر، على سبيل المثال، إلى ديننا العظيم كيف تعامل مع قضية الأولويات فبدأ بأهمها وأولها ومنطلق جميع العبادات والمعاملات، فركز على مفهوم وحداية الله سبحانه وتعالى وغرسه غرساً قوياً في قلوب المؤمنين، وجادل المنافقين والمشركين لإثبات وحداية الله، مذكراً بأن هذه الوحداية لا تعني فقط الإيمان بالله رباً ورازقاً ومحياً ومميتاً، بل كذلك الإيمان به سبحانه وتعالى إلهاً ومشروعاً لجميع جوانب حياتنا. وقد أخذت هذه الأولوية القصوى

* استاذ الأدب الإنجليزي بجامعة الملك سعود، سابقاً



فهذه الأولوية هي العمود الرئيس الذي يبنى عليه سائر البناء، أو سمه إن شئت الفرشة العريضة التي تنطلق منها جميع المثل والقيم والمفاهيم والسلوكيات. والإيمان بهذا الركن حالة فكرية ونفسية دائمة يجب أن تتحكم في حياة الإنسان في كل أوضاعه وحالاته ولحظاته. والركن الثاني هو الصلاة وهو على أهميته يأتي في المرتبة الثانية: لأن الصلاة بدون الشهادة لا معنى لها. وكذلك الزكاة والصيام لا يتكرران إلا مرة واحدة في السنة ومن ثم فهما في مرتبة غير مرتبة الصلاة. وهكذا الحج أقل أركان الإسلام أولوية لأنه لم يفرض إلا مرة واحدة فقط في العمر واشتراط لذلك أيضاً القدرة والاستطاعة.

ومع ترتيب هذه الأولويات واختلاف بعضها عن بعض لا ننسى قضية مهمة وهي أن هذه الأركان وما ينبثق عنها من سلوكيات وأداب وأخلاق أفعال كبيرة نتعبد بها لله سبحانه وتعالى، ومن ثم إذا جاء وقت كل واحدة منها أصبحت في حد ذاتها أولوية قصوى. فإذا جاء وقت الصلاة للمسلم أصبحت أولوية قصوى ولابد من أدائها امتثالاً لأمر الله سبحانه وتعالى «إن الصلاة كانت على المؤمنين كتاباً موقوتاً» وإذا حلت الزكاة تحولت إلى أولوية قصوى يجب أدائها، وهكذا بالنسبة للصوم والحج.

وتشير قصة الرسول ﷺ مع الأعرابي الذي اختلطت عليه الأمور في قضية الأولويات واهتمام الإسلام بها. فقد جاء رجل إلى الرسول ﷺ يسأل عن الإسلام، فقال رسول الله ﷺ «خمس صلوات في اليوم والليلة». وقال هل عليّ غيرهن؟ قال «لا إلا أن تطوع»، فقال رسول الله ﷺ «وصيام شهر رمضان»، قال هل عليّ غيره؟ قال: «لا إلا أن تطوع»، قال (راوي): وذكر رسول الله ﷺ «الزكاة» قال: هل عليّ غيرها؟ قال: «لا إلا أن تطوع» فأدبر الرجل وهو يقول: والله لا أزيد على هذا ولا أنقص منه، فقال رسول الله ﷺ «أفلع أن صدق» (حديث متفق عليه). فيرى في هذا الحديث العظيم رسم للأولويات في حياة المسلم وما يترتب على تطبيق هذه الأولويات من نجاح وتوفيق. والمتتبع لتشريعات الإسلام وتوجيهاته في الآيات القرآنية الكريمة والأحاديث النبوية الشريفة يتضح له موضوع الأفضليات والأولويات في المكان والزمان والأعمال والأقوال. فأفضل الأماكن المساجد وأفضلها

على الإطلاق البيت الحرام، يليه المسجد النبوي، ويليهِ المسجد الأقصى. وفيما يتعلق بالزمان هناك أفضلية واضحة. ففي اليوم والليلة أفضل الأوقات الثلث الأخير من الليل، وفي الأسبوع أفضل الأيام الجمعة، وليومي الإثنين والخميس أفضل عليه على سائر الأيام، لذلك من السنة الصيام فيهما، وفيهما تعرض الأعمال على الله سبحانه وتعالى. وفي السنة أفضل الشهور شهر رمضان الكريم وأفضل لياليه العشر الأواخر، وأفضلها الليالي الفردية، وأفضل الليالي الفردية ليلة القدر. وفي السنة أيضاً من أفضل الأيام أيام العشر الأول من ذي الحجة ويوم عرفة ويوم عاشوراء... إلخ. وأفضل الأعمال: كما قال رسول الله ﷺ «الإيمان بالله ورسوله» قيل له ﷺ: ثم ماذا؟ قال: «الجهاد في سبيل الله» قيل: ثم ماذا؟ قال: «حج مرور» (متفق عليه).

وأفضل الأقوال أو الكلام قراءة القرآن الكريم ثم الذكر.

وأفضل الخلق وسيد ولد بني آدم محمد ﷺ، وأفضل النساء فاطمة بنت محمد ﷺ إلى غير ذلك من الأفضليات والأولويات التي يعتمد عليها الإسلام في كل جانب من جوانب الحياة.

كما أن بعض القواعد الفقهية الرئيسة لتركيزها على حفظ المصالح تعتمد على فكرة الأولوية والأفضلية، لذلك نجد أن من بين هذه القواعد:

- أن الشرع لا يأمر إلا بما مصلحته خالصة أو راجحة، ولا ينهى إلا عما مفسدته ومضرته خالصة أو راجحة.

- دءر المفسد مقدم على جلب المصالح.

- المشقة تجلب التيسير.

- إذا تزامنت المصالح قدم الأعلى منها فيقدم الواجب على المستحب والراجح على المرجوح، وإذا تزامنت المفسد ارتكب الأخف منها.

- لا ضرر ولا ضرار.

- المسلمون على شروطهم إلا شرطاً أحل حراماً، أو حرم حلالاً.

والواقع أن ديننا يربي لدينا النظرة إلى قضية الأولويات والأفضليات ويشد هممنا للاستفادة من

نوع العمل			الأولوية
غير ضروري	ضروري	هام جداً	
٥	٣	١	عاجل
٦	٤	٢	غير عاجل

الفرص التي تقدمها هذه الأولويات. ويمكن أن نستخلص مما تقدم الدروس التالية لإثراء شخصياتنا وتحقيق أهدافنا في الحياة:

١- الحياة ميدان للسباق وتحقيق موقع متميز في الدنيا وموقع متميز في الآخرة.

٢- السابِقون في الميدان والمتقدمون فيه هم أولئك الذين يستغلون الفرص التي تقدمها الأولويات.

٣- الأولويات في العبادة لها ما يقابلها من أولويات في المعاملات وفي الحياة خصوصاً للإنسان المسلم.

٤- الأولويات والأفضليات في العبادة أمر أوضحه الله سبحانه وتعالى في آياته الكريمة وفي أحاديث رسول الله ﷺ. أما الأولويات والأفضليات في حياتك الخاصة فأمور تحديدها متروك لأحكام الشخصية.

٥- أولويات الإنسان المسلم في حياته الخاصة يجب أن تتسجم مع الهدف الرئيس من خلقه وألا تتناقض معه بأي حال من الأحوال.

المربع الثاني: هام جداً وغير عاجل:

وهذه أمور هامة جداً ومطلوب إنجازها ومتابعتها ولكنها غير عاجلة، ولذلك يمكن تأجيلها وتأخيرها والتسويق في عدم مباشرتها. ومن أمثلة ذلك: تحديد أهدافك في الحياة، التخطيط للمستقبل، النجاح في الاختبار، الحصول على الترقية، ممارسة الرياضة، صلة الرحم، أداء بعض أنواع العبادة، البدء في مشروع لزيادة الدخل، الصيانة الدورية للسيارة... إلخ من الأهداف والمهام الهامة جداً في حياتنا والتي ليس لها طبيعة الاستعجال.

ما الذي يترتب على عدم مباشرة المهام التي تقع في هذا المربع؟ غالباً ما يترتب على ذلك الفشل في تحقيق أهدافنا ومسؤولياتنا الهامة، وذلك لأن هذا المربع هو منطقة النجاح في حياتنا وبدون التركيز على هذا المربع لا يكون لحياتنا معنى ولا لجهودنا فائدة.

المربع الثالث: ضروري وعاجل:

ويندرج في هذا المربع المهام والمسؤوليات الضرورية التي تعتبر أقل أهمية من المربع الأول ولكن لها صفة الاستعجال، ومن ثم هناك ضغوط علينا لمباشرتها

الأولويات على المستوى الشخصي:

إن جوهر الأولويات هو ترتيب الأهداف والمهام والأعمال الأول فالأول، والأهم، فالأهم بحيث يتمكن الإنسان من تحقيق أهدافه في الوقت المتاح. تذكر أن الوقت مادة ثمينة وهو يجري بسرعة هائلة فمادّا تفعل إذا كانت الموارد (الوقت) قليلة والأمور المطلوب تحقيقها (الأهداف) كثيرة. ليس أمامك إلا بناء عادة ترتيب الأولويات. الإنسان الناجح والفاعل في هذه الحياة ليس الإنسان المنتج أو الذي ينجز الأمور فقط، بل الإنسان الذي يحقق النتائج المطلوبة في الوقت المتاح.

انظر الشكل التالي وتعرف على الطريقة التي تقضي بها وقتك وتباشر بها مهامك.

المربع الأول: هام جداً وعاجل:

هذه أمور تفرض نفسها علينا فهي هامة جداً فلا بد من عملها ولكنها عاجلة فلا يمكن تأخيرها إلى وقت آخر. ومن أمثلة أنواع العبادة أو الواجبات أو المسؤوليات التي



التسكع في الأماكن العامة... إلخ.

وباختصار يمثل الشكل أعلاه بمربعاته الستة الأهداف والمهام والمسؤوليات كافة التي نباشرها في حياتنا على جميع المستويات، ومن ثم إذا أردنا بناء عادة ترتيب الأولويات والتمكن منها فعلياً الآتي:

١- الاهتمام بالمربعين الثاني والرابع، فهما يشتملان على الأمور الهامة جداً والضرورية غير العاجلة، ومن ثم يعتبر المربعان من أهم المربعات وأكثرها تأثيراً في حياتنا؛ لأنهما يمثلان منطقة النجاح. ولأن ما يندرج في هذين المربعين غير عاجل وعرضة للتأخير والتسويق والتأجيل، لذلك وجب علينا التخطيط وجدولة هذه الأهداف والمهام بحيث يمكن تحقيقها.

٢- إعطاء المربعين الأول والثالث حقهما من الاهتمام؛ لأن فيهما الأمور الهامة جداً والضرورية العاجلة التي تفرض نفسها علينا، ولكن يجب التنبيه إلى وضع الأمر في سياقه الصحيح بحيث لا تكون حياتنا استجابة دائمة لهذين المربعين، مما يؤدي إلى لهثنا خلف الأمور المستعجلة غير المخططة وفقداننا لمبادرتنا الذاتية والأهداف والمهام وجدولتها قبل حلول موعدها بوقت كاف كما هو الحال في المهام التي تندرج في المربعين الثاني والرابع، وذلك لنزع فتيل العجلة من حياتنا قدر الإمكان. وعندما تكون الأمور في سياقها الصحيح يجب ألا تضايقنا الأمور المستعجلة الهامة والضرورية، بل يجب مباشرتها باحتساب وتضحية وهدوء. وبعد الانتهاء منها الرجوع إلى المسار العادي وهو تحقيق أهدافنا في المربعين الثاني والرابع.

٣- تجنب الانشغال في المربعين الخامس والسادس فكلاهما مضيعة للوقت وانحراف عن الأهداف؛ لأن ما يندرج فيها غير ضروري سواء كان عاجلاً أم غير عاجل. وللأسف الشديد أن كثيراً من الناس تذهب أوقاتهم في هذين المربعين وخصوصاً في الأمور العاجلة غير الضرورية.

إذا ركزت على المربعين الثاني والرابع وجعلتاهما محور حياتك واهتممت بالمربعين الأول والثاني وأعطيتاهما ما يستحقان من عناية، وتجنبت المربعين الخامس والسادس فلا تضيع أي وقت فيهما: فيمكن اختصار

وانجازها مثل توصيل الأبناء للمدارس، استقبال الضيوف وخدمتهم، الجلوس في المنزل لانتظار الآخرين، عمل التقرير اليومي لمدير في العمل... إلى غير ذلك من المناسبات الاجتماعية التي تعتبر ضرورية وعاجلة في الوقت نفسه. وغالباً ما تكون المهام في هذا المربع مفروضة علينا وليست مخطئة، وليس لدينا من الخيارات ما يكفي للتخلص منها.

المربع الرابع: ضروري وغير عاجل:

ويندرج في هذا المربع المهام والمسؤوليات الضرورية والتي ليست لها صفة الاستعجال، ولذلك يمكن -كما هو الحال في المربع الثاني- تأجيلها وتأخيرها والتسويق في عدم مباشرتها. ومن أمثلة ذلك إعداد ميزانية الإدارة المطلوبة بعد شهر، القراءة، موعد تنظيف الأسنان، تخطيط الإجازة، مناقشة أساليب تطوير العمل مع المدير، أخذ دورة تدريبية... إلخ من الأهداف والمهام الضرورية في حياتنا والتي ليس لها صفة الاستعجال. وهناك شبه كبير بين الأهداف والمهام في هذا المربع وتلك التي تندرج في المربع الثاني، فكل المربعين يمثلان منطقة النجاح والفرق فقط في درجة الأهمية.

المربع الخامس: غير ضروري وعاجل:

ويندرج في هذا المربع أغلب مضيعات الوقت التي نتعرض لها في حياتنا حيث تواجهنا أهداف ومهام تافهة وهامشية ليست ضرورية وليس لها فائدة تذكر في تحقيق أهدافنا في الحياة ولكن هذه الأمور بسبب السياقات التي تتم فيها لها صفة الاستعجال: والعجيب أن هذا المربع يلتهم الكثير من أوقانتنا. ومن أمثلة ذلك: تنأب لزيارة مريض فيلقت انتباهك برنامج تليفزيوني يشدك فتقضي الساعة التالية أمام الشاشة. ومن أمثلة ذلك الزائر الثقيل الذي يهجم عليك في وقت غير مناسب والمكالمة التليفونية غير الهادفة... إلخ.

المربع السادس: غير ضروري وغير عاجل:

ويندرج في هذا المربع أسوأ أنواع مضيعات الوقت مثل مشاهدة التليفزيون لأوقات طويلة، تمضية الوقت في قراءة الجرائد والمجلات، البالغة في استعمال الإنترنت، البالغة في الاسترخاء والنوم، لعب الورق، تمضية الوقت في المقاهي، استعمال الألعاب الإلكترونية غير الهادفة، أو

الرقم	المهمة أو النشاط	نوع الأولوية		
		عالية	متوسطة	قليلة
١-				
٢-				
٣-				
٤-				
٥-				
٦-				
٧-				
٨-				
٩-				
١٠-				

ويحولها إلى أهداف ومهام أصغر لا يمكن أن يحدد أولوياته. وإذا سألت عن السر الذي يجعل الأولويات مختلطة عند كثير من الناس مما يؤدي إلى شغل أوقاتهم في الأمور العاجلة غير الضرورية والتي أكثرها أمور تافهة وهامشية، فإن السبب باختصار يكمن في أن هؤلاء ليس لديهم أهداف واضحة في حياتهم. الأولويات تعني الأمور الهامة والضرورية التي قد لا تكون عاجلة بل تم التخطيط بهدوء وروية لإنجازها حسب أهداف وبرنامج واضحين.

٢- عند وضع الأولويات تذكر أن ممارسة هذه العادة يجب أن تكون على جميع مستويات الأهداف، فهناك أولويات للأهداف الكبيرة (على شكل أهداف أصغر أو مهام سنوية أو دورية أو فصلية)، وأولويات للأهداف متوسطة وقصيرة المدى (على شكل إجراءات وخطوات عملية يتم إنجازها في شهر أو أسبوع أو يوم). ومن ثم لابد من ممارسة هذه العادة يومياً وبصفة مستمرة. وسنعرض بعد قليل لطريقة واحدة من الطرائق الكثيرة

المهام والأنشطة التي تواجهك بثلاثة رئيسة:
أولاً: مهام وأنشطة مهمة وضرورية يجب فعلها ولا يمكن تركها (عالية الأهمية).
ثانياً: مهام وأنشطة مطلوب عملها ولكنها غير ضرورية (متوسطة الأهمية).
ثالثاً: مهام وأنشطة يستحسن عملها خفيفة على النفس ولكن يمكن تركها أو تأجيلها (قليلة الأهمية).
انظر إلى الشكل السابق واكتب المهام والأنشطة التي ترغب في إنجازها خلال الأسبوع القادم، ثم ضع علامة (صح) أمام خانة الأولوية المناسبة.

توجيهات مهمة عند وضع الأولويات:

١- تذكر عند التفكير في الأولويات والتعامل معها وتحديد أيها لا تأتي من فراغ بل لابد أن تكون هذه الأولويات مبنية على ما سبق أن ذكرناه في العادات السابقة: الرسالة وتحديد الأهداف. فالشخص الذي ليس لديه رسالة واضحة في حياته ولم يحدد أهدافه الكبيرة



التي يمكن استعمالها لتحديد الأولويات على مستوى يومي.

٣- تذكر أن الفعالية والكفاءة ليست في العمل وقتاً أطول، أو في إنجاز الكثير من الأمور، أو مواجهة الأمور العاجلة والاستجابة لها، بل في استغلال الوقت المتاح في تحقيق ما نستطيع من الأولويات. هل تشعر أحياناً أنك مشغول للغاية ومرتبطة إلى أحص قدميك ولكنك في آخر النهار إذا جلست مع نفسك وسألت (ماذا أنجزت اليوم؟) لا تجد جواباً مقنعاً.

٤- تذكر أن أفضل شخص يحدد أولوياتك هو أنت. ولكن لا بأس من الاستعانة بالآخرين واستشارتهم والاستفادة مما يقدمون من أفكار وتسهيلات. إن مبادرتك وإمسالك للأمور من بدايتها يجنبك الشعور يوماً من الأيام أنك ضحية لاجتهادات الآخرين وأنت تفعل أموراً لست مقتنعاً بها أولاً تقربك نحو أهدافك.

٥- تذكر أن الأولويات نوعان: نوع ثابت، وهو ما يتعلق بالعبادة ويشترك فيه جميع المسلمين على اختلاف قدراتهم وظروفهم وإمكاناتهم، ونوع متغير وهو ما يتعلق بعملك وظروفك الاجتماعية والشخصية. النوع الأول معاييرها العالية واضحة والجميع في مضمار سباق لتحقيق أكبر قدر من النقاط. أما النوع الثاني فمعاييرها متغيرة وتخضع لتقدير الشخص وذلك لا أحد يستطيع أن يضع لك نقاطاً لقياس تقدمك، أنت فقط من يمكنه ذلك.

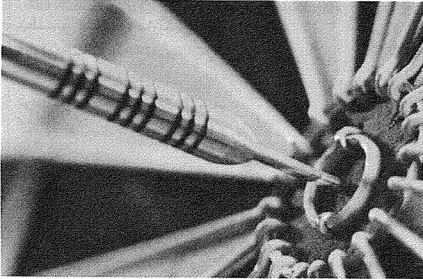
٦- استعد دائماً لتغيير نوع أو درجة أولوياتك، فقد يكون الأمر قليل الأهمية الآن، ولكنه بعد أسبوع يكون عالي الأهمية لقرب موعد أو لتطور جديد من أي نوع. وقد يكون الأمر عاجلاً جداً الآن وبعد ساعتين تنتهي هذه العجلة. ويمكنك عن طريق التخطيط تفادي أي إرباك في مباشرة أولوياتك. وكقاعدة عامة: لا تؤجل أولوية اليوم إلى الغد ولا تؤجل عاجل الساعة (إذا كان مهماً وضرورياً) إلى ساعة أخرى.

٧- إذا وجدت نفسك في أي وقت من الأوقات في وضع أو نشاط غير منتج فاسأل نفسك مباشرة: ما الشيء الذي يمكن أن أفعله الآن يقربني من أهدافي؟ وعندما تحدد الأمر ابدأ بتنفيذه مباشرة. وإذا وجدت أنك

في ظرف أو موقف وقتك يضيع فيه، فاسأل نفسك ما أفضل استغلال لوقتي الآن؟ بعد الإجابة افعل ما تراه مناسباً. وهذا التمرين يمكن أن تمارسه على مستويات مختلفة. في المكتب، في المنزل، وفي أوقات الفراغ، وفي أوقات الانتظار (في عيادة الطبيب أو المطار مثلاً).

٨- تعلم قول كلمة (لا) واقصد بها هنا الاعتذار عن الأعمال والارتباطات والمهام التي لا ترى منها فائدة تذكر أو لا نستطيع الوفاء بها. واعتقد أن الاعتذار في مثل هذه الحالة عمل مهم وغاية نبيلة للإنسان الذي يرغب في التركيز على أولوياته في الحياة. وللأسف الشديد إن عدم القدرة على قول كلمة (لا) تذهب ببعض الناس بعيداً عن بعثرة الجهود وتضييع الوقت. والأصل في هذا - في ظني - المجاملات الاجتماعية المبالغ فيها التي تحيط بعلاقات الناس في مجتمعنا. وأرجو ألا يفهم من هذا أنني ضد مساعدة الآخرين أو قضاء حوائجهم أو ما يقدم من عون للآخرين ويأتي في سياق (الفرعة الإيجابية). الاعتذار يجب أن يكون عندما تشعر بأنك تتحمل أكثر مما تطيق، أو أن الأمر خارج عن نطاق تأثيرك ويمكن أن يقوم به غيرك. ويجب أن يكون الاعتذار مؤدباً ويقال بطريقه لا تجرح مشاعر الآخرين أو تؤثر فيهم.

٩- احتفظ بمذكرة أو قائمة يومية للأعمال تساعدك على تحديد أولوياتك. يمكنك استعمال استمارة مشابهة للشكل الذي تم الإشارة إليه سابقاً. الشكل السابق يحتوي على أعمال الأسبوع ولكن يمكن تغييره إلى استمارة بالأعمال اليومية. وفي هذه الاستمارة تتضح المهام والأنشطة التي ترغب في تحقيقها اليوم ونوع الأولوية (عالية، متوسطة، قليلة). أفضل وقت لوضع المهام والأنشطة بداية الدوام، أو قبل النوم في اليوم السابق. وعندما تفكر في المهام والأنشطة اكتبها بدون ترتيب كما تأتي إليك. لا تزغ نفسك في معرفة الأولوية عند كتابة القائمة وبعد الانتهاء يمكنك حينئذ التفكير في موضوع الأولويات ثم تحديده ووضع علامة (صح) في الخانة المناسبة لنوع الأولوية. وعند مباشرة العمل ضع القائمة أمامك في المكتب أو في جيبك، وأبدأ المهام والأنشطة الأولى فالأولى قدر المستطاع مع بعض المرونة. والواقع أن البداية ومباشرة العمل بهذه الطريقة يرفع كثيراً من



مستوى إنتاجك وإنجازك كما تفيد قاعدة ٢٠/٨٠ للعالم الإيطالي باريتو.

قاعدة ٢٠/٨٠:

عندما تبدأ بوضع أهدافك ليس على مستوى يومي فقط بل على مستوى شهري أو أسبوعي فلن تواجه في الواقع مشكلة في تدوين كثير منها، وذلك أن الإنسان يميل للمبالغة في وضع الأهداف وقد يضع أحياناً أهدافاً أكثر من طاقته والعمل لها يحتاج إلى وقت طويل. ولذلك لابد من وضع

و على أية حال، فإن استخدامنا لقاعدة ٢٠/٨٠ ينطبق على الأهداف. وببساطة، فإن هذا يعني أنك تكون فعالاً بنسبة ٨٠٪ إذا أنجزت ٢٠٪ من الأهداف التي ترسمها لنفسك. فلو كانت لديك قائمة يومية بعشرة أهداف، فإن هذا يعني أن من الممكن أن تكون فعالاً بنسبة ٨٠٪ إذا أنجزت أهم هدفين منها فقط. إن الفكرة الرئيسة هنا هي أن الشخص يكون فعالاً وذا كفاءة عالية إذا ركز على الأهداف الأكثر أهمية أولاً.

أولويات لهذا العدد الكبير من الأهداف حسب درجة أهميتها. وتقدم لنا قاعدة ٢٠/٨٠ أو ما يسمى بمبدأ باريتو تفسيراً شائعاً لأهمية الأولويات وكيفيةها في القرن التاسع عشر الميلادي. وينص هذا المبدأ على أن ٨٠٪ من قيمة مجموعة من العناصر (الأهداف والمهام والأنشطة) تتركز في ٢٠٪ منها فقط. ويعتبر هذا المفهوم على الرغم من بساطته على درجة كبيرة من التشويق والأهمية: لأن كثيراً من الأمثلة من واقع الحياة تؤيد هذه القاعدة. فعلى سبيل المثال، نجد أن ٨٠٪ من المكالمات الهاتفية تأتي من ٢٠٪ من الأشخاص المتصلين، وكذلك ٨٠٪ من الطلبات في المطعم تأتي ٢٠٪ من الوجبات الموجودة في قائمة الطعام، و ٨٠٪ من مشاهدات التلفزيون تتركز في ٢٠٪ من البرامج، و ٨٠٪ من المشتريات من ٢٠٪ من الزبائن.

تطبيق قاعدة باريتو على الأولويات طويلة المدى:
اكتب خمسة أهداف كبيرة بدون ترتيب ترغب في تحقيقها خلال السنوات الخمس القادمة، ثم حدد أولوية هذه الأهداف بوضع علامة (صح) أمام الأولوية المناسبة:

الرقم	الهدف	الأولوية		
		عالية	متوسطة	قليلة
١-				
٢-				
٣-				
٤-				
٥-				



الرقم	الهدف	الأولوية		
		عالية	متوسطة	قليلة
١-				
٢-				
٣-				
٤-				
٥-				
٦-				
٧-				
٨-				

تطبيق قاعدة باريتو على الأولويات متوسطة المدى:

اكتب ثمانية أهداف بدون ترتيب ترغب في تحقيقها خلال الشهر القادم ثم أشر بـ (صح) أمام نوع الأولوية:

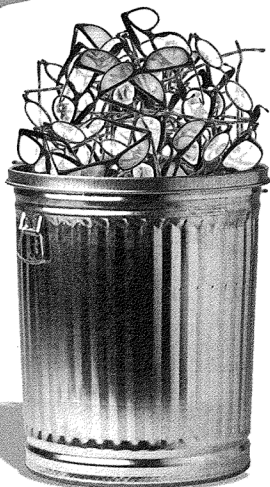
تطبيق قاعدة باريتو على الأولويات قصيرة المدى:

اكتب عشر مهام أو أنشطة بدون ترتيب ترغب في تحقيقها خلال اليوم ثم أشر بـ (صح) أمام نوع الأولوية:

الرقم	المهمة أو النشاط	الأولوية		
		عالية	متوسطة	قليلة
١-				
٢-				
٣-				
٤-				
٥-				
٦-				
٧-				
٨-				
٩-				
١٠-				

قابل الفريق الذي أرسلها لعالم النسيان

خصم خاص
للمعلمين والمعلمات
والطالبات



مع إطلالة كل صباح نلقي بأشياننا القديمة التي استنفذت أغراضها إلى سلة المهملات ونستقبل عوضاً عنها الجديد. ترى هل فكرت هذا الصباح أنك تستطيع أن تبعث بنظارتك إلى عالم النسيان؟ خلال فترة قياسية وبأيدي استشاريين سعوديين ذوي خبرة واسعة وببرنامج مالي من «أسهل داء». استبدل الجديد بالقديم اتصل بنا في وحدة الليزك بمركز النخبة الطبي الجراحي لتعرف المزيد.



نضوءة

نظارة طبية فاحصة
من قبل استشاريين
ذوي خبرة واسعة



فأبتسامة

الابتسامة من فريق
فني ودود يجعل
زيارتك مريحة بالإرتياح



فكلام

كلام علمي موثق
بالحقائق العلمية
والإحصائيات الدقيقة



فصعود

موعد للعملية في
جناح سريع تحت
أفضل أساليب التقييم

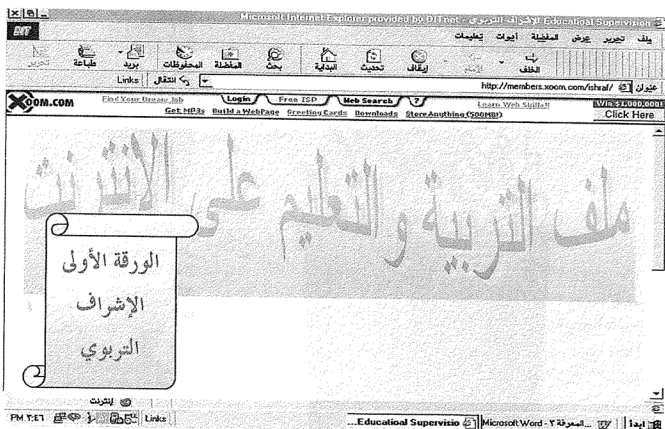


فجلاء

جلاء يأتي سريعاً
ويدوم إلى الأبد
بإذن الله



تلفون: ٤٦١٦٧٧٧ (خط ٢٠) تحويلة ٤٠٠ فاكس ٤٦٢٤٧٨٩
ص.ب ٦٨٣٣٣ الرياض ١١٥٢٧



فضل الله سبحانه وتعالى أن سخر العلم لخدمة الإنسان، ومن أعظم ما توصلت إليه البشرية تلك التقنيات العالية في مجال الاتصال وتبادل المعلومات. حيث يستطيع الباحث في أي مجال من مجالات المعرفة الحصول على المعلومة خلال عدة دقائق عبر الشبكة العالمية (الإنترنت). ويعتبر مجال التربية والتعليم من أوسع المجالات وأغزرها في مجال البحث العلمي، مما يعني ضرورة أن يتوفر لدى رجال التربية والتعليم والمهتمين بهما مهارة استخدام جهاز الحاسب الآلي والقدرة على التعامل مع صفحات الويب على شبكة الإنترنت، لكي يستطيع توفير المعلومات والمعارف التي يحتاج إليها في مجال عمله، ولتطوير قدراته الذاتية ومسايرة روح العصر.

الإشراف التربوي



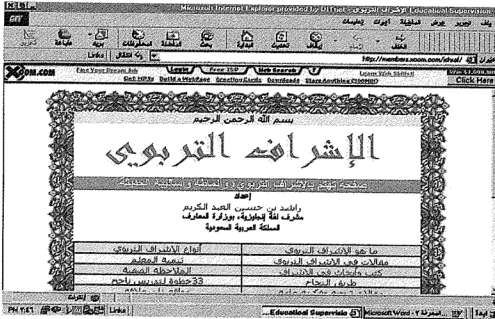
سعد أحمد الزهراني
الطائف

العملية التربوية بجميع جوانبها.

[1-http://www.moe.gov.sa/Edu-Supervision](http://www.moe.gov.sa/Edu-Supervision)

موقع الإدارة العامة للإشراف التربوي بوزارة المعارف من أهم وأميز المواقع التي تتعلق بالإشراف التربوي، ويحتوي على معلومات جوهرية وأساسية عن الإشراف التربوي، كمفهوم الإشراف التربوي وتطوره، ويشتمل الموقع أيضاً على مهام وإنجازات ومطبوعات الإدارة العامة للإشراف التربوي بوزارة المعارف، ومن المزايا التي يقدمها الموقع إيجاده روابط لمواقع أجنبية ذات صلة بالإشراف التربوي مما يسهل على الباحث مهمة الحصول على أي معلومات تتعلق بالإشراف التربوي. وينقص الموقع ساحة أو منتدى لتبادل

وللأسف فإن توفر المعلومات والمعارف عن التربية والتعليم باللغة العربية على شبكة الإنترنت شحيحة جداً وتكاد تكون معدومة شأنها شأن المجالات الأخرى، عدا بعض الجهود والمحاولات الفردية. وسنحاول عبر هذا الملف مساعدة الباحث والقارئ العربي في إيجاد بعض المواقع المتعلقة بالتربية والتعليم المتوفرة على الشبكة باللغة العربية، والتي من خلالها يمكن الحصول على ما قد يحتاج إليه الباحث والقارئ العربي من معلومات ومن روابط وصلات بمواقع أجنبية. وسنبداً في هذا العدد بالإشراف التربوي وهو من أهم المجالات التي يهتم بها المختصون من رجال التربية والتعليم، نظراً لما يمثلته الإشراف من أهمية لنجاح



المعلومات والآراء حول الإشراف التربوي، وكذلك تزويد الزائر بشكل مفصل بأخر التطورات في مجال تطبيق آلية الإشراف التربوي الحديثة المطبقة حالياً، ولعل ذلك سيتم من خلال خطة موضوعية لتطوير الموقع.

2-http://

members.xoom.com

/ishraf/

موقع خاص من إعداد

الأستاذ راشد بن حسين العبد الكريم، موقع مميز ومتخصص في الإشراف التربوي بشكل عام ويعطي الموقع بعض الخصوصية لمادة اللغة الإنجليزية، نظراً لكون صاحب الموقع متخصصاً في اللغة الإنجليزية ويعمل مشرفاً تربوياً لمادة اللغة الإنجليزية بالإدارة العامة للإشراف التربوي بوزارة المعارف، ويشتمل الموقع على بعض الموضوعات المتنوعة بدءاً من تعريف الإشراف التربوي وأنواعه، ومقالات وكتب وأبحاث في الإشراف التربوي، والملاحظة الصفية، ومن أهم ما يميز الموقع ساحات المشاركة عبر منتدى الإشراف حيث يطرح أي نقاش أو فكرة أو خاطرة أو سؤال عن الإشراف التربوي وما يتعلق به، وكذلك عبر موضوع البحث، حيث يتم طرح موضوع تربوي ويطلب من الزائرين المشاركة بالرأي. ويصفها صاحب الموقع بالآتي:

(يهدف المنتدى لبحث قضايا الإشراف التربوي، فهو مكمل لغيره من المنتديات التربوية ويحاول أن يتخصص في جزئية معينة بدل الطرح التربوي العام. والفرق بين هذا المنتدى وبين «جارت» صفحة (موضوع البحث) أن هذا المنتدى تطرح فيه الآراء العابرة والخواطر والأسئلة ذات العلاقة، بينما «موضوع البحث» يرمي لعرض الكتابات المكتملة والمتعمقة حول الموضوع المطروح. وفي حالة ظهور تعارض أو تداخل بين الاثنين فسيتم الاستغناء بأحدهما عن الآخر).

كما أن هناك روابط لمواقع عربية وإنجليزية منها مثلاً:

http://eleaston.com/methods.html

وهو موقع جيد لمعلمي ومشرفي اللغة الإنجليزية كما أشار إلى ذلك صاحب الموقع، وهناك الكثير من المواقع يمكن الحصول عليها عند زيارة الموقع. وعموماً فكما أشرت سابقاً فهذا الموقع من أميز المواقع العربية التي تختص بالإشراف التربوي، وذلك ليس بمستغرب حيث إن صاحب الموقع أحد المختصين في الإشراف التربوي وملتحق بالدراسات العليا للإشراف التربوي بالولايات المتحدة. نسأل الله له التوفيق والسداد.

3-http://www.angelfire.com/ia/ibrahima

موقع التربية والتعليم Educational Topics

وهو في الواقع موقع يختص بالتربية والتعليم بشكل عام، وقد وضعناه من ضمن المواقع الخاصة بالإشراف التربوي نظراً لأن صاحب الموقع مشرف تربوي وهو الأستاذ (إبراهيم بن عنبر العلي) كما أن هناك صفحة خاصة بالإشراف التربوي وهي تحت الإنشاء Under Construction عند إعداد هذا الملف.

والموقع يشتمل على عدة مواضيع منها (إعداد الدروس، تقنيات التعليم، التدريس الفعال، أنماط مقترحة لترتيب الطلاب في الفصول، طرائق التدريس). ويميز الموقع صفحة حوار التربية والتعليم ويقوم على طرح الأسئلة والتحاور حولها.



4-http://
www.almekbel.com

موقع من إعداد الأستاذ عبدالله بن صالح المقبل، ويعمل مشرفاً تربوياً لمادة الرياضيات بوزارة المعارف، ومبثعت حالياً إلى الولايات المتحدة الأمريكية لتحضير الدكتوراه في تعليم الرياضيات، ولهذا يكاد يكون الموقع مختصاً بمادة الرياضيات،

الموضوعات المتعلقة بمادة الرياضيات في المملكة العربية السعودية والعالم العربي ويمكن للجميع المشاركة وإبداء الرأي في هذه الموضوعات، وكذلك يمكن المشاركة الصوتية للمهتمين من خلال هذا الموقع. وعموماً فالموقع لا غنى لمعلمي ومشرفي مادة الرياضيات عنه، نظراً لما يحتويه من معلومات ومعارف تجاه هذا الجانب.

ويشتمل على مواضيع ثرية وشاملة في مادة الرياضيات، مثل تاريخ تعليم الرياضيات في المملكة، إعداد الدروس في مادة الرياضيات، استخدام التقنية في تعليم الرياضيات، تقويم الطلاب في مادة الرياضيات، استخدام الجافا في تعليم الرياضيات، برامج وألات حاسوبية للرياضيات. ومن أهم ما يميز الموقع ساحات وصفحات المشاركة

٥- مواقع أجنبية لها صلة بالعملية الإشرافية:

الجهة

الموقع

<http://www.sarasota.edu>
<http://www.ala.org.liconnladvavced courses.html>
<http://www.edletter.org>
<http://www.icweb.loc.gov/global>
<http://www.sc..edu/bck2skol/fall/fall.html>
<http://www.infotoday.com/searcher/jun/story2-htm>
<http://www.ascd.org>
<http://www.hbem.com>
<http://www.tc. columbia.edu>
<http://www.homeworkcentral.com>
<http://www.nscinet.com>

جامعة سراسوتا قسم التربية
جمعية المكتبة الأمريكية.
رسالة جامعة هارفرد التربوية.
مكتبة الكونجرس الأمريكي.
جامعة جنوب كارولينا.
مجلة البحث
الجمعية الأمريكية للإشراف وتطوير المناهج
موقع لاختبارات مقننة.
جامعة كولومبيا ... (كلية المعلمين).
خطط التدريس لـ ٨٠٠ معلم.
المعهد الوطني للمؤتمرات المدرسي



٦- مواقع ذات علاقة بالتربية والتعليم عموماً:

الموقع	الجهة
-http://www.abegs.org/	مكتب التربية العربي لدول الخليج العربي.
-http://www.moe.gov.sa	وزارة المعارف بالملكة العربية السعودية.
--http://www.unesco.org/general/ara	منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة
-http://www.askeric.org/	قاعدة أريك للمعلومات التربوية.
-http://www.angelfire.com.ia/ibrahima/meake.html	الجمعية الأمريكية لتطوير العلوم.

٧- مواقع تجارية على الإنترنت يمكن الحصول على الكتب التربوية عن طريقها:

الموقع	الجهة
http://www.amazon.com	الامازون (أجنبي)
http://www.neelwafurat.com	مكتبة النيل والغرات (عربي)
http://www.anhar.com	مكتبة العبيكان (عربي)

وقفة أخيرة:

* نحن في انتظار مشاركاتك وتواصلك معنا وذلك بتزويدنا بالمواقع العربية التي تبحث في مجالي التربية والتعليم، في التخصصات التالية:
(الإشراف التربوي، الإدارة المدرسية، إعداد المعلمين، المناهج وطرائق التدريس، البحوث التربوية، الوسائل التعليمية).

أو أي مجال من مجالات التربية والتعليم مع تزويدنا بمعلومات مختصرة عن الموقع وإرسالها على أحد العناوين الآتية:

١- العنوان البريدي للمجلة. (أو الفاكس المجاني للمجلة).

٢- ص ب (٢٧١٩) الطائف- السعودية.

٣- saadzhr@hotmail.com ■

أخي القارئ الكريم في جميع أرجاء الوطن العربي وحيثما كنت، لا غنى عنك وعن مشاركتك، لكي نضمن إكمال أوراق هذا الملف بقدر جيد من النجاح، ولهذا فإننا نرجو منك الآتي:

* لعلك لاحظت أن مواقع الإشراف التربوي التي تم سردها في هذه الورقة لا تفي بالغرض ولكنها تعتبر خطوات أولى تحتاج إلى الدعم والتشجيع وذلك بزيارة هذه المواقع والمشاركة في منتدياتها وساحات الحوار بها واختيارها من ضمن أفضل المواقع العربية لكي نعطي الدعم المعنوي للقائمين عليها للوصول إلى الأفضل سائلين الله لهم التوفيق ومزيداً من الإبداع والنجاح.

تقنية العصر الحديث
في خدمة الإسلام والمسلمين

دليل المسلم الإلكتروني



جهاز الكتروني صغير تحمله في جيبك



يحتوي على: .

* القرآن الكريم كاملاً

* تفسير ابن كثير * صحيح البخاري

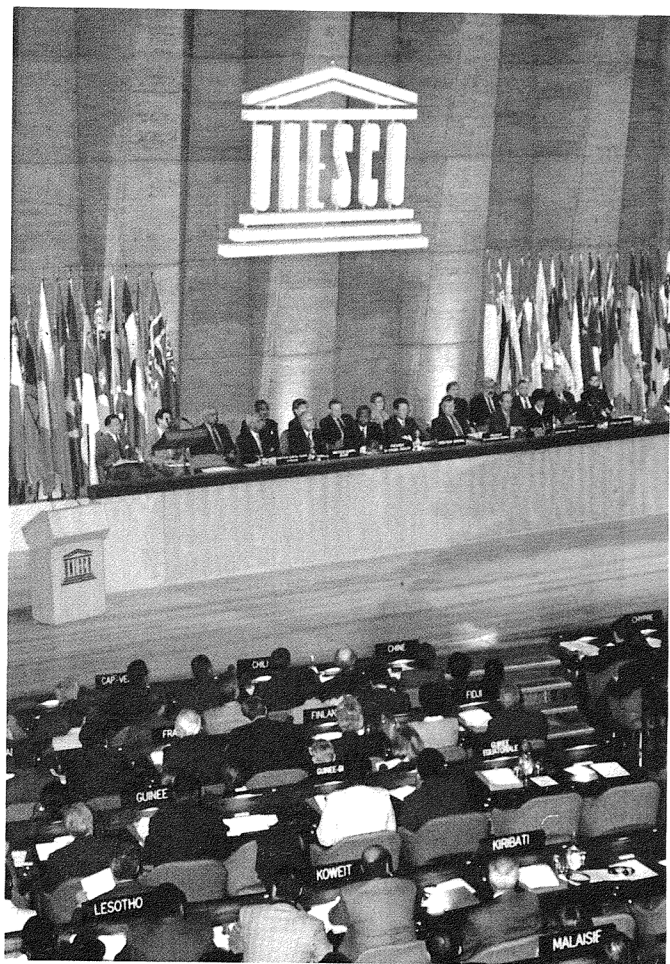
* معاني القرآن الكريم باللغة الإنجليزية

* قاموس (عربي / إنجليزي - إنجليزي / عربي)

* دليل هاتف * منظم مواعيد

الدواية  alDawiah

الجير هاتف ٨٩٨٢.٨١ - فاكس ٨٩٨١٥٤١ / الرياض هاتف ٤٠٥٠٨٥٤ - فاكس ٤٠٢٧٣.٢ / جدة هاتف ٦٥٢٠٠٥١ - فاكس ٦٥٣١٣.٩



مستقل ومستكثر

من المبادئ التي قامت عليها منظمة اليونسكو تنمية العلاقات الدولية بين الأمم من خلال التربية والتعليم والثقافة، وعلى أساس حق تقرير المصير والمساواة بين الشعوب وتحقيق التعاون الدولي على حل المسائل الاقتصادية والاجتماعية والثقافية وتقرير احترام الإنسان والحريات الأساسية دون تمييز بسبب الجنس أو اللغة أو الدين.

وقد كانت علاقة العرب بهذه المنظمة منذ البداية علاقة عضوية وتأسيسية حيث شاركت عدد من الدول العربية بالتوقيع على تأسيس المنظمة عام ١٩٤٦م.

ماذا عن إفادة العرب من برامج هذه المنظمة ومشاريعها في السنوات الأخيرة وهل هذه الإفادة توازي تاريخ العرب وحاضرهم الداعم للمنظمة ونشاطاتها؟



وكان من نتائجها تحسن نسبي في المجال التربوي الذي أدى إلى زيادة تعميم التعليم وتحسين نوعيته وإلى نمو ملفت للنظر في معدلات الالتحاق بالمدارس خلال السنوات العشرين الأخيرة.

في نهاية الفترة الأخيرة من الألفية الثانية عقدت مؤتمرات لوزراء التربية والمسؤولين عن التخطيط الاقتصادي في الدول العربية التي نظمتها منظمة اليونسكو، تبعها مؤتمر لوزراء التربية للدول ذاتها عقدته المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم «اليسكو» وأوصت هذه المؤتمرات بصفة خاصة بالتعليم الأساسي للجميع وتكثيف مكافحة الأمية والتدريب المهني.

لقد أحرزت الدول العربية تقدماً لا بأس به في ميدان

يعتبر التعليم حقاً أساسياً من حقوق الإنسان وواجباً مفروضاً على المجتمع، وتعليم الطفل يعني تزويده بالمعارف والمهارات المناسبة لكي يصبح مواطناً واعياً ومسؤولاً وعنصراً فاعلاً في التنمية والتقدم ومؤملاً للمشاركة في رسم صورة المستقبل ومواجهة التحديات الناجمة عن التحولات العميقة التي يشهدها العالم والتي يرافقها تقدم سريع يحرزها العلم والتكنولوجيا.

ومنذ أواخر السبعينيات شهدت البلدان العربية تغييرات عميقة، ولاسيما في الميادين الاقتصادية والسياسية والاجتماعية، وتأثرت نظمها ومناهجها التربوية بهذه التغيرات، كما أن وتيرة التحولات السريعة على الساحة الدولية تركت بصماتها على هذه البلدان،



ويفضل هذه البرامج تم تحقيق تقدم ملموس في حقل
تعميم التعليم الأساسي وتعليم الفتيات.
ومن بين الأمثلة على تلك البرامج:

برنامج «إيبيداس»:

أنشئ هذا البرنامج مع بداية الثمانينيات برعاية منظمة
اليونسكو. وهو عبارة عن آلية هدفها إحداث تغيير وتجديد
في الميدان التربوي عبر استخدام خبرات ومؤسسات وطنية
أطلق عليها اسم «مراكز منتسبة» وقد بوشر في تنفيذ
أنشطته في البلدان العربية بهدف تحقيق مزيد من
اللامركزية والتعاون بين المدرسة والمجتمعات المحلية وتجديد
وتحسين المناهج وإدخال المعلوماتية في برامج التعليم.
وتَحَسَّنَ بصورة ملموسة المستوى المهني للمعلمين
وجرى وضع نصوص تشريعية وغيرها من الإجراءات
لتحديد البنى الإدارية للتعليم. وأنشئ عدد كبير من مراكز

التربية بوجه عام. وأكدت ذلك النتائج التي أسفرت عنها
أعمال المؤتمر الخامس لوزراء التربية الذي عقد في كل
من عمان والقاهرة، ومن الملاحظ أن اليونسكو لعبت دوراً
ريادياً في وضع هذا التقدم من خلال مساعدة البلدان
العربية في وضع برامج العمل الإقليمية وإفادتها من
التجارب الدولية الفنية.

وتجدر الإشارة إلى البرامج المهمة التي عملت بها
منظمة اليونسكو بالتعاون مع المنظمة العربية للتربية
والثقافة والعلوم «اليسكو» والمنظمة الإسلامية للتربية
والعلوم والثقافة «إيسيسكو»، ومكتب التربية العربي لدول
الخليج، وترمي هذه البرامج إلى تحقيق الأهداف التالية:

- تنمية وتطوير الإدارة والتخطيط.
- تعزيز البحوث والمناهج والمواد التعليمية.
- وضع برامج تدريب لتحسين قدرات المعلمين.
- القضاء على أمية الكبار.

أحمد الصياد* لـ الصحافة

العرب أعلنوا فشلهم!

**تأسست اليونسكو تحت شعار «ضمير العالم»
أين هي الآن بعد مضي نصف قرن من تأسيسها؟**

- نعم اليونسكو تمثل «ضمير العالم» وهذا ما قاله عنها
نهر ذات يوم. واليوم وبعد مضي أكثر من نصف قرن على
تأسيسها فإن المثل والأهداف التي وجدت من أجلها لا تزال
قائمة. ففي عالم حوّل تقدم العلم والتكنولوجيا إلى قرية
كونية وفي ظل وضع دولي مثقل بالإحباط والخيبات، وبحيث
يبحث المجتمع عن علامات يهتدي بها وتتسع حدة التفاوت
بين دول الشمال ودول الجنوب بل وداخل كل هذه البلدان
مجتمعة، فإن اليونسكو مطالبة اليوم وأكثر من أي يوم مضى
بأن تستجيب لتحديات الألفية الثالثة في مختلف مجالات
اختصاصها، غير أنها لا يمكن أن تقوم بهذه المهمة إلا إذا
امتثلت رؤية متكاملة للمستقبل القريب والبعيد تستجيب
لاحتياجات الإنسان الأخلاقية والفكرية والمادية.

**ما النشاطات العملية التي قامت بها اليونسكو
في عالمنا العربي خلال الأعوام الأخيرة؟**

- أنشطة اليونسكو في العالم العربي تعتمد على
أنشطة الدول العربية نفسها. هناك دول عربية تعطي أهمية

أكبر للثقافة والمحافظة على تراثها ومعالمها التاريخية. ومن
واجب اليونسكو أن ترافقها في ذلك، ولهذا نرى أنشطة
اليونسكو في مصر وموريتانيا واليمن ولبنان وعمان والمغرب
وفي دول أخرى تركز على التربية وتعليمها الأولوية. ولهذا
تنشط اليونسكو مع الدول العربية في المملكة العربية السعودية
والكويت وقطر وغيرها. ولا ننسى في هذا المجال تجربة كتاب
في جريدة الذي يلقاه القارئ العربي مجاناً صباح كل يوم
أربعاء من كل شهر وتعمم فائدته كل الدول العربية.

اليونسكو باختصار هي كل الدول، ونشاطها يعتمد على
ما ترصده الدول في مجال التربية والعلم والثقافة والاتصال.
وللاسف أن نصيب هذه المجالات في الميزانية العامة لكل الدول
لا يزال محدوداً وهذه هي المشكلة الرئيسة.

**ما الدور الذي تقوم به اليونسكو لتعزيز تكافؤ
الفرص في البلدان النامية، خصوصاً بعد ظهور التكتل
الاقتصادي والسياسي للدول الصناعية ضمن ما
يسمى بنظام العولمة؟**

- لكي توجه كتلة لا بد أن تشكل كتلة مضادة، وهذا ما فعلته
الدول الأوروبية التي تحاول جاهدة مقاومة الكتلة الأمريكية، كما



في المناطق الريفية والأطفال الراسيين أو الذين غادروا المدرسة بالإضافة إلى الجماعات التي يحتاج أفرادها إلى تدريب تقني ومهني أولي يتبع لها الاندماج في المجتمع وسيت استخدام الوسائل التقنية التي يوفرها الاتصال تحقيلاً لهذه الغاية وبالأخص في مصر والمغرب.

وهناك مشاريع إنمائية وتربوية تقوم بها اليونسكو مع اليونيسيف بهدف تنمية الطاقات الوطنية المكلفة

لكي لا يستحوذ عليها قطب أو كتلة من الدول دون غيرها.

■ ما العلاقة بين اليونسكو وبرنامج الخليج العربي لدعم منظمات الأمم المتحدة الإنمائية؟

- بالنسبة لعلاقتنا

ببرنامج الخليج العربي لدعم

منظمات الأمم المتحدة الإنمائية، والذي يرعاه سمو الأمير طلال بن عبدالعزيز أستطيع أن أقول إنها علاقة متميزة، وأصبحت علاقة تاريخية.

فنحن في اليونسكو نعتبر الأمير طلال صديقاً لليونسكو بشكل خاص، ولمنظمة الأمم المتحدة بشكل عام. وخلال وجود مدير عام اليونسكو في الرياض تم توقيع اتفاقيتين بين اليونسكو و«البرنامج» الذي يرعاه الأمير طلال. إحداها تتعلق بالجامعة المفتوحة، والثانية تتعلق بنشر التعليم في أوساط الشباب والشابات في المملكة العربية السعودية. وهناك اتفاقيات أخرى سابقة في مختلف مجالات التربية والثقافة والعلوم. ونحن حالياً نرتب لقاء بين المدير العام وسمو الأمير طلال، ومن المرجح أن يتم خلال الفترة القريبة القادمة. ■

* مساعد المدير العام لمنظمة اليونسكو للعلاقات الخارجية.

البحوث التربوية. ومن البلدان العربية التي استفادت من هذا البرنامج نذكر لبنان بعد انتهاء الحرب الأهلية؛ حيث تقوم اليونسكو بتنفيذ مشروع هام تموله الحكومة اللبنانية وبرنامج الأمم المتحدة للتنمية والبنك الدولي ويتعلق ببرنامج التدريب في (١٣) كلية تابعة للجامعات اللبنانية، وبرنامج تدريب للعاملين في الجامعات اللبنانية. وتتعاون اليونسكو أيضاً مع السلطات اللبنانية على تنفيذ مشروع آخر كلفته ثلاثة ملايين ونصف مليون دولار لتعزيز التعليم الأساسي في لبنان.

التعليم بلا حدود:

يندرج هذا البرنامج في إطار نظام عالي للتعليم المفتوح تنفذه اليونسكو على مراحل، ويؤنه هذا البرنامج بأهمية الاستعانة بنهج جديد في مجال التعليم الأساسي غير النظامي وتدريب الشباب والكبار، لا سيما الفتيات والنساء

أن بعض الدول الآسيوية تسعى في الاتجاه نفسه. وفي اعتقادي أن الدول العربية مطالبة بأن تنظر إلى عالم اليوم نظرة أكثر جدية، وأن تواجه العولمة بشيء، تطرحه وإنتاج تنافس به وحضارة تبرز معالمها، وكلمة تقولها وحرية تؤمن بها، وتعددية تمارسها عملاً لا قولاً. واليونسكو من واجبها أن تعمل لصالح كل الدول ومع كل الكتل وليس مع كتلة على حساب أخرى، وهذا ما نفعله غير أن تأثيرنا محدود بحكم محدودية ميزانيتنا وتشعب مصالح الدول والمجتمعات.

■ ما رأيكم في المعركة الانتخابية التي حصلت حول منصب مدير عام اليونسكو؟ وهل كانت الترشيدات لهذا المنصب تمثل توازنات بين الدول أم تستند إلى كفاءات ثقافية للأشخاص المرشحين إلى هذا المنصب؟ وأي من الجانبين في رأيكم الذي يحسم اختيار انتخب المرشح؟

- منصب مدير عام اليونسكو منصب هام ومن حق كل الدول والأفراد أن يطمحوا للوصول إلى مثل هذا المنصب الدولي الهام، أما العرب فقد أعلنوا فشلهم قبل أن يدخلوا معركة الانتخابات عندما تقدموا بأكثر من مرشح. كانت المعركة ديمقراطية فاز بها مرشح اليابان وهو شخص له كفاءات مشهود بها، كما أن دولته تدفع ٢٥٪ من ميزانية اليونسكو وقامت بحملة انتخابية جادة لدى معظم دول العالم، وأثمرت هذه الجهود فوز السيد متسوارا الذي بدأ فعلاً بإصلاحات مشجعة، وأعلن عن رغبته في إعادة التوازن داخل هذه المنظمة



برامجها التعليمية لتتناسب مع احتياجات السكان الريفيين ولتلعّب المدرسة دوراً أكثر فاعلية في تنمية المجتمعات الريفية.

وقد أنشأت السعودية وليبيا وحدات متحركة لتعليم السكان الرحّل، غير أن النتائج المدرسية لأطفال هؤلاء السكان ما تزال محدودة، وتحاول بعض البلدان كالسعودية والعراق والأردن والكويت وسوريا تطبيق سياسة توطين في أماكن ثابتة للسكان الرحّل بغية حل هذه المشكلة.

خدمة تنمية الثقافة العربية:

يستهدف البرنامج توفير إطار يمكن فيه للبلدان العربية تنمية تراثها الثقافي، بحيث يسان الماضي ولكن مع التركيز بوجه خاص على المستقبل، ويفتح العالم العربي على التأثيرات والتكنولوجيات الجديدة مع الحفاظ على سلامة التراث العربي.

بالمتابعة الدائمة وذلك عن طريق تدريب مدرّبي الأطر المحلية المكلفين بالمتابعة الدائمة للمكتبات المدرسية في مجال المعارف الأساسية. وتستفيد حالياً من هذا المشروع البلدان التالية المغرب، الأردن، عمان، مصر، الكويت، لبنان.

خدمة الأوساط الريفية:

أمام التفاوت الذي يتسم به الوضع التربوي بين المناطق الريفية والمناطق الحضرية، تعطي اليونسكو في برامجها الأولية للريفيين وللجماعات المحرومة.

وفي عام ١٩٨٩م كان ٤٩٪ من سكان المنطقة العربية يعيشون في الأرياف وانخفضت هذه النسبة عند نهاية القرن إلى ٢٥٪، ومن الملاحظ أن المعلمين العاملين في أوساط ريفية هم بوجه عام أقل خبرة من زملائهم في المدن. كما أن البرامج المدرسية لا تتلاءم دائماً مع واقع البيئة الريفية.

وقد عمدت بعض الدول العربية مثل الأردن والسودان وسوريا وتونس بالتعاون مع اليونسكو إلى تعديل

إبتسام البسام* د. الصحفية

نهتم بالمناصب الدولية.. لكننا لا نستفيد منها!

مستويات التعليم، خصوصاً في المجالات التي تفي باحتياجات البلد الوظيفية والعملية دون إهمال الجوانب الإنسانية والفكرية والاجتماعية.

والأمية ليست مشكلة مقصورة على العالم العربي، بل هي مشكلة تعاني منها حتى الدول المتقدمة، ومنظمة اليونسكو تقوم بمجهودات كبيرة من أجل القضاء على الأمية، ولها مشروعات تنفذ على المستويات الدولية والإقليمية وحتى على مستوى الدولة الواحدة. ومن أهم البرامج التي تقوم بها اليونسكو برنامج التعليم الأساس ومن أهم أهدافه القضاء على الأمية.

نسبة الأمية في العالم العربي مرتفعة. هناك تقديرات تحدثت عن ٧٠ مليون أمي من أصل ٢٧٠ مليوناً.. كيف يمكن في نظركم القضاء على الأمية وما دور اليونسكو في ذلك؟

— نسبة الأمية في العالم العربي ٢٨,٤٪ وتتفاوت الأمية من دولة إلى أخرى. وتتناقض أحياناً داخل البلد الواحد بين نسبة مرتفعة جداً من حاملي الشهادات العليا، وأمّية عالية خصوصاً بين النساء وفي الريف. إمكانات بعض الدول العربية ساعدتها في تدني مستوى الأمية لكن المعضلة هي في الجمع بين شمولية المعرفة والاحتفاظ بمستوى جيد في



ولا يمكن لليونسكو أن تتوقع تصحيح هذه الأخطاء جميعاً، ولكن يمكنها أن تساعد إلى حد كبير في تخفيف وطأتها وأن تقدم مساهمة في سد الثغرات في

الحياة الثقافية العربية، يركز على نشر طبعات جيب من الأعمال الكبرى وتوزيعها على نطاق واسع بالإضافة إلى ترجمة نحو ١٠٠ عمل مرجعي في المجالات الثقافية التي تعاني حالياً من قلة المواد مثل: العلوم والاقتصاد والعلوم السياسية والعلوم الاجتماعية وما إلى ذلك. وسوف يطلب من الجامعات ومراكز البحوث في المنطقة التعاون في هذا المسعى. ويقتضي قبل الشروع في هذا العمل حصر الأعمال التي سبق ترجمتها. ويرجى أيضاً أن ينتفع هذا البرنامج الفرعي

وينبغي للبرنامج بصفة خاصة النهوض بالثقافة العربية المعاصرة في جوانبها الأدبية والفنية والعلمية والفكرية، مع التركيز بصورة خاصة على الشباب لأنهم يمثلون مستقبل الثقافة العربية. ويقوم البرنامج على الدعام الرئيسة التالية:

- القراءة للجميع.
- المكتبة العربية المفتوحة.
- العاصمة الثقافية العربية.

القراءة للجميع

تشجيع في السياسة الثقافية العربية الراهنة ثلاثة موضوعات: تحديث التراث، وإعداد النخب، وتنمية السياحة الثقافية، وذلك نهج أكثر توجهاً إلى الماضي منه إلى المستقبل، وهو يقوي النزعة النخبوية التي تضر بالعمل من أجل تلبية احتياجات وتطلعات جميع السكان في المجال الثقافي.

وضمن مستوى في مجال إنشاء برامج إعداد المعلمين أو كراسي مرموقة في مجال إعداد المعلمين والتعليم عن بعد.

ما هي مهام إدارة إعداد المعلمين ونشاطاتها في اليونسكو؟

- إدارة إعداد المعلمين تشارك في تخطيط وتنفيذ وتقييم برامج التعليم العالي وخصوصاً فيما يتعلق بمجال إعداد المعلمين، وتأهيل الكوادر التعليمية، وإعداد مشروعات لتنمية الثروة البشرية، كذلك تشرف الإدارة على عدة وحدات منها وحدة التخطيط والسياسة التربوية ووحدة المناهج والمواد الدراسية ووحدة التعليم عن بعد «فيما يخص كليات ومعاهد وبرامج إعداد المعلمين»، كما تشرف الإدارة على برنامج كراسي اليونسكو وتؤامه الجامعات الخاصة بإعداد المعلمين كما أن الإدارة مسؤولة أيضاً عن متابعة التوصيات التي انبثقت عن المؤتمر العالمي للتعليم العالي الذي عقد في باريس في شهر أكتوبر عام ١٩٩٨م ومسؤولة عن متابعة الأنشطة التي انبثقت منه في العالم العربي، والإشراف على برنامج اليوم العالمي للمعلم.

هذه بعض المهام التي تضطلع بها إدارة إعداد المعلمين في منظمة اليونسكو. ■

(*) مديرة إدارة إعداد المعلمين ووكيلة قسم التعليم العالي باليونسكو.

بما أنك مسؤولة عن إدارة هامة في منظمة تربوية وثقافية وعلمية دولية وبول العالم العربي أعضاء بها، أين مكان العرب في هذا الصرح العلمي، وما دور اليونسكو في تطوير العالم العربي؟

- يكثر التركيز في معظم الدول العربية على الاهتمام بالمناصب في المؤسسات الدولية دونما الاستفادة الكافية بما يمكن أن تقدمه هذه المؤسسات، لكن يجب معرفة أسلوب عمل كل منظمة والتعرف على طريقة الاستفادة من الاشتراك فيها. ولليونسكو طريقة فريدة قد يجعلها الكثير في طريقة عملها، فهي لا تتعامل مباشرة مع الحكومات المشاركة ولكن من خلال لجان وطنية تنشئها الدول نفسها. وبالتعاون مع هذه اللجان يتحدد احتياجات الدول في الخدمات التي يمكن أن تقدمها المنظمة للدول الأعضاء. وتبرز برامج ومشاريع يمكن أن تستفيد استفادة قصوى من إمكانات اليونسكو وخبراتها في مجالات التربية والثقافة والعلوم والاتصالات. كذلك يمكن لمؤسسات ثقافية أو علمية أن تطلب معونة المنظمة من دراسة وتقييم مشاريعها أو برامجها. وحيث إن المنظمة على اطلاع واسع على مستوى دولي فإمكاناتها الإسهام الكبير في هذا المجال، ومن ذلك الاهتمامات المنصبة الآن على إنشاء تعليم عالي خاص أو أهلي وتوفير التعليم العالي عن بعد، خصوصاً بعد وجود شبكة الإنترنت، فلليونسكو مقدره مهنية وشمولية قد لا تتوفر لسواها. كذلك يمكن لإدارتنا أن تكون حلقة وصل



خطة تنمية الثقافة العربية في هذا الحدث عن طريق المساعدة في تنفيذ الأنشطة التي يضطلع بها على صعيد محلي وإقليمي.

ومن خلال تنظيم مهرجانات عربية متجولة للترويج للعاصمة الثقافية المعنية، وسيتم هذا بالتعاون الوثيق مع الرابطة والمنظمات المحلية.

الحوار بين الثقافات:

وتقترح اليونسكو تحقيق هذا الأمر عن طريق التدابير التالية:

- تشجيع ترجمة المصنفات المرجعية والفنية والأدبية والعلمية إلى اللغة العربية.
- دعم الجهود لترجمة الأدب العربي إلى اللغات الكبرى الأخرى.
- تعزيز برامج التبادل الجامعي في المجالات الثقافية والفكرية من خلال برنامج توأمة الجامعات - على سبيل المثال -.

- تشجيع تبادل برامج التلفزة والإذاعة والأفلام بين البلدان العربية والمناطق الأخرى.

بالتكنولوجيا الجديدة، ولاسيما وسائل الإعلام الإلكترونية وشبكة إنترنت وغيرها من تكنولوجيات المعلومات.

ويمكن أن يشتمل هذا البرنامج أيضاً على يوم دولي للنشر الإلكتروني للكتب.

المكتبة العربية المفتوحة:

الهدف من هذا البرنامج الفرعي هو تعزيز الانتفاع بالقراءة المكتبية باستخدام تكنولوجيا جديدة. وسيسمح هذا بالانتفاع بالمصنفات المحفوظة إلكترونياً في المكتبات الدولية الشهيرة داخل العالم العربي وخارجه، وذلك بفضل شبكة الإنترنت، ومن الممكن أن تربط بهذه الشبكة مكتبات مثل مكتبة الإسكندرية ومركز جليل لعلوم الإنسان في لبنان والمكتبات الوطنية العامة في البلدان العربية إلى جانب المكتبات الكبرى في العالم حتى يصير بمقدور الطلبة العرب الانتفاع الفوري بمصادر مختلفة لبحوثهم.

العاصمة الثقافية العربية:

بالنظر إلى أنه سيتم كل سنة اختيار مدينة عربية بارزة لتكون العاصمة الثقافية العربية، يقترح أن تسهم

منتدى دكار

حملة دولية من أجل التعليم للجميع

ويرتدي تعليم هؤلاء الأطفال أهمية قصوى لتجنب تحويلهم إلى أميين مستقبلاً، علماً أن عدد الأميين الراشدين في العالم العربي هو ٦٧ مليوناً، سجلت أدنى أرقامهم في لبنان ٥,٥٪ وأعلاما في موريتانيا ٢٥٪.

أما الأمية في صفوف المرأة العربية فتبلغ ٥٠٪ مقارنة بالمناطق الأخرى، في حين تنخفض نسبة مشاركة المرأة وانخراطها في المجتمع المدني والعمل إلى ٢٥٪ وتشارك ٤٪ فقط في نشاطات سياسية مقارنة ب ٣٩٪ في الدول المتقدمة.

وحققت التربية تقدماً كبيراً في العالم العربي مقارنة ببداية السبعينيات من القرن الماضي عندما كان نصف الأطفال غير مسجلين في مدارس ابتدائية.

أما اليوم فقد تغير الوضع كثيراً وحققت بعض الدول العربية تقدماً كبيراً في هذا المجال يكاد يقارب المستويات العالمية للتربية.

ورأى التقرير أن «الأحداث أثرت في الجزائر، والصومال

بين ٢٦ و ٢٨ من شهر إبريل الماضي عقد في دكار عاصمة السنغال المنتدى العالمي حول التعليم للجميع.

وورد في التقرير الذي وزع في المنتدى حول التربية في العالم العربي: «تتقاسم الدول العربية ثقافة ولغة واحدة، لكن ذلك لا يعني أنها تتقاسم مستوى تربوياً واحداً، وذلك نتيجة الفوارق الكبيرة في درجة نموها.

وتشبه التربية في العالم العربي قطعة فسيفساء جميلة غير مكتملة، أما القطع المشرقة والجميلة فهي تلك الدول التي يسير مستواها التربوي على الطريق الصحيح مثل الكويت ولبنان.. في حين تحتاج «القطع» الأخرى إلى إعادة تأهيل نتيجة الصراعات والعراقيل الاقتصادية مثل العراق والصومال والسودان واليمن.

وعن تعليم المرأة والأطفال قال: «في الدول العربية أعلى نسبة أولاد دون الخامسة عشرة، وهناك واحد من بين كل أربعة منهم خارج المدرسة أي ما مجموعه عشرة ملايين ولد.



العربية.

وكذلك تنشر
المنظمة بشكل
مستمر منشورات
دورية تعتني
بمستقبل التربية:

«الطبيعة والموارد، مجلة العلوم الاجتماعية الدولية،
المتاحف الدولية، وكذلك مجلة الرسالة التي تصدر
شهرياً، وتطبع بـ «٣٠» لغة وهناك العديد من
المنشورات التي تصدر بالتعاون بين اليونسكو
وناشرين آخرين، وكذلك يصدر باللغة العربية «ملحق
خاص بالتعاون مع اليونسكو: كتاب في جريدة» وهو
مشروع ابتكرته اليونسكو مؤداه أن ينشر عمل أدبي
عربي على مستوى رفيع مرفقاً برسوم لفنانين عرب في
ملحق جريدة كبيرة تصدر في كل بلد من البلدان
العربية.

وكذلك تم ترجمة أعمال عدة لمبدعين عرب من اللغة
العربية إلى الفرنسية.. ومن الفرنسية واللغات الأخرى
إلى اللغة العربية. ■

(٨٧٠ مليون في المجموع..)

ويطالب المنظوم بـ:

* تعليم مجاني إجباري وحيد لجميع الأطفال وذلك لمدة
ثمان سنوات كحل أدنى مع إمكانية الاستدراك والإنقاذ
بالنسبة للكبار الذين لم ينجحوا.

* الزيادة في تقديم الخدمات الصحية والتربوية الجيدة
للطفولة الصغرى.

* رفع الاعتمادات العمومية المخصصة للتعليم إلى
مستوى ٧٪ على الأقل من الناتج الوطني الخام. مع البحث
عن موارد جديدة على شكل مساعدات دولية وتخفيف
مديونية الدول الأكثر فقراً.

* إلغاء تشغيل الأطفال.

* مساهمة ديمقراطية للمجتمع المدني بما فيه المدرسون
ونقاباتهم والذي يجب أن يتلقى تقارير عن طبيعة القرارات
المتخذة في مجال التعليم وعلى جميع المستويات.

* إصلاح سياسات التقويم الهيكلي لصندوق النقد
الدولي والبنك العالمي للتأكد من أن هذه المؤسسات تدعم
فعلياً الولوجية إلى التعليم المجاني والجيد.

* أجور عادلة ومنتظمة للمدرسين، وأقسام مجهزة وكتب
مدرسية في المستوى المطلوب. ■

تعاون اليونسكو والمنظمات العربية غير الرسمية:

إضافة إلى التعاون الذي يقوم بين منظمة اليونسكو
والجهات الرسمية الثقافية والتربوية العربية، كذلك يوجد
تعاون جيد بين اليونسكو ومنظمات عربية غير حكومية
وذلك في ميادين مختلفة ثقافية وتنموية واتصالية، وفي
هذا الإطار يندرج عمل عديد من المنظمات العربية غير
الحكومية وتضم العديد من المربين والجامعيين والعلميين
والكتاب والفنانين والحقوقيين والإعلاميين، ومن هذه
المنظمات:

– الاتحاد العالمي للمدارس العربية – الإسلامية
الدولية.

– اتحاد الجامعات العربية.

– المجلس القومي للثقافة العربية.

– اتحاد المعلمين العرب.

– الاتحاد النسائي العربي العام.. الخ.

منشورات اليونسكو:

يصدر سنوياً عن منظمة اليونسكو أكثر من مئة
كتاب، وذلك باللغات الستة المعترف بها دولياً ومنها اللغة

والسودان على مستوى التعليم، وكذلك أدت العقوبات المفروضة
على العراق إلى قفل مدارس عدة وخسارة أعداد من الأساتذة،
في حين أنفقت قطر واليمن وسوريا على الشؤون العسكرية
أضعاف ما أنفقته على التعليم.

وتسعى الحملة الدولية من أجل التعليم إلى تعبئة الرأي
العام للضغط على الدول كي تحترم التزاماتها المتعلقة بضمان
الولوج إلى التعليم المجاني ذي الجودة للجميع وبصفة خاصة
للأطفال والنساء.

قبل عشر سنوات التزمت ١٥٥ دولة في مؤتمر بجومتيان
بتيانلاند، بجعل التعليم في متناول الجميع، لكن الملاحظ أن
الالتزام لم يحترم، وقد التزمت هذه الدول مؤخراً ببلوغ هذا
الهدف في أفق عام ٢٠١٥م.

وما زالت حقوق ١٢٥ مليون طفل في التعليم مهضومة إلى
يومنا هذا وبشكل يومي، الشيء الذي ينتج عنه حصرهم في
الدائرة الخلقية للفقر.

وبالنسبة للملايين من الأطفال الآخرين، فإنهم يعانون من
نقص في المدرسين وقاعات الدراسة والكتب.. الشيء الذي
ينعكس على مشوارهم الدراسي ويترك ثغرات مهمة في تكوينهم،
كما أن ثلثي الأطفال الذين لم يجدوا مقعداً في المدارس هم في
الفئات أساساً. وإن راشداً من أربعة في العالم الثالث أمي



مدير عام اليونسكو لـ الصحافة

نجاحي لوهلاتي لا ليابانيتي



فور إعلان فوز السيد كوشيرو ماتسوورا بمنصب مدير عام اليونسكو، بادر وزير المعارف الدكتور محمد الرشيد بتوجيه دعوة للسيد ماتسوورا - بعيداً عن حمى المنافسة الانتخابية له مع المرشح السعودي غازي القصيبي - بأن تكون أول زيارة رسمية يقوم بها المدير العام لدولة من دول العالم هي للمملكة العربية السعودية. وبالفعل فقد ثمن السيد ماتسوورا لفتة النبل السعودي بوفاء منه.

(المعرفة) انتهزت هذه الزيارة لإجراء حوار يونسكي شامل، لكن مسار الحوار الياباني المهود جعله مقتضياً كما ترون.



● شاركت في عمليات التحول التي

شهدتها اليابان.

● سيرتي الذاتية المتداولة لديكم لا

تعكس خبراتي الحقيقية.

● سأعرف بنشاطات اليونسكو لأكبر

عدد من الناس.

- بكل تأكيد، كانت قدراتي ومؤهلتي الشخصية وراء دعم ترشيحي للمنصب.. ولو كان الأمر قاصراً على قوة دولتي فقط كأكبر دولة مانحة، لكان بمقدور أي ياباني عادي أن يترشح لشغل المنصب. إن نجاحي وراءه في المقام الأول خبراتي ومؤهلتي التي تجعلني جديراً بالفوز.

ما صحة ما أشيع عن عزيم اليابان الانسحاب من هيئة اليونسكو لو لم يفز مرشحها بالمنصب؟ خصوصاً وقد سبق للولايات المتحدة الأمريكية الانسحاب من اليونسكو عام ١٩٨٤ بسبب مشكلات داخلية شبيهة بهذا الوضع؟

- أعتقد أن هذه الإشاعات كانت موجهة ضدي شخصياً، وليس لها أساس من الحقيقة، ومثل هذه الإشاعات.. ومعلومات غير صحيحة أخرى كان الهدف منها النيل مني ومن جدارتي للمنصب.

هل ستسعى إلى إعادة الولايات المتحدة إلى عضوية اليونسكو؟ خصوصاً وقد حاول من قبلكم السيد مايور ولكنه فشل في تحقيق ذلك.

- بالتأكيد سأحاول، وأنا أجري الآن اتصالات مع الإدارة الأمريكية بهذا الخصوص.

نكرت في برنامجكم الانتخابي أن أهم أهدافكم هي الوصول باليونسكو إلى أكبر شريحة ممكنة من المجتمع. والناس مازالوا يعتقدون أن اليونسكو حتى الآن ليست معروفة لدى الكثيرين

لا يجد من يتصفح سيرتكم الذاتية أي ذكر عن خبراتكم التربوية.. فمعظم سيرتكم الذاتية تتعلق بأنشطة الحقوق والقانون وأيضاً الأنشطة الدبلوماسية كعملك في وزارة الخارجية ونحو ذلك.. لكن الحيز التربوي لا يشغل جزءاً يذكر في مجال خبراتكم.. فهل هذا من شأنه أن يؤثر في عملكم في اليونسكو، فيجعله يتوجه للنواحي السياسية والاقتصادية أكثر من التربوية؟

- بكل تأكيد سيكون لي دور فعال في دعم الأنشطة التربوية للمنظمة على الرغم من أن معظم خبراتي السابقة تدور في مجالات أخرى غير التربية.

وكما تعلمون فإن تجربة اليابان واضحة لكم حيث إنها بلد لا يتمتع بأي موارد طبيعية، ولكنها اعتمدت في المقام الأول على تطوير الإنسان وعلى التربية.. وأظن أن النتائج التي حققتها اليابان واضحة وظاهرة للجميع.. ومن ثم فأنا أستلهم نفس الأسلوب في عملي وأعني بذلك تطوير الإنسان والبشر. ومن خلال تجربتي الخاصة، أدرك أن التربية هي أساس تطوير الأمم. وبالطبع لديّ خبرات سابقة في مجالات التعاون بين اليابان والدول النامية وخصوصاً في مجال التنمية البشرية.

وتعلمون أن اليابان تعتبر من أكبر الدول المانحة للمساعدات في العالم. ويعد أن كانت دولة مستقبلية للمساعدات والمعونات تحولت تدريجياً إلى أكبر دولة مانحة في العالم وخصوصاً لدول العالم الثالث.

وأنا شخصياً شاركت في عمليات التحول التي شهدتها اليابان، بل إنني من المؤسسين لأوجه التعاون الدولي في اليابان. ومن خلال هذه الأنشطة والتجارب اكتسبت خلفية وخبرة في مجالات التربية.

واعتقد أن سيرتي الذاتية التي بين يديكم مدونة باختصار شديد، ومن ثم لاتعكس بشكل واف الخبرات التي يتمتع بها رئيس هيئة اليونسكو الجديد.

من خلال إشارتكم إلى موقع اليابان كأكبر دول مانحة للمساعدات والمعونات في العالم، أود أن أ طرح عليكم تساؤلاً يدور بذهن كثيرين ومفاده هل يعود سبب فوزكم بمنصب رئاسة اليونسكو لقوة اليابان كدولة مانحة أم لقوة مؤهلاتكم الشخصية؟



بقدر ما يعرف الناس عن الأمم المتحدة وأنشطتها السياسية. فهل ستسعى إلى أن تكون الهيئة التدريبية أكثر انتشاراً من خلال برامج محددة؟

- لكي تصبح اليونسكو معروفة لدى أكبر قطاع من الناس، لابد أن يكون لها إنجازات ملموسة، وهذه هي المنهجية التي سأستخدمها لتحقيق الشمولية لليونسكو والوصول بها إلى شرائح أوسع وأرحب. فمهام وواجبات اليونسكو ذات مدى بعيد ويتطلب تحقيقها سنوات أحياناً. فإعداد البشر مثلاً وقضايا التعليم يستمر العمل فيها فترات طويلة. ورغم أنها قضايا هامة، إلا أن معالجتها تحتاج إلى تخطيط وعمل تراكمي طويل المدى. وهذا أمر يختلف عن نشاط الأمم المتحدة التي تتعامل مع قضايا ملتهبة وتحتاج إلى حلول آنية أو فورية كمشكلة كوسوفو (البوسنة والهرسك) والشيشان وغيرها.. أما القضايا التي تهتم بها هيئة اليونسكو كتمميم التعليم للجميع وغيرها، فليست بالقضايا الساخنة، لكنها في الوقت نفسه تحتاج إلى عمل أو جهد أكبر. بيد أن وسائل الإعلام أيضاً تلعب دوراً هاماً فهي تبرز القضايا الأنوية التي تحتاج لحل سريع وحاسم، ومن ثم فعلى اليونسكو أن تعتمد على وسائل الإعلام الجماهيرية لتعريف الناس بأنشطتها. وعلى الرغم من اعتماد اليونسكو على المتخصصين والمهنيين في جميع المجالات، إلا أنه لا غنى عن وسائل الإعلام الجماهيرية لإبراز صورة اليونسكو عالمياً، وهذا أمر ليس سهلاً.

❏ إذا هل ستقوي الدائرة الإعلامية الموجودة في اليونسكو؟

- نعم

❏ ذكرت في أجندتكم الانتخابية أن من أهدافك «تجميع حكمة العالم». ماذا تقصد بهذه العبارة؟

- فعلاً أنا ذكرت هذه العبارة أثناء حملتي الانتخابية وأعني بها تجميع أكبر قدر من العقول القادرة، على قدر الإمكان، على خدمة أهداف ومبادئ اليونسكو. فلا يمكن مثلاً مناقشة قضية «التعليم الأساسي» أو «التعليم للجميع» دون مشاركة فئات متعددة من المسؤولين في الحكومات والوزارات والخبراء

❏ سأعيد الولايات المتحدة لليونسكو.

❏ تعلمت في اليابان.. وأكملت

دراستي في أمريكا وعملت في

إفريقيا وأعيش في فرنسا.

❏ أكن احتراماً شديداً للقvisي.

والمختصين وغيرهم. وهكذا لابد من تجميع خبرات متعددة للتعامل مع قضية ما. وقد نظمنا مؤتمر جومتيام الأول في بانكوك بتايلند عام ١٩٩٠م، وكذا المؤتمر الثاني في العاصمة داكار بالسنگال، وناقش قضايا التعليم الأساسي، ويتابع أعمال المؤتمر الأول. وقد نظم ستة مؤتمرات إقليمية تصب كلها في قضايا المؤتمر الذي عقد في داكار، وقد حضرت أحد هذه المؤتمرات في بانكوك بآسيا، وضم ٤١ دولة وحوالي ٢٦ وزيراً بالإضافة إلى عدد كبير من الخبراء الحكوميين وغير الحكوميين وأعضاء من الجمعيات المدنية. وبلغ عدد من حضروا المؤتمر ٤٥٠ شخصاً من المهتمين والعينين بقضايا التعليم. وقد ضم المؤتمر فئات مختلفة من وزارات التعليم والمفكرين والمتخصصين والخبراء والمسؤولين للتعامل مع قضية معينة، وهذا ما قصده سابقاً بتجميع حكمة العالم.

❏ يقولون أن «اليونسكو» ناد يهيمن عليه الغرب هل هذا صحيح في رأيك؟

- ليس بالضرورة أن يكون مثل هذا القول صحيحاً، ولكن حينما بدأت المنظمة عام ١٩٤٥ كانت نتاج فكر عدد من المفكرين الغربيين والدول الغربية. ولكن مع مرور الوقت، تغير هذا الوضع وأصبح هناك جهات وشعوب أخرى من العالم تشارك في اليونسكو.. ولكن بسبب النشأة، ظلت هذه الفكرة قائمة وموجودة.. وهذا أمر لا يمكن إنكاره وقد يكون الفكر الغربي مسيطراً على المنظمة، ولكنني أمل أن نعكس وجهات نظر من مناطق

سيرة ذاتية



كوشيرو ماتسورا

وزارة الخارجية اليابانية عام ١٩٨٨م.
- مدير عام مكتب شؤون أمريكا الشمالية
وزارة الخارجية اليابانية عام ١٩٩٠م.
- وكيل وزارة الخارجية عام ١٩٩٢م.
كما شغل منصب رئيس لجنة التراث
العالمي التابعة لليونسكو لمدة عام حتى
نوفمبر ١٩٩٩م.

* تم تعيين معالي الأستاذ/
كوشيرو ماتسورا مديراً عاماً لمنظمة
اليونسكو في ١٢ نوفمبر ١٩٩٩م لفترة
مدتها ست سنوات.

* ولد الأستاذ كوشيرو ماتسورا عام
١٩٣٧م بمدينة طوكيو باليابان، وتلقى
تعليمه الجامعي في كلية الحقوق بجامعة
طوكيو، وكلية الاقتصاد بجامعة بنسلفانيا
بالولايات المتحدة الأمريكية.

* كان قبل توليه منصب مدير عام
اليونسكو سفيراً لليابان لدى فرنسا منذ
عام ١٩٩٤م.

* بدأ الأستاذ ماتسورا مسيرته
الدبلوماسية عام ١٩٥٩م، ومن الوظائف
التي شغلها، الآتي:
- مدير عام مكتب التعاون الاقتصادي

أخرى في العالم بشكل أكبر الآن في المناقشات.

☐ أنت كرجل شرقي هل ستحاز للشرق؟

- أنا تعلمت في اليابان، وأكملت دراستي في أمريكا
وعملت في أفريقيا، وأعيش في فرنسا.. ورغم أن أفكار
شرقية فعلاً إلا أنني أحمل أفكاراً متعددة اكتسبتها من
خلال عملي في قارات مختلفة في العالم. فأنا، في هذا
السياق، مواطن عالمي.

☐ تشير بعض التقارير إلى أن الدول الصناعية،

الغربية وحتى الشرقية منها، لا ترغب في أن تقوم
شخصية عربية على إدارة اليونسكو بسبب أن
الثقافة العربية لا تتفق مع اهتمامات اليونسكو،
خصوصاً بشأن المرأة وحقوق الإنسان وأشياء من

هذا القبيل؟ ما وجهة نظركم في هذا الأمر؟

- أنا لا أوافق على هذه التقارير. ورغم أهمية قضية
حقوق الإنسان إلا أنني لا أتفق مع ما ورد من وجهات
نظر في هذه التقارير.

☐ كيف وجدت منافسك السعودي غازي
القصبي؟

- أكن احتراماً شديداً للسيد القصبي، وقد تطورت
علاقة صداقة بيننا أثناء هذه الفترة.

☐ ما أبرز الموصفات التي ذكرت لك عن غازي
القصبي حينما رشح نفسه منافساً لك.

- إنه رجل متميز كأديب وسياسي ودبلوماسي
محكك. ■

مسابقة الصحف السادسة

مسابقتنا هذه المرة فكرية، نتجول وإياكم في بحر المصطلحات المختصرة لكثير من النظريات والمذاهب المتداولة في الساحة.

نعرض لك موجزاً مختصراً ونسالك ما المعني به؟
سؤالنا موجز . . ولذا الإجابة ستكون كلمة واحدة فقط لكل سؤال.

(الجموعة الثالثة)

١- «.....» :

بمعناها الواسع تتضمن كل أشكال التوسع والسيطرة، وتنطبق بشكل خاص على الأمم التي تسعى للتحويل إلى إمبراطوريات.

٢- «.....» :

مذهب فكري الحادي مادي يقوم على أساس افتراضات النشوء والارتقاء.

٣- «.....» :

مصطلح نصراني، يعده النصارى أحد الأسرار السبعة؛ فهو يحدث النعمة التي تزيل الخطيئة الأصلية، ويمارسها النصراني غالباً منذ طفولته بتغطيسه في الماء أو بسكب الماء على جبينه.

٤- «.....» :

طقوس فاسدة تتمزج فيها الشعوذة بالرقص المختلط بين الرجال والنساء بزعم طرد العفاريت.. وهي طقوس منقولة من الحبشة.

٥- «.....» :

هي حساب بعيد المدى لجموعة الإجراءات الضرورية من أجل الوصول إلى نتيجة محددة في ظل صراع قوى متنافسة أو متعاكسة.



برعاية مجموعة الجريسي

مجموع الجوائز

١٠٠٠ ريال

شروط المسابقة

- المسابقة عبارة عن ثلاث مجموعات ترسل مجتمعة مرة واحدة.
- يجب إرسال الكوبون المصاحب لكل مجموعة.
- آخر موعد لاستقبال الإجابات مجتمعة هو ١٤٢١/٤/٢٠هـ.

مسابقة المعرفة (٦) (المجموعة الثالثة)

١- () - ٢ ()

٣- () - ٤ () الإجابات:

٥- ()

الاسم:

العنوان:

الهاتف:

أجهزة كلاسيك للتكييف المركزي تجعل من منزلك

بيت الأحلام

كوننا أول مصنع للمكيفات في الشرق الأوسط، فإننا في مكيفات الزامل ندرک تماماً قيمة الأسس الجيدة والقوية. فالباء على أساس سليم يضمن النجاح إلى حد بعيد. ولهذا السبب فإننا نحرص أشد الحرص على تقديم مكيفات تلبي توقعاتك من حيث القوة والاعتمادية. إننا ندعم أحلامك بتقنياتنا المتقدمة، وتتلور خططك من خلال هندستنا الماهرة للمنتجات ونلبي ذوقك المتميز بمقاييسنا الرفيعة للجودة. لقد طورنا الابتكارات توقعاً لمواصفاتك، مما نتج عنه جيل كامل من مكيفات كلاسيك لتلبي كافة الاحتياجات التجارية والصناعية والسكنية. ويتضمن هذا الجيل مجموعة شاملة من مكيفات السقف المدمجة والمبردات المدمجة التي تبرد بالهواء ووحدات مناولة الهواء بالتوسع المباشر من مختلف النماذج والأحجام. إن عمليات البحث والتطوير المستمرة التي نقوم بها جعلت من هذه الوحدات ملائمة لمواصفات ومتطلبات المباني والمنشآت التابعة لك، مما يضمن مستقبلنا ومستقبلك.



مكيفات
الزامل
جودة، ثقة، راحة

كلاسيك



رئيس التحرير

التاريخ

يكتبه المنتصر.. ويقرؤه المهزوم!

(٢)

ننظر للمسيحيين على أنهم كلهم مسيحيون ذوو أهداف «صليبية» واحدة.

ننظر لليهود على أنهم كلهم يهود ذوو أهداف «صهيونية» واحدة.

ننظر للغرب على أنه كله «غرب» واحد!

بل إن عدد المصابين بهذه اللوثة الظنية عندنا أكثر منهم، فهم قلما تجد فيهم من لا يعرف أن في المسلمين سنة وشيعة وشيوعيون وليبراليون وطوائف أخرى، بل ويدرك بعضهم المذاهب والشعب والأحزاب داخل الطائفة الواحدة، بينما قلَّ أن تجد فينا من يدرك ثم يستحضر الفروق مثلاً بين البروتستانت والكاثوليك والأرثوذكس أو العلمانيين والمستشرقين والإبراهيميين، وخاصة كل منهم وأهدافه والأعداء من بني جلدته الذين يقفون عشرة في سبيل تحقيق أهدافه.

القرآن الكريم يقول: «تحسبهم جميعاً قلوبهم شتى». ونحن نقول من باب جلد الذات وتحفيز الهمم: هم جميعاً وقلوبنا شتى!

فإذا أصيبت الأمة بالإحباط والوهن فإن هذه هي أعراض العلاج بجلد الذات ونمذجة الآخر.. في سبيل تحفيز ينقلب إلى تزحيف عن التفاؤل والأمل والتجريب.

كلما ضخمت المشكلة التي أمامك.. تضخم عجزك عن مواجهتها. ■

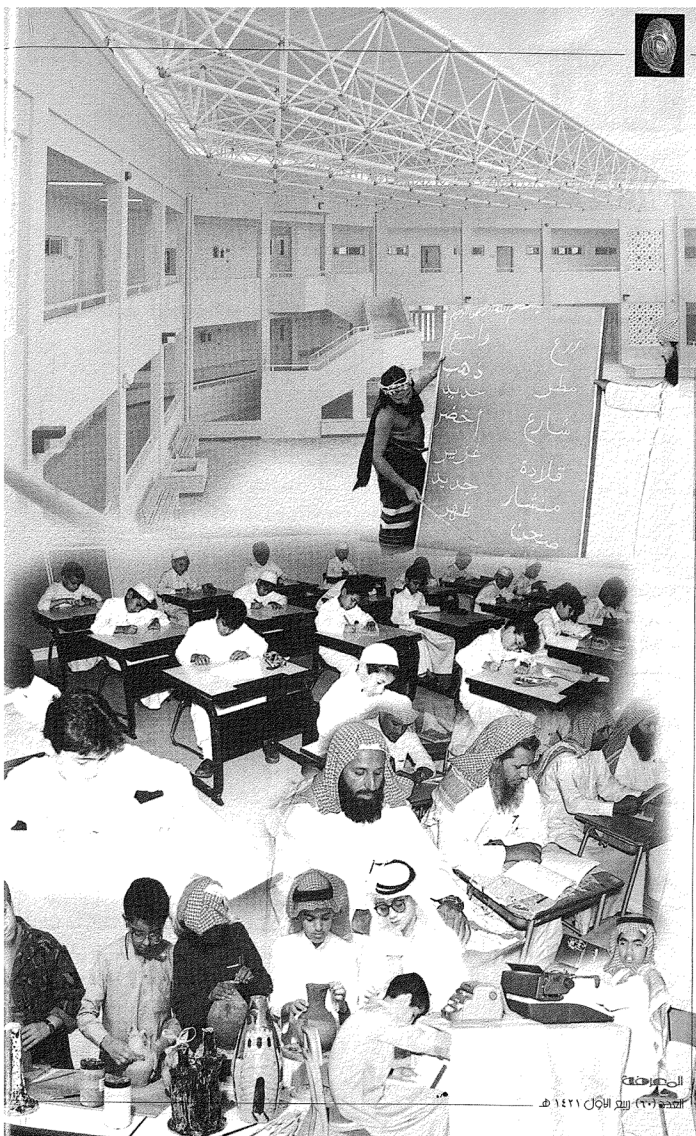
ذكرت في الجزء الأول من هذه المقالة أن بضعة أشخاص من المؤرخين وهواة التاريخ - جمعني بهم مجلس صغير - لم يجتمعوا على تحليل واحد لأحداث بداية هذا العام، فكيف سيجتمعون على أحداث بداية هذا العقد ثم أحداث القرن!

على أي حال.. نحن لسنا بحاجة إلى أن نتفق على كيف يُكتب التاريخ، بقدر حاجتنا إلى الاتفاق على كيف يُقرأ التاريخ.. بل كيف يُستقرأ؟

لكننا لن نستطيع أن نكون على وفاق مع قراءة التاريخ، ما لم يكن هناك وفاق مسبق على كتابته. حكاية قراءة التاريخ ثم كتابته.. أو كتابته ثم قراءته، هي حكاية البيضة والدجاجة، لأن المؤرخين - ببساطة - هم الذين يكتبون التاريخ.. ثم هم الذين يقرأونه، ثم إذا قرأوه بالنيابة عنا.. كتبوه أيضاً بالنيابة عنا. إنهم المؤرخون الذين يبيضون البيضة التي تفقس عن دجاجة جديدة تبيض بيضة.. وهكذا.

قام أحدهم فقال:

الغرب، وغير المسلمين عموماً، ينظرون إلينا نحن المسلمين على أننا أمة واحدة، وهذا مغاير للواقع ورؤية ساذجة! قلت في نفسي -وأنا أسخر منها!-: ونحن أيضاً نغاير الواقع ونسذج الرؤية عندما ننظر إلى غير المسلمين على أنهم أمة واحدة.



وزارة المعارف ١٤٢٠ - ١٤٣٠ هـ

رؤية مستقبلية

قامت وزارة المعارف مؤخراً



بإعداد تقرير عن إنجازاتها خلال

الأربع سنوات الماضية ١٤١٦ - ١٤٢٠ هـ، وعن

رؤيتها ومشاريعها المستقبلية للسنوات القادمة.

تعرض «المعرفة» هنا لمعالم الرؤية المستقبلية التي

تضمنها التقرير تجاه عدد من أعمال الوزارة ونشاطاتها.



العمرية (١٥-١٧) من الذكور - وهي الفئة التي يستهدفها التعليم الثانوي - سيصل (٧٤٨,٠٠٠) عام ١٤٢٠هـ / ٢٠١٠م وإلى (٨٧٤,٠٠٠) في عام ١٤٢٥هـ / ٢٠١٥م، ويتوقع أن يلتحق منهم بالتعليم الثانوي (٥٩٨,٠٠٠) طالب في العام ١٤٢٠هـ و (٦٩٩,٠٠٠) طالب في العام ١٤٢٥هـ / ٢٠١٥م.

البعد الاقتصادي:

إن الوزارة - وهي ترسم رؤيتها المستقبلية للعملية التعليمية - تدرك أهمية البعد الاقتصادي وتبعاته المستقبلية، وتخطط لجعل التعليم وسيلة فعالة في بناء مجتمع المعلومات، وذلك عن طريق تزويد أبناء هذا الوطن بالمعرفة العلمية، كما تهتم بتدريب طواقمها الوظيفية، لإكسابهم مستويات عالية من المهارات التي تساعدهم على القيام بما تتطلبه المرحلة المستقبلية.

فالتربية المطلوبة للقرن المقبل - من وجهة نظر الوزارة - هي التربية التي تبني الأفراد الذين يستطيعون أن يتعايشوا مع مجتمع المعلومات ويسهموا في صنعه ويعملوا على توجيهه، وهي التربية التي تبني مفهوم «التعليم مدى الحياة»، الذي تشير الدراسات إلى أنه المفهوم الأنسب للتعامل مع التحديات في عالم سريع التغير. وفي هذا الإطار تسعى الوزارة إلى إعطاء الرياضيات والعلوم الطبيعية والتقنية واللغة الإنجليزية مساحة في مناهجها.

بعد التقدم العلمي والتقني

إن التطور المتسارع في العلوم والتقنية يتطلب إعادة النظر في مناهج العلوم الطبيعية والرياضيات وطرائق تدريسها، وتنمية قدرات الطلاب على التفكير المنهجي والابتكار والحوار ودعم القدرات الخاصة والتعليم الذاتي لديهم، وغرس قيم المحافظة على الوقت والعمل الجاد وإتقان العمل فيهم، وبعبارة واحدة: «التربية من أجل التميز».

البعد الحضاري:

ستعتمد الرؤية المستقبلية للتعليم على وثيقة سياسة التعليم في المملكة في إطارها العام وتوجيهاتها وأهدافها، وستقوم بإحداث التطوير والتغيير في جزئياتها وبعض جوانبها الإجرائية التي يتطلبها التغيير العلمي والتقني في جوانب الحياة المختلفة.

إن نظرة الوزارة المستقبلية للتربية والتعليم تنطلق من معاشية الواقع بأبعاده المتعددة، مع محاولة لفهم الماضي القريب والبعيد، وعلاقته بالتربية ودوره في بناء الحاضر، ومحاولة لاستشراف المستقبل، وما ينبغي أن نكون عليه في مجال التربية والتعليم.

والرؤية المستقبلية تستقي كثيراً من عناصرها من الدراسة المتأنية لتجارب الآخرين - على المستوى الإقليمي والعربي والإسلامي والعالمي - في المجال التربوي والتعليمي، بعد تحليل هذه التجارب وتقويمها، في ضوء المنهج والقواعد التي بنيت عليها رؤية الوزارة المستقبلية. بعض القواعد وأبعاد المنهج الذي تعتمد عليه رؤية الوزارة المستقبلية للتربية والتعليم:

- النظرة إلى المستقبل بتفاؤل والاستعداد له بالعلم والمعرفة المحصنة بهدي الإسلام وقيمه الخالدة.

- النظرة التحليلية لتغيرات العصر، وتأثيرها في تربيتنا، وكيف يمكن أن نعد أبنائنا للتفاعل معها.

- الاستفادة من معطيات العصر وتغيراته، وتوظيفها في خدمة أهداف الأمة واحتياجاتها المستقبلية، بحيث تصبح التقنية - وما تنتجها - جزءاً من البيئة التعليمية، يتم استيعابها وتوظيفها وتوظيفها أولاً بأول.

- البعد السكاني للمملكة عامل أساس في وضع رؤية مستقبلية ثابتة للتربية والتعليم. فبعض الدراسات تتوقع أن يتضاعف عدد سكان المملكة العربية السعودية، ليصل إلى ٣٥ مليون نسمة في عام ١٤٢٥هـ الموافق لعام ٢٠١٤م.

وتشير الإسقاطات المستقبلية إلى أن عدد السكان من الفئة العمرية (٦-١١ سنة) سيصل إلى ١,٩٩٩,٠٠٠ في عام ١٤٢٠هـ / ٢٠١٠م، وإلى ٢,٣٢٦,٠٠٠ في عام ١٤٢٥هـ / ٢٠١٥م. وتتوقع الدراسات أن يلحق هؤلاء بالتعليم الابتدائي.

أما طلاب المرحلة المتوسطة الذين سيبلغ عددهم ٥١٦,٤٢٦ طالباً في العام ١٤٢٥هـ من الفئة (١٢-١٤ سنة) من الذكور، وهي الفئة التي يستهدفها التعليم المتوسط، ستصل إلى (٨١٩,٠٠٠) في عام ١٤٢٠ / ٢٠١٠م، وإلى (٩٧٩,٠٠٠) عام ١٤٢٥هـ / ٢٠١٥م. سيلتحق (٨٨١,٠٠٠) منهم بالتعليم المتوسط.

أما الطلاب في المرحلة الثانوية الذين بلغ عددهم في العام ١٤١٧ / ١٤١٨هـ (٢٩٩,٢٠٨) طلاب، فإن الإسقاطات المستقبلية تشير إلى أن عدد السكان من الفئة



العشر القادمة.

والجداول الثلاثة الآتية تبرز المحددات أو العناصر الأساسية في العملية التعليمية (الطالب والمعلم والمدرسة):
الرؤية المستقبلية لبنية التعليم العام ومراحلها في المملكة

الرؤية المستقبلية للتعليم الابتدائي:

تتوقع الرؤية المستقبلية للتعليم الابتدائي في المملكة المزيد من الانتشار في المدارس وزيادة كبيرة في أعداد الطلاب، وذلك لرغبة الدولة في تحقيق هدف إتاحة التعليم للجميع وسعي الوزارة إلى تحقيق هذا الإنجاز. ويوجد الآن بعض أبناء سكان البوادي، ممن لم يتم استيعابهم في المدارس. ولذلك تدرس الوزارة أفضل الطرائق لاستيعابهم، عن طريق إقناع أولياء أمورهم بإحاقهم بالمدرسة عن طريق استخدام أسلوب التوعية الإعلامية بدلاً من الإلزام أو فرض العقوبات. كما تسعى الوزارة إلى تقليل نسبة الهدر التعليمي، المتمثل في الرسوب والتسرب.

وقد اتخذ اللقاء السنوي الخامس لمديري التعليم - الذي عقد في القصيم عام ١٤١٧هـ - توصية بالعمل على «رفع الكفاءة الداخلية للنظام التعليمي والقضاء على صور الهدر كالرسوب والتسرب، وصدرت مع التوصية «آلية عمل» لتنفيذها. كما قامت الوزارة باعتماد عدد من المشاريع البحثية حول أهم المشكلات التي تواجه طلاب المرحلة الابتدائية للاستفادة من نتائجها في التغلب على تلك المشكلات.

ذلك أن وثيقة سياسة التعليم في المملكة جاءت لتحقيق المبدأ الإنساني والإيماني والتنموي والعلمي، ومبدأ التربية للعمل، والقوة، ومبدأ التربية المتكاملة المستمرة، ومبدأ التربية للحياة... وصيغ هذا كله في عبارات مقننة تجمع بين الأصالة والتجديد والشمول والمرونة، وتستوعب قيم الماضي وحركة الحاضر وتمتد بأفاقها إلى المستقبل.

المؤشرات الموضوعية للرؤية المستقبلية للتربية والتعليم في المملكة العربية السعودية:

من أبرز هذه المؤشرات نتائج الإحصاء السكاني الذي نفذته الدولة في عام ١٤١٣هـ (١٩٩٢م)، إضافة إلى بيانات التعداد الذي نفذ في عام ١٣٩٤هـ (١٩٧٤م). من بين عدة طرائق لتقدير الأعداد المتوقعة لطلاب السنوات اللاحقة ما يلي:

- طريقة المواليد.
- طريقة معدلات النمو لإجمالي عدد الطلاب.
- طريقة الفوج.

اختارت الوزارة الخيار الثالث، وهو طريقة الفوج، لأنها أفضل طريقة بالنسبة للوزارة. إذ يتم في هذه الطريقة أخذ نسبة الرسوب والتسرب في مدارس التعليم العام في الحسبان، وهذا ما لا يمكن تحقيقه في الطريقتين الأخريين.

تطور العناصر الأساسية:

من أبرز العناصر الرئيسة في العملية التعليمية ما نسميه بالثالث الذهبية وهو الطالب والمعلم والمدرسة، إذ إن هذه العناصر الثلاثة عناصر موضوعية تخضع للتنبؤ والتحليل الإحصائي لأنه يمكن الحديث عنها بلغة الأرقام. ولذلك فإن الرؤية المستقبلية للوزارة تعتمد على هذه العناصر الأساسية الثلاثة كمحددات لبناء استراتيجية المستقبل للتربية والتعليم في المملكة.

وإذا أخذنا بعين الاعتبار السنة الأخيرة من الخطة الخمسية السادسة - التي انتهت تنفيذها في العام (١٤١٩ / ١٤٢٠هـ) - والسنة الأخيرة من الخطة الخمسية السابعة التي ستكون في عام (١٤٢٤ / ١٤٢٥هـ) - والسنة الأخيرة من الخطة الخمسية الثامنة التي ستكون في (١٤٢٩ / ١٤٣٠هـ) - فإن الإحصاءات في هذه السنوات الثلاث ستكون بمنزلة مؤشرات موضوعية، تسترشد بها الوزارة في رسم الرؤية المستقبلية للسنوات



الجدول (أ) أعداد الطلاب في السنة الأخيرة من الخطة الخمسية الثامنة

السنة	ابتدائي	متوسط	ثانوي	كليات المعلمين	تربية خاصة	تعليم الكبار	المجموع
١٤٢٩ / ١٤٢٠هـ	١,٢٢٦,١٥٠	٥٤٧,٤٩٣	٣٩٦,٠٨٧	٢٤,٩٣٠	١٨,٧٥٥	٢٠,٤٢٠	٢,٢٣٣,٨٣٥
	(١,١٤١,١٢٥)	(٥٣٦,٣٢١)	(٣٨٣,٠٥٩)	(نفسه)	(نفسه)	(نفسه)	(٢,٠٥٠,٥٠٥)

* ملحوظة: الأرقام التي بين الأقواس تمثل أعداد الطلاب السعوديين.

الجدول (ب) إجمالي عدد المعلمين في السنة الأخيرة من الخطة الخمسية الثامنة

السنة	ابتدائي	متوسط نهارى	ثانوي نهارى	كليات المعلمين	تربية خاصة	المجموع
١٤٢٩ / ١٤٢٠هـ	٨٤٥٦٢	٣٨٣٨٢	٢٤٣١١	٢٢٠٣	٥١٧٢	١٥٤٦٣٠

الجدول (ج) أعداد المدارس في السنة الأخيرة من الخطة الخمسية الثامنة

السنة	ابتدائي	متوسط	ثانوي	كليات المعلمين	تربية* خاصة	محو الامية وتعليم الكبار	المجموع
١٤٢٩ / ١٤٢٠هـ	٦٦٤٦	٣٤٦٤	١٦٦٥	١٨	١٣٢	١٠٩٤	١٣٠١٩

* الفصول الملحقة بمدارس التعليم العام حسبت فصولاً ولم تحسب معاهد.

الرؤية المستقبلية للتعليم المتوسط:

- لقد تطورت عناصر التعليم المتوسط بوزارة المعارف فأصبح عدد المدارس في العام الدراسي ١٤٢٠/١٤٢١هـ (٢٨٥٣) مدرسة، وبلغ عدد الطلاب الذين يدرسون في هذه المدارس (٤٩٢,٨٧١) طالباً، وعدد المعلمين في هذه المرحلة (٣٦,٦٣٤) معلماً، كما توضح ذلك إحصاءات الوزارة.

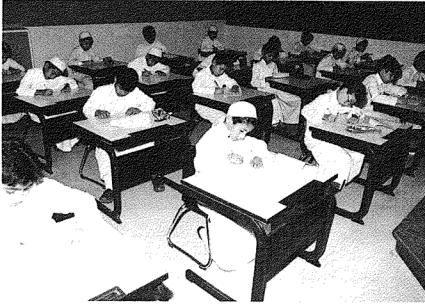
- وتتوقع دراسات إسقاطية أن يصل عدد طلاب المرحلة المتوسطة من الذكور إلى (٦٥٠,٠٠٠) طالب في العام ١٤٢٥هـ، ويرتفع عددهم إلى (٨٨١,١١١) طالباً لعام ١٤٣٥هـ.

- وبناء على ما سبق فإن الرؤية المستقبلية للتعليم المتوسط تقوم على رؤية جديدة، بحيث يشكل التعليم المتوسط والتعليم الابتدائي - فيها - مرحلة واحدة هي مرحلة «التعليم الأساس» وسوف يحدث هذا التغيير

تغييراً جذرياً في منهج هذه المرحلة ومقرراتها، بما يحقق إعداد الطلاب للحياة بصورة أفضل، من خلال تزويدهم بأسس المعرفة والثقافة والخبرات والمهارات، التي تمكنهم من عصرهم ومعاشته.

هذه التغييرات تهدف إلى تحقيق عدد من الأهداف تكمن في إيجاد:

- تعليم يجعل الناشئ إنساناً مسلماً مستقيماً السلوك عميق الانتماء إلى أمته ووطنه قادراً على تلبية ما يطلب منه دينياً واجتماعياً في شتى مجالات الحياة اليومية.
- تعليم مفتوح القنوات موجه للمواطنين كافة بغير تمييز يحقق لكل مواطن أهدافه وتطلعاته، وفق ما لديه من استعدادات وقدرات، من خلال تهيئته لسوق العمل أو مواصلة الدراسة أو المشاركة في بناء مجتمعه حسب ما



لديه من ميول.

- تعليم يهتم بالحاجات الإنسانية والتعليمية الأساسية للفرد في هذه المرحلة بما يكفل توسيع مدارك الفرد وسير أغوار شخصيته وتنمية طاقاته وإمكاناته.

- تعليم مفتوح على مبدأ «التربية المستديمة» التي تقوم على إرساء البدايات الأساسية لتعليم يمتد مدى حياة الفرد.

- تعليم وظيفي، منفتح على البيئة أخذاً وعطاءً، يوفق العلاقة بين مدرسة الطالب وما يحيط به في بيئته لتكون

البيئة - بما فيها من مصادر وثروات - مصدراً أساساً للمعرفة ومجالاً للبحث والدراسة والعمل والتطبيق.

- تعليم يهتم بالجوانب العملية التطبيقية والتفاعل مع الواقع وتشجيع التدريب ومنح الأولوية للعمل والممارسة.

- تعليم يركز على مهارات اللغة العربية، بحيث لا تنتهي مرحلة التعليم الأساس إلا ويكون الطالب قادراً على أن يعبر ببساطة وسلامة وصحة ويسر باللغة العربية الفصحى، بصفتها أداة اتصال فعالة في أمور حياته وجسراً يعبره إلى ثروات أمته وحضارتها.

- تعليم يعزز حب الوطن في نفوس أبنائه ويزيد من انتمائهم إليه ويعرفهم بتاريخه المشرف وما قام به الملك المؤسس وأنجاله ورجاله من جهد في سبيل توحيد هذه البلاد ورفعتها.

- تعليم يمكن الطالب من الإحاطة بأهم اللغات العالمية، والأخذ من مكتسبات العلوم والتقنية والحاسب الآلي، ما يحقق له القيام بدوره في خدمة مجتمعه وأمته، في أي مجال يختار من مجالات الحياة المختلفة.

الرؤية المستقبلية للتعليم الثانوي:

- تطورت مدخلات التعليم الثانوي العام بوزارة المعارف بشكل ملحوظ في السنوات القليلة الماضية، حيث تشير إحصاءات وزارة المعارف للعام ١٤١٩هـ أن عدد المدارس الثانوية قد أصبح (١٣٣٥) مدرسة وعدد الطلاب فيها (٣٠٥,٦٣٨) طالباً وعدد معلميه (١٩,٦٩٦) معلماً. - تشير الدراسات الإسقاطية إلى أن عدد طلاب المرحلة الثانوية سيصل إلى (٣٩٦,٠٨٧) طالباً في عام ١٤٣٠هـ.

- تقوم الرؤية المستقبلية للتعليم الثانوي على أساس الاهتمام بإعداد الطلاب للحياة، وفق نظرة تكاملية بعيدة عن التقسيمات التي كانت قائمة، بحيث يقدم للطلاب معرفة تقنية وعلمية، دون الفصل بين التعليم العام والتعليم الفني في المرحلة الثانوية، وهذا سيقطل من الهدر الذي يعانيه التعليم الثانوي، ويلغي تلك الحواجز القائمة بين التعليم الفني والثانوي العام.

وهذه الرؤية التي تقوم على إكساب جميع طلاب المرحلة الثانوية معارف ومهارات وخبرات تقنية - ليست بديلاً عن التعليم الفني - ولكنها تهدف إلى تزويد طلاب التعليم الثانوي العام بما يساعدهم على فهم الحياة والمشاركة في نشاطاتها المختلفة، والمساهمة في عملية التنمية والانفتاح على العالم بوجه عام وعالم العمل بوجه خاص.

الرؤية المستقبلية للتعليم الموازي:

ونكتفي هنا بإيراد بعض المشاريع الخاصة التي تنفرد بها مدارس التعليم الموازي وبرامجه، أما ما تشترك مع التعليم العام من عناصر أو جوانب تنظيمية وموارد بشرية ومالية فإن الرؤية المستقبلية مشتركة في الجانبين.

الرؤية المستقبلية لمدارس تحفيظ القرآن:

تهدف الوزارة في العقد القادم إلى تحقيق المشاريع التالية:

- التوسع في برامج تدريب معلمي القراءات (الدبلوم العالي لمعلمي القراءات) وتنفيذها في كليات المعلمين وفتح مسار للقراءات ضمن أقسام القرآن الكريم في كليات المعلمين.



الخاصة من حيث الكيفية والتنوعية ورفع مستوى العاملين في هذا الميدان فيما ينعكس أثره على الطلاب.

- مشروع البرامج الليلية (المسائية) المتوسطة والثانوية للصوم من كبار السن، الذين يريدون مواصلة تعليمهم، وذلك بهدف تأهيلهم التأهيل المناسب لجعلهم أكثر فائدة وإنتاجية من أجل مصلحتهم وفائدة مجتمعهم.

الرؤية المستقبلية للتعليم الأهلي:

تسعى الوزارة في العقد القادم إلى تحقيق عدد من المشاريع في قطاع التعليم الأهلي من أبرزها:

- التوسع في التعليم الأهلي وتشجيع القطاع الخاص بإنشاء مؤسسات تعنى بمباني المدارس الأهلية.

- تنفيذ مشروع نظام الاعتماد التربوي للمدارس الأهلية، ويهدف هذا المشروع إلى إعداد وتطوير معايير موضوعية تساعد المسؤولين في التعليم على تقييم الأداء.

في مؤسسات التعليم الأهلي وتقديم المعلومات التي تساعد هذه المؤسسات على النمو والاستمرار، مع حماية المؤسسات والمدارس الأهلية من العوامل التي قد تؤثر على أدائها التعليمي، وحماية المجتمع من المؤسسات التعليمية غير المناسبة.

- مشروع سعودة جميع الوظائف التعليمية في القطاع الخاص.

- التوسع في مشروع دورات التدريب التربوي لمعلمي المدارس الأهلية.

الرؤية المستقبلية لمناهج التعليم العام:

- يتضمن المنهج ثلاثة مكونات، هي: المحتوى أو المادة الدراسية وطريقة تدريسها وتقييم هذه المادة الدراسية. والمنهج وفق التصور الشامل له: هو وسيلة التربويين في صياغة أبناء المجتمع صياغة خاصة، بمواصفات محددة تحدد لها غاية التربية وأهدافها وأغراضها في كل مجتمع.

- في خضم التغيرات السريعة في شتى العلوم والفنون وأوجه المعرفة وما تفرزه من تحديات ومشكلات اجتماعية، وجد مخطو المناهج أنفسهم في حيرة من حيث كيفية التجاوب مع هذه التغيرات، وماذا يمكن لهم أن يضمّنوه المناهج أو يستبعدوه منها خصوصاً في ظل الموارد المحدودة والتحديات الكبيرة التي يواجهها العالم اليوم سواء ما يتعلق بتلوث البيئة أو جرائم المخدرات أو الإرهاب أو الفقر أو البطالة أو حوادث السيارات... إلخ.

- مشروع سد احتياج المدارس الثانوية لتحفيظ القرآن الكريم من مدرسي القراءات السعوديين.

- فتح مدارس لتحفيظ القرآن الكريم بدون مكافأة، خصوصاً أن الإقبال على هذه المدارس يتزايد من قبل أولياء الأمور الذين يريدون رغبة في إدخال أبنائهم إلى هذه المدارس، ولو بدون مكافأة.

- مشروع إقامة مسابقة لتلاوة القرآن الكريم على مستوى مدارس التعليم العام التابعة للوزارة، بهدف تشجيع الطلاب من غير طلاب مدارس تحفيظ القرآن على حفظ كتاب الله وتدبره.

- مشروع إقامة مدارس تحفيظ القرآن الكريم الصيفية في فترة الإجازات - الصيفية -، بهدف استثمار أوقات الطلاب ومساعدتهم على حفظ كتاب الله الكريم.

الرؤية المستقبلية لتعليم الكبار:

- تسعى الوزارة لمحو الأمية من المملكة قبل عام ١٤٤٥هـ، وقد حققت نتائج جيدة في هذا المسار.

- بدأت الوزارة في تطوير اللائحة التنفيذية لنظام تعليم الكبار، وهذا المشروع انطلق من الأسرة الوطنية لتعليم الكبار عام ١٤١٨هـ ومازال مستمراً ويهدف إلى إيضاح المواد الواردة في اللانحتين التنظيمية والتنفيذية بأسلوب إجرائي وعملي لتسهيل مهمة العاملين في الميدان وحذف أو إضافة بعض البنود حسب الحاجة التي تظهر أثناء التطبيق.

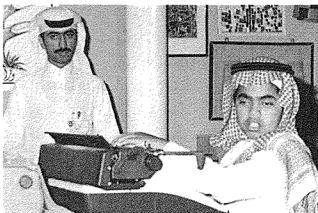
الرؤية المستقبلية في مجال التربية الخاصة:

تقوم رؤية الوزارة المستقبلية على تحقيق عدد من المشاريع في مجال التربية الخاصة منها:

- التقليل من الأقسام الداخلية، وذلك بهدف تعليم الأطفال أثناء بقائهم مع أسرهم في منازلهم، لتوفير البيئة الطبيعية للطفل - بقدر الإمكان - لما لذلك من مردود إيجابي على نمو الطفل النفسي والاجتماعي.

- مشروع مراكز صعوبات التعليم المسائية التي تهدف إلى تقديم الخدمات التربوية والتعليمية للطلاب الذين يعانون من صعوبات التعلم ولا يمكنهم الاستفادة من البرامج الصباحية لعدم توفرها في مدارسهم.

- مشروع الابتعاث المعتمد للتربية الخاصة والدراسات التدريبية، وذلك بهدف تنمية الطواقم البشرية باعتبارها الأساس في تطوير معاهد وبرامج التربية



ومموله الأدبية ومهاراته المهنية.

ومن أبرز المشاريع التي تخطط لها الوزارة «مشروع التوسع في الأندية العلمية المدرسية» بهدف اكتشاف مواهب الطلاب وقدراتهم العلمية واستثمار أوقاتهم وزرع حب العلم والعلماء في نفوسهم.

الرؤية المستقبلية للتوجيه والإرشاد:

لقد أصبح التوجيه والإرشاد من أهم الخدمات، التي تقدمها الوزارة للطلاب، ولذلك تسعى الوزارة إلى التوسع في هذه الخدمة لتشمل مستقبلاً جميع المدارس التي تشرف عليها الوزارة، ولذلك فقد أعدت الوزارة مشروعاً حيوياً لتنفيذ في العقد القادم هو:

- مشروع تطوير وتعميم برامج خدمات التوجيه والإرشاد التعليمي والمهني، لمساعدة الطلاب على اكتشاف ميولهم واستعداداتهم وقدراتهم ومواهبهم، وتبصير الطلاب بالتخصصات التعليمية والمهنية المتاحة وخصائصها ومتطلباتها، لتمكين كل طالب من الموازنة بينها وبين ما لديه من قدرات وميول، وتوجيه الطلاب إلى المجالات والتخصصات التعليمية والمهنية المناسبة، وكذلك بحث المشكلات التي قد يواجهها الطالب في أثناء - الدراسة سواء كانت شخصية أو اجتماعية أو نفسية أو تربوية - والعمل على إيجاد الحلول المناسبة لها.

الرؤية المستقبلية للصحة المدرسية:

هناك عدد من البرامج سيتم تنفيذها، هي:

- برنامج الصحة الشاملة وبرنامج مكافحة التدخين بين الطلاب وبرنامج صحة الفم والأسنان، وهي مشاريع بدأ العمل فيها وسيظل التوسع فيها جارياً حتى تستطيع الوزارة الوصول إلى شمول جميع المدارس في المناطق التعليمية والمحافظات في المملكة.

- لذلك فإن الوزارة - وهي تخطط للمستقبل - تجد أنه ليس من الصواب إفراد مقررات لكل موضوع من هذه الموضوعات، ولكن ينبغي أن تراعى الاعتبارات المتعلقة بالقضايا أو المشكلات التي تواجه المجتمع المحلي والعالمي، وأن تكون حاضرة في مجموع المواد العلمية بما يفي بحاجة أبناء المجتمع وتوعيتهم بكيفية التعامل مع هذه القضايا.

- في هذا الإطار، ينبغي أن يبقى منهج التعليم - السعودي في صلبه الأساس - كما هو بحيث يشمل: علوم الدين، واللغة العربية، والرياضيات، والعلوم الطبيعية، والتقنية، والاجتماعيات، واللغة الأجنبية، ولكن يكون من المرونة بما يسمح له بالنظر عن طريق الإضافة دون حشو، والحذف دون إخلال، والتطوير في أساليب العرض والتقديم بما يكفل التعامل مع كل جديد في العلم وفي مجالات الحياة.

- ورؤية الوزارة المستقبلية - فيما يتصل بالمناهج - تقوم على أساس أن المنهج المدرسي - في كل المراحل - سيشهد تطويراً واسعاً خلال السنوات العشر القادمة، يجعله أكثر اهتماماً وحساسية بمقومات المجتمع السعودي الثقافية، وخصوصاً الدين الإسلامي واللغة العربية وحاجات التنمية، مع التركيز على حل المشكلات الحالية والعمل على تأهيل أبناء المجتمع لمواجهة التحديات المستقبلية للقرن القادم.

الرؤية المستقبلية لشؤون الطالب:

لقد أخذت الوزارة على عاتقها مسؤولية العناية بالنشء، والاهتمام بما يحقق له البيئة التربوية والتعليمية المفيدة والمتعة في الوقت نفسه، ولذلك فإن الوزارة تواصل الجهد في هذا المسار بالاستفادة من كل جديد ومفيد في المجالات المساندة لعملية التعليم، وهي النشاط الطلابي والتوجيه والإرشاد والصحة المدرسية والنقل المدرسي وغيرها مما يطلق عليه «خدمات الطالب».

الرؤية المستقبلية لنشاط الطلاب:

تتمثل رؤية الوزارة المستقبلية لنشاط الطلاب في العقدين القادمين - إن شاء الله - في إحداث تغيير جذري يجعل من هذا النشاط في مدارسنا مدخلاً للعملية التعليمية والتربوية ورافداً لها، وليس مجرد إضافة زمنية لحصص معينة في الجدول، وسيصبح الطالب فعالاً ونشطاً يتعلم من خلال النشاط ما يعزز اهتماماته العلمية



الرؤية المستقبلية لإعداد المعلمين وتدريبهم:

- من أهم المشاريع التي تحتمها الرؤية المستقبلية، إيجاد نظام للتزخيز بممارسة مهنة التدريس يكون شرطاً مسبقاً للاتحاق بها. إضافة إلى إجراء الاختبارات الدورية للمعلمين في مواعيد محددة، لتحديد ما يحتاجون إليه من دورات تدريبية، ولحفزهم على العمل الدؤوب لتطوير مستواهم وتحسين أدائهم، في مقابل تحسين أحوالهم المعيشية والارتقاء بمراتبهم.

سوف تركز الوزارة في العقد القادم على تطوير كليات المعلمين، لتصبح هذه الكليات بيت الخبرة الرئيس ومخرجاتها، لتصبح إعداد المعلمين وتدريبهم فقط، بل في مختلف المجالات التربوية.

ولقد بدأت الوزارة في عملية التطوير هذه، من خلال تدعيم طاقم أعضاء هيئة التدريس في الكليات عن طريق الابتعاث للماجستير والدكتوراه- في الداخل والخارج وتطوير الإدارة العامة للكليات، لتصبح وكالة وإعادة النظر في الهيكل التنظيمي للإدارة وإنشاء عمادة للشؤون التعليمية والبحث العلمي وعمادة البرامج التدريبية وخدمة المجتمع وإنشاء مجلس كليات المعلمين ليكون المشرف على هذه الكليات، وإنشاء المجلس العلمي لكليات المعلمين ليقوم إنتاجها ويصح مسارها ويسهم في رفع الأداء العلمي والتعليمي لأعضاء هيئة التدريس فيها.

كما تشمل عملية التطوير في كليات المعلمين المشروعات التالية:

١- مشروع التوسع في إدخال تخصص اللغة الإنجليزية إلى برامج كليات المعلمين لسد حاجة الوزارة من المعلمين المتخصصين في تدريس اللغة الإنجليزية في المرحلة ما فوق الابتدائية.

٢- مشروع إدخال مساري الرياضيات والعلوم لتخريج معلمين للمرحلة المتوسطة إلى برامج كليات المعلمين التي لم تنفذ هذا البرنامج بعد، بهدف سد احتياجات المدارس من معلمي هذين المقررين.

٣- مشروع سعودة الوظائف في الكليات بحلول عام ١٤٢٨هـ. وخصوصاً في التخصصات العلمية.

الرؤية المستقبلية للتدريب التربوي:

لقد أصبح التدريب التربوي من أهم الجوانب التي تركز عليها الوزارة، وذلك للرقى بأداء المعلمين- وغيرهم

من المشاركين في العملية التعليمية- وعدم الاكتفاء بما حصل عليه هؤلاء خلال دراستهم الأكاديمية من معلومات يغلب على أكثرها الجانب النظري.

والوزارة لديها عدد من المشاريع التي تسعى لتنفيذها في السنوات القادمة من أهمها:

- مشروع تفعيل دور كليات المعلمين في برامج التدريب التربوي، تصميمياً وتنفيذاً وتقوياً.

- مشروع التوسع في البرامج التدريبية في الخارج وذلك بهدف الاستفادة من خبرات البلدان الشقيقة والصديقة وتجاربها التي حققت نتائج إيجابية في ميدان التربية والتعليم.

- مشروع برامج الابتعاث إلى الخارج بهدف تكوين فريق من الخبراء والقيادات المؤهلين بدرجة الماجستير والدكتوراه في مجال التدريب التربوي، في جهاز الوزارة المركزي والمناطق والمحافظات للمساهمة في وضع خطط التدريب وتقويم واقع وبرامجه وتحليل احتياجاته وتصميم أدواته. وهذا المشروع يقوم على أساس ابتعاث ٢٠ إلى ٢٥ مبتعثاً في كل عام، حتى تحقق الوزارة كفايتها من الخبراء في مجال التدريب التربوي.

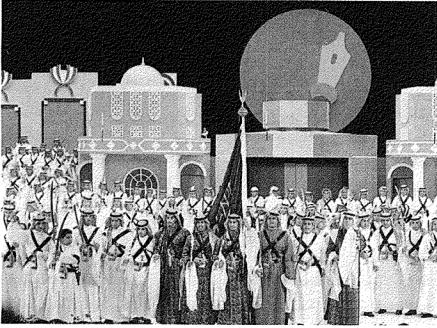
- مشروع إنشاء الأسرة الوطنية للتدريب التربوي، بهدف معالجة مجالات وبرامجه ومشروعات تطويره، في إطار الآليات المتبعة في الأسرة الوطنية.

- مشروع تنشيط التعاون مع القطاع الخاص والاستفادة من المنح التدريبية التي يوفرها، بهدف تعزيز مشاركة هذا القطاع في تحمل بعض المسؤوليات والمساهمة في تخفيض التكاليف المترتبة عليها.

- مشروع دراسة الهيكل التنظيمي للإدارة العامة ووحدات التدريب ومراكز تدريب المعلمين في إدارات التعليم، وذلك بهدف تطويره بما يحقق أهداف التدريب التربوي.

- مشروع البرنامج الوطني لتدريب منسوبي التعليم في أساسيات الحاسب الآلي، بهدف إعداد المعلمين السعوديين لدخول الألفية الثالثة (العام ٢٠٠٠م). وذلك عن طريق القيام بحملة تدريب شاملة للمعلمين والمشرفين التربويين والقيادات الإدارية على أسس تشغيل الحاسب الآلي واستخداماته وتطبيقاته، والمشاركة في استخدام الشبكات عموماً وتوظيفه في التعليم بوجه خاص، مع ما ينبغي لتهيئة جيل المستقبل القريب.

- مشروع رفع تأهيل المعلمين للحصول على درجة



البكالوريوس والدراسات العليا وتخصيص مجموعات منهم لسد حاجة الوزارة في بعض التخصصات.

- دراسة مشروع المركز الوطني أو المعهد العالي لتدريب القيادات التربوية، بهدف تدريب كبار المسؤولين في التعليم والقادة التربويين في المملكة، والنهوض بالتدريب التربوي ودعمه وتوفير البرامج المناسبة لفئات العاملين في الجهاز التربوي في مختلف قطاعات الوزارة.

الرؤية المستقبلية للإشراف التربوي

بالإشراف التربوي في مراكز عمل المشرفين التربويين في الميدان، بحيث تكون في متناول أيديهم متى احتاجوا إليها.

٧- رسم وتخطيط أساليب مفيدة في توظيف تقنية التعليم والوسائل التعليمية المختلفة لبلوغ الغاية القصوى من الإمكانيات المتاحة، وذلك من خلال توعية المعلمين بأهميتها، وإيجاد الآليات والطرائق الميسرة لاستخدامها وتوظيفها بالطريقة المثلى.

٨- العناية المركزة بكل ما يتعلق بالصنفوف الثلاثة الأولى من المرحلة الابتدائية من حيث معلموها ومناهجها وطلابها والبيئة المدرسية والمشرفون التربويون الذين يقومون بمتابعتها تربوياً، وتقويمها ووضع الخطط المناسبة لتحقيق أهدافها.

الرؤية المستقبلية للهيكل الإداري

تعد الرؤية المستقبلية للهيكل الإداري- خلال العقد القادم- بتحقيق تطور واسع في مجال استخدام التقنيات الحديثة في عمليات الاتصال والترشيد في التفقات واعتماد البحث العلمي وسيلة في التطوير والتنظيم الإداري.

ومن أبرز المشاريع المستقبلية في مجال التخطيط والتطوير الإداري ما يأتي:

-مشروع تطبيق نظام حديث للاتصالات داخل الجهاز المركزي، بهدف اختصار الصادر والوارد، بحيث تكون واحدة فقط في كل وكالة.

هناك عدد من المشاريع المستقبلية التي تعتمده الوزارة تنفيذها في مجال الإشراف التربوي، من أهمها:

١- إيجاد قاعدة بيانات شاملة للإشراف التربوي والمشرفين التربويين وتطوير أساليب الاتصال بين المركز والميدان لتحقيق عنصرين مهمين في هذا المجال، هما السرعة والدقة.

٢- مشروع بناء اختبارات مقننة للمشرفين التربويين، وذلك بهدف إيجاد فريق متميز من المشرفين التربويين وتطوير قدراتهم واستبعاد الضعاف من المشرفين التربويين، وذلك من خلال صياغة عدة نماذج من أسئلة مقننة وتطبيقها على المشرفين بشكل دوري كل خمس سنوات.

٣- مشروع الحقائب التدريبية، الذي يهدف إلى تحسين أداء المعلم وإكساب المعلمين طرائق جديدة في التدريب.

٤- تطوير أساليب التعاون التنسيقي بين الإشراف التربوي وجميع القطاعات الأخرى في الوزارة ومنها شؤون المعلمين، وشؤون الطلاب والتدريب والتطوير التربوي والتعليم الموازي والشؤون المدرسية وغيرها.

٥- العمل على تطوير الأساليب وطرائق التدريس المعمول بها الآن، وذلك من أجل الرقي بالعملية التعليمية من خلال التركيز على الأساليب العلمية والعملية في التعلم وأسلوب التفكير العلمي والابتعاد-بقدر الإمكان- عن طرائق التلقين المطلقة.

٦- نشر مصادر التعليم والثقافة- فيما يتعلق



معهد الإدارة العامة- لخريجي الثانوية العامة والجامعات، بهدف استقطاب الكفاءات المؤهلة لشغل الوظائف في الوزارة وفق احتياجاتها.

- مشروع لدراسة إمكانية التأمين الصحي لمنسوبي الوزارة عن طريق التعاون مع الشركات المتخصصة، للحصول على أفضل عرض من أجل تقديم خدمات صحية جيدة بأسعار معقولة.

الرؤية المستقبلية للإعلام التربوي

- تسعى وزارة المعارف إلى دعم كل ما هو موجود من الوسائل الإعلامية، التي من شأنها مساندة الجهود التربوية في الميدان لكل العناصر التعليمية (من المعلم والطالب والمنهج).

ومن هذه الوسائل:

١- صفحات تربوية في المجلات والصحف المحلية:

- منح مزيد من الصلاحيات أو التفويض للوحدات الإدارية، داخل الوزارة والإدارات التعليمية في المناطق والمحافظات، لضمان التجديد والابتكار والاستفادة من كافة الخبرات الموجودة في مختلف قطاعات الوزارة، وكذلك منح صلاحيات واسعة لمديري التعليم وعمداء كليات المعلمين، والتوسع في إنشاء مجالس للتعليم في المناطق وتطوير هيكل تنظيمي للمدارس.

- تفعيل إدارة اقتصاديات التعليم التي أنشأتها الوزارة مؤخراً، من أجل تفعيل دور المجتمع في دعم التعليم وإيجاد مصادر متنوعة لتمويل التعليم.

- مشروع إيجاد قاعدة للمعلومات عن الكفاءات الإدارية على غرار قاعدة الكفاءات التربوية، بهدف معرفة الكفاءات الإدارية وسهولة الاتصال بها وللإستفادة من خبراتها عند الحاجة إليها.

- مشروع تنفيذ برامج تدريبية إعدادية- بالتعاون مع

رؤية الوزارة المستقبلية:

المختصر المفيد

المتعلق بالتأجير المنتهي بالتمليك بالنسبة للمباني المدرسية، لأن نسبة كبيرة من مدارسنا تشغل مباني مستأجرة صممت لتكون بيوتاً سكنية.

- إكمال قاعدة المعلومات الموحدة التي تتضمن معلومات كاملة عن المدارس ومواقعها، وطلابها، ومعلميها... إلخ، تمكن المسؤول في أي مكان أن يحصل على المعلومة التي يريدها ويحتاج إليها.

- فيما يتعلق بالكتب المقررة، هناك توجه قوي لوضع مواصفات محددة لها وتطوير وظيفتها، وفتح المجال للمؤلفين، ولدور النشر لإصدارها.

- تفعيل لائحة تقويم الطلاب التي يبدأ العمل بها منذ العام ١٤٢٠-١٤٢١هـ، والتي حلت محل لائحة الامتحانات القديمة، ومن شأن هذا التفعيل أن يجعل وسائل التقويم مقياساً للمستوى الحقيقي للطلاب بشكل مستمر، ويبعد رهبة الاختبارات العامة.

- إنشاء وحدة للترجمة في الوزارة لمتابعة تدفق المعلومات التي تخص كل مجال تربوي باللغات الأجنبية،

تضمن التقرير إيجازاً لأبرز ملامح الرؤية المستقبلية ومن تلك الإشارات الموجزة ما يلي:

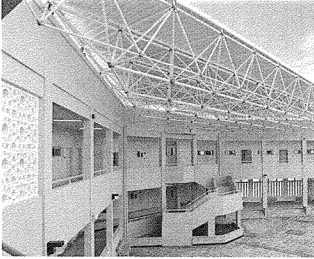
* ضرورة بذل الوسع كله في إعداد المعلمين، لأنهم محور التغيير الأول.

* السعي الحثيث لإيجاد تعليم لا يمحو الأمية التقنية فقط، بل يمكن من المشاركة في صنع الحضارة..

- السعي إلى تقديم الحاسب الآلي منذ المرحلة الأولى: ليكون وسيلة تعليمية، ومادة للتعليم في أن واحد، والسعي- كذلك- إلى تسخير الشبكة العالمية (الإنترنت)، لتكون في متناول الجميع، وتتوفر عليها المعلومات لكل راغب فيها، لتكون وزارة المعارف رائدة استبدال الأقراص المدمجة بملايين الأطنان من الورق.

- العمل جارٍ على إيجاد المدارس الرائدة، والهدف منها تكوين نموذج مدرسي تحكمه معايير جودة عالية لعمليات التعليم، والتعليم يستهدف المعرفة، المهارة، الخبرة، والسلوك.

- العمل جارٍ على تنفيذ قرار مجلس الوزراء الموقر،



أنحاء المملكة بالمسؤولين في وزارة المعارف لمناقشة كافة القضايا الكبرى، والنظم التي تخص التعليم، وطرح ذلك كله على الجمهور، حتى لا تكون وزارة المعارف بمعزل عن المجتمع. ■

تعنى بالقضايا التربوية والتعليمية في جانب، كما تقدم المناهج التعليمية للمقررات الدراسية في جانب آخر، حتى لا تكون الصحف للقراءة والثقافة العامة فقط، بل تصبح أداة تعليمية منهجية متاحة للجميع، وتتعاون الوزارة مع أغلب الصحف من خلال اقتراح منهجية متاحة للجميع، وتتعاون الوزارة مع أغلب الصحف من خلال اقتراح القضايا والمساهمة بالرأي والفكر وتقديم المعلومة.

٢- لجان الإعلام التربوي: التي بدأ تكوينها في أجهزة الوزارة والإدارات التعليمية وكليات المعلمين، وهي تهدف إلى اتخاذ الإعلام التربوي وسيلة تربوية تعليمية متسعة الأفاق- عبر قنواتها في كافة الإدارات والمناطق- للتواصل بين أسرة التربية والتعليم، وكل رجالات الفكر والثقافة والإعلام في ديارها، وكأنها مجتمع شامل غير محدود.

٣- التواصل مع الكتاب والمثقفين والتربويين: وهو اتصال مباشر فوري من قبل كافة المواطنين في كافة

لمعرفة ما يحدث، والاستفادة من كل مفيد.

- مشروع «اختبار المعلمين» للتحقق دورياً، قبل الدخول في مجال التعليم وبعده، من الكفايات الأساسية للمعلم، بحيث لا يكفي أن يتخرج المعلم ثم يتقاعس عن تطوير كفاياته ويقف عن زيادة معلوماته ومهاراته، وتكون العلاوة الدورية مرتبطة بتحسين الأداء.

- تطوير التقنية الحديثة لكي يستفيد منها طلاب الفئات الخاصة، من الموهوبين والمعوقين.

- العمل على إنشاء المركز الوطني للتدريب التربوي، تكون مهمته إتاحة الفرصة لكل من ينتمي إلى التعليم لأن يجد معلوماته، ويتدرب، فلا تنقضي مدة معينة إلا وقد تلقى المعلم، والمدير، والإداري، والمرشد الطلابي، ومن في حكمهم، دورة تزيد من كفاياته، وتوسع من اطلاعه.

-إطالة اليوم الدراسي بالشكل المناسب، ليستوعب أوجه النشاط والتعليم والمذاكرة... إلخ. بحيث يقضي الطالب مدة أطول في المدرسة.

-إزالة الغربة في المرحلة الابتدائية بين الطالب وبعض أساسيات اللغة الإنجليزية: (حروفاً وكلمات). ليتمكن من التعامل مع الحاسب، ومع الشبكة العالمية (الإنترنت).

- العمل على الاستفادة من تقنية الندوات المفتوحة عن طريق القنوات المرئية (video Conference) لتبادل

الآراء، ومناقشة الموضوعات الحيوية، والاستفادة من

وجود محاضرات متميز، أو خبير زائر متمرس... إلخ.

- بث دروس نموذجية في الموضوعات والتخصصات التي يقل فيها العدد المطلوب من المعلمين، أو الاستفادة من بعض المعلمين الموهوبين، أو لتقديم برامج إقرائية.

-إعداد «خطة عمل للوزارة» تأخذ في الحسبان ما ورد في وثيقة أولويات العمل في وزارة المعارف وقد شكلت لذلك لجنة خاصة.

- إعداد سياسة مكتوبة للمفاهيم التربوية المختلفة هدفها توحيد رؤية المسؤولين في الوزارة، لتكون الأهداف نصب أعين الجميع على الدوام.

- دراسة وضع الاختبار المركزي للثانوية العامة، ومعدل الدرجات الذي يمنح للطلاب، ليكون أكثر تحقيقاً لأهداف الوزارة، التي نصت عليها سياسة التعليم في المملكة، تلك الأهداف التي ينبغي أن تجسّد في الطالب مع نهاية مرحلة التعليم الأساسي.

- تسريع مشروعات تطوير المناهج.

-إعداد نماذج تدريس مبتكرة وتطبيقها في مدارس تجريبية.

-دراسة مشروع إنشاء هيئة أو مركز وطني للتقويم والاختبارات. ■



مشروع عبد الله بن عبد العزيز وأبنائه الطلبة السعوديين للحاسب الآلي:

الكمبيوتر «يزامل» الطلاب السعوديين

ظل «الحاسب الآلي» المنجز التقني العظيم واحداً من أبرع المخترعات العصرية الذي غير واجهة التاريخ، مؤذناً بحقبة زمنية فريدة لاتشبه كل الحقب الزمنية الماضية وبدأت مع بداية هذا العقد مؤشرات هذا التحول الذي سيعم الكرة الأرضية واضعاً حولها «كومة» من الحزم الضوئية وأسلاكاً شائكة من خطوط الليزر.. جعلت منها صالوناً صغيراً يتجاذب فيه كل العالم أطراف الحديث وعشاء العمل. هذه النقلة الجديدة في عصر التقنية والمعلومات تتطلب منا دخوله لنعيش ونبدع وننجز ونشعر كل العالم بوجودنا وأننا قادرون - بثوابتنا - على مسيرة إبقاعه والسير في ردهاته والتأثير فيه .





وتعتبر التقنية أداة عصرية لتنفيذ الخطط والاستراتيجيات ، من شأنها اختصار الوقت وتوفير الجهود وترشيد الإمكانيات المادية والبشرية. والأخذ بها في مجال حيوي كالتربية والتعليم يحتاج إلى كثير من التمعن والدراسة والاطلاع على ما وصل إليه الآخرون في هذا المجال. فإن امتلاك جهاز حاسب الي لن يكون معناه وصول المستخدمين إلى الغاية المستهدفة، بل أن يكون الحاسب الآلي واستخداماته حاجة من احتياجات المشتغلين في هذا المجال.

ولهذه التقنية فوائد عدة لا يمكن حصرها وعلى مستويات متعددة مثل :

- يمكن تحديث آلية تطوير كفاءة المعلمين.
- إيجاد نظام يساعد على زيادة كفاءة الإدارة بشكل عام وإدارة المعلومات بشكل خاص.
- إدخال الحاسب الآلي وتقنية الشبكة العالمية في

التربية والتعليم:

- باستخدام الحاسب الآلي وشبكة تبادل المعلومات

الأمير عبدالله يتبنى المشروع ويمنحه ١٠ ملايين ريال ويرعى ٣٠٠ طالب مدة حياتهم الدراسية.

ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء رئيس الحرس الوطني .. حفظه الله:

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

حين تشرفت- يا صاحب السمو- بأن عرضتُ على أنظاركم الكريمة مشروع الأمير عبدالله بن عبدالعزيز للحاسب الآلي المدرسي (وطني) الذي يهدف إلى إدخال الحاسب الآلي وتطبيقاته في مدارس وزارة المعارف من خلال:

- ١- دعم المنهج التعليمي باستخدام تقنية العصر، وجعلها أداة تعليمية مرتبطة بشبكة متكاملة.
- ٢- توسيع قاعدة استخدام الحاسب الآلي لتشمل مراحل التعليم كافة.

وجه صاحب السمو الملكي الأمير عبدالله بن عبدالعزيز ولي العهد ونائب رئيس مجلس الوزراء ورئيس الحرس الوطني برقية لمعالي وزير المعارف الدكتور محمد بن أحمد الرشيد ولأبنائه المواطنين وطلبة المدارس حول مشروع (الأمير عبدالله بن عبدالعزيز وأبنائه الطلبة للحاسب الآلي) «وطني»، تضمنت عدداً من المفاهيم والرؤى التي تصب في تحفيز همم الناشئة نحو المزيد من البذل والعطاء من أجل وطنهم وأمتهم. (راجع نص الخطاب في افتتاحية العدد).

وقد رفع معالي وزير المعارف البرقية الجوابية التالية لسمو ولي العهد:

صاحب السمو الملكي الأمير عبدالله بن عبدالعزيز

برقية
إلى رئاسة مجلس الوزراء

برقية
إلى
رئيس مجلس الوزراء

برقية
إلى
رئيس مجلس الوزراء

برقية
إلى
رئيس مجلس الوزراء

برقية
إلى
رئيس مجلس الوزراء

أبنائي الأعزاء، إن إيماني بالله ثم في كل كلمة قلتها يجعلني أتجاوز مكان المسؤولية التي أحملها فأخاطبكم كما لو أن من الحقوق كما عليه من الواجبات، لذلك فمن طغي أن أحاركم مرة لك ثم الوطن - ومن واثقي أن أكون معكم في مسيرتكم أعضاء بعض نحو بناء أمة حديثة ما عهدت في تاريخها أن تطلق براسها - لك أو مؤنثا، لتجمل كل منكم دور به واجبه دور تفصيل أو تفهيمه، لن نشتأ في ذات الوقت تغيير سمي مشروع (صاحب السمو الملكي الأمير عبدالله بن عبدالعزيز للحاسب الآلي المدرسي) ليصبح (مشروع عبدالله بن عبدالعزيز وآبائه الطلبة السعوديين للحاسب الآلي).

صاحب المعالي، عندما أشد على برك السوم مقدرا جهودكم والعاملين في قطاع التعليم، وجميع أبنائي الطلبة، ولتي بذلك أصابع كل إنسان يضع مصنعة الذين ثم الوطن فوق كل اعتبار فأضفي في خطوطك وأعلم بأننا نشتم المعطاء، وتقدير.

هذا وأسأل الله لنا جميعا التوفيق والسداد لخدمة ديننا ووطننا بقيادة أسمى خدام الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبدالعزيز - أيداه الله بنصره -.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته....

عبدالله بن عبدالعزيز
نائب رئيس مجلس الوزراء

معالي الدكتور محمد بن أحمد الرشيد
وزير المعارف

أبنائي المواطنين، طلبة المدارس في جميع مراحلها السلام عليكم ورحمة الله وبركاته، وبعد، لقد سعدت غاية السعادة وأنا أرى مشروع الحاسب الآلي المدرسي يتنطلق بأفاعلية مبدأ إلى تحقيق الأفضل لتأهيل أبنائنا من الأجيال السعودية الشابة لمحاكاة العصر ومتغيراته، واحتياجاته المتسارعة في خطاهم التقنية في وطننا.

إنه عصر يستلزم كل متحرك وجامد، يدخل في أحشائه فرائض مختلفة اللون والطعم والرائحة، لا تتجاسس بينها بالسكر ولا التحاد في معطياتها، إنه خليط من المتناقضات السلبية والإيجابية، التي تحتم على كل أمة مدركة لأهمية الأجيال القادمة وتأثيرها على المسار الوطني أن تهني بصرفاتها لتحقيق الوعي الأمثل لدى أبنائها في محاولات جادة وحقيقية لإسالة كل شئ لا يُسمن ولا يُهني، ودفع لكل فائدة نحن في المملكة العربية السعودية شعباً وشكوة أسوح إليها في زمن التقنية وعلومها.

واليوم يا أبنائي أخاطبكم من خلال هذه الرسالة مستشير كل راكد في النفوس، متوكلاً على الله ثم عليكم وعلى وعيتكم وروح خلاقه نفذت ولا زالت على آمال الوطن وأمنائه في أن نزاغم بالملك اسم سبقت في هذا المجال، فلتأخذ منها كل نافع ينفعه، ولتزدريه، بأخلاقنا وقيمتنا وكل ذلك إيماناً بالله الذي دخل عليها وعلمنا، ولنسأل من معين العلم صفو المشرب خدمة لديننا وأمتنا، ولكن ذلك حاجبة لا ترف، فلاأم تقاس مكانتها بالعلماء الذي يروى ويغير ويحدث، وما أجمل ذلك إذا جاء متسقا وبإعلاء من نقاد ديننا وأصالة أخلاقنا.

الطعام، لأننا ندرك ما ترمون إليه وتؤمنون به، من أننا لن تكون لنا المكانة التي نطمح إليها مالم نمتلك ناصية هذا العلم، وأن أبنائنا مخوّلون- بما من الله عليهم به من طاقات- أن يكونوا من المبدعين. فبدون الإتيقان والإبداع والتفوق لن تكون لنا كلمة مسموعة في المحافل الدولية.

إننا -ياصاحب السمو- نشعر بعظم المسؤولية، وليس لنا عذر في القعود عن تحقيق الآمال، ونعدكم أن نكون -إن شاء الله- عند حسن ظنكم.

صان الله لهذه البلاد أمنها وعزها، وبارك لها فيما أنعم به عليها، وحفظ لها قيادتها الرشيدة وعلى رأسها خادم الحرمين الشريفين، وسموكم الكريم، وسمو النائب الثاني.

والله يحفظكم ويرعاكم، وتفضلوا بقبول وافر الإجلال والتقدير.

محمد بن أحمد الرشيد
وزير المعارف

٣- تأهيل جيل ناشئ متمكن من هذه التقنية قادر على مسايرة العصر وتلبية احتياجاته.

٤- توسيع دائرة المعرفة بالوقوف على المعارف والاكتشافات في الدول الأخرى عن طريق شبكة تعليمية متطورة.

كان تجاوزكم كريماً وتشجيعكم عظيماً. وبالإمس- ياصاحب السمو- تأتي مهاتفتكم لتعطيني المزيد من السعادة والدعم والتشجيع وتؤكدون لي أهمية المشروع وتعلموني بأنكم أول المتبرعين له بمبلغ (١٠) ملايين ريال، وتبني (٣٠٠) طالب سنوياً، طيلة مدة دراستهم.

ثم تزداد بهجتي اليوم بتسلم برقيتكم الكريمة الموجهة لي، ولأبنائنا الطلاب، قرأت فيها حكمتكم، وحُثُّكم لي شخصياً، ولأبنائكم، على المضي قدماً في هذا الطريق العلمي المهم.

إن تشجيعكم لنا يا سيدي سيكون لنا -بعد عون الله- دافعاً وحافزاً على بذل المزيد من الجهد لمضاعفة



التعرف على مكونات الجهاز والقيام بالصيانة الأولية، والتعرف على منطق الحاسب وأصول البرمجة واستخدام بعض البرامج المكتبية التطبيقية، والتعرف على طريقة التعامل مع الشبكات وكل ذلك بما يتلاءم مع قدرات الطالب.

* التعليم باستخدام الحاسب: إذ إن الحاسب وسيلة للتعليم التفاعلي والذاتي، كما أنه وسيلة إيضاح حيوية للمعلم.

* الحصول على المعلومات باستخدام الحاسب الآلي من مصادر متعددة مثل مراكز مصادر التعليم المدرسية، والمواقع التعليمية في شبكات المعلومات، والمواد التي يقوم الطالب بإعدادها بنفسه.

أهمية مشروع «وطني»

وتأتي أهمية المشروع كونه استثماراً في تنمية القوى البشرية فنياً وتقنياً، وقد جاء مشروع «وطني» بغية تحقيق الأهداف التالية:

* دعم المنهج التعليمي من خلال استخدام تقنيات العصر وجعل الحاسب الآلي أداة مساندة للتعليم.

* توسيع قاعدة استخدام الحاسب الآلي لتشمل جميع مراحل التعليم.

* تأهيل جيل ناشئ لاستخدام الحاسب الآلي.

* توسيع دائرة المعرفة من خلال الوقوف على المعارف والعلوم والاكتشافات في الدول الأخرى من خلال شبكة المعرفة التعليمية.

* بناء جيل قادر على محاكاة العصر واحتياجاته.

المدارس كجزء من الحلقة التعليمية اليومية.

- توفير أداة رئيسية في تنفيذ البحوث والواجبات.

- قناة معرفية محلية تمكن الطالب من البحث وتبادل المعلومات.

الاقتصاد

بالنظر إلى تجارب الدول في هذا المجال نجد أن الناحية الاقتصادية لإيجاد شبكة في المدارس لخدمة التعليم والإدارة التعليمية مطلب اقتصادي سببه الكلفة العالية لتدبير منشآت تعليمية تستوعب الكم الهائل من الطلاب الذين يتزايد عددهم بصورة كبيرة كما هو الحال في المملكة العربية السعودية، لذا فإن إدخال التقنية على الحركة التعليمية سوف يساعد على:

- تخفيف العبء الإداري على الجهات التعليمية وتسهيل أعمالهم وذلك بواسطة برامج متخصصة تكون الشبكة هي الآلية التي تحركها وتنظمها.

- وجود بيانات دقيقة تساعد المخطط التربوي على تقديم خطط مساندة تتوافق مع الحاجة ومتطلبات المستقبل.

- إمكانية تقديم نظرية الدراسة عن بعد بصورة فعالة تجعل القدرة الاستيعابية للمنشآت التعليمية مجدية، وقد تنتفي الحاجة إلى بناء كم هائل من المباني مستقبلاً يتناسب مع التزايد في تعداد الطلاب.

آلية تطبيق المشروع

ويأخذ مشروع عبدالله بن عبدالعزيز وأبنائه الطلبة السعوديين للحاسب الآلي «وطني» من التجارب الحديثة ما يتوافق مع واقع المملكة، متناولاً فكرة استخدام الحاسب الآلي في التعليم وفق ثلاثة محاور:

* تعلم الحاسب الآلي نظرياً وعملياً وفنياً، ويشمل مايلي:



المشروع على مراحل، إضافة إلى وضع المواصفات الفنية، واختيار أفضل الاقتراحات بناء على ماتقدم به الشركات المنافسة.

وقد أعدت الوزارة خطة عملية لتدريب جميع المعلمين للتعامل مع الحاسب الآلي، حيث سيصبح الحاسب الآلي وفقاً للمشروع الجديد أساساً لا غنى عنه لكل معلم أياً كان تخصصه، بحيث يعتبر الوسيلة الأكثر أهمية في شرح الدروس، وتفاعل المعلم مع طلابه داخل قاعة الدرس، إضافة إلى استخداماته الإدارية بدءاً بإعداد الدرس ومروراً بدراسة أوضاع الطلاب التربوية والعلمية، وحفظ المعلومات وتحليلها. ■

* اعتماد أسلوب التعلم التفاعلي والذاتي كأسلوب أساس في جميع المراحل الدراسية.

ويسعى هذا المشروع الطموح إلى إدخال الحاسب الآلي وتطبيقاته إلى مدارس التعليم العام خلال الأعوام القادمة، وكونه مشروعاً وطنياً يخص كافة أفراد المجتمع بكل فعالياته. فقد أرتئي أن يكون حدثاً وطنياً يشارك فيه أفراد المجتمع جميعاً، الأمر الذي سيعزز من فرص نجاحه ويدعم وجوده بإذن الله تعالى.

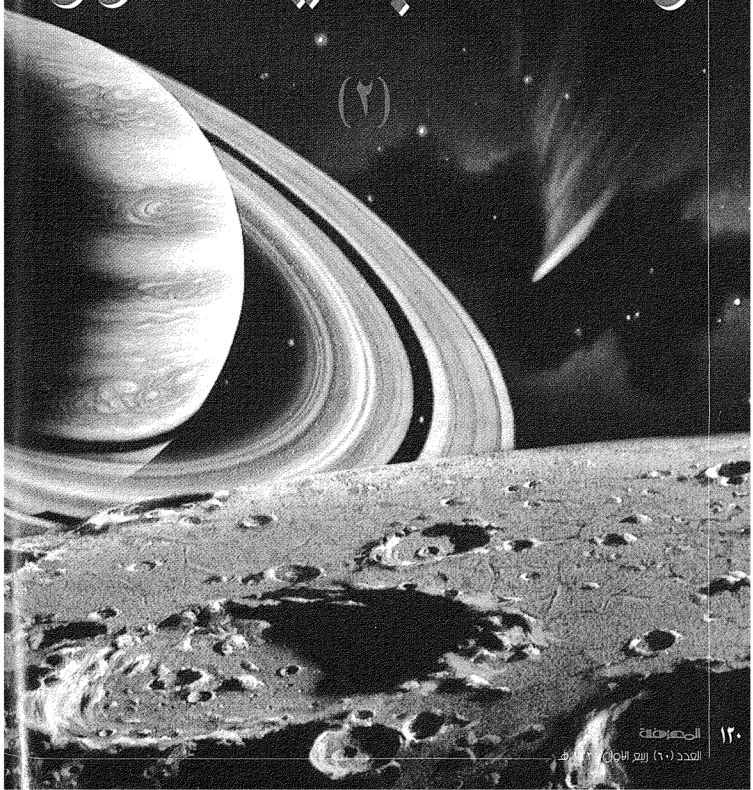
استعدادات وزارة المعارف

بدأت وزارة المعارف في تشكيل فرق العمل لتنفيذ



مفهوم الزمن ومعضلة بداية الكون

(٢)



المعاصرة

المعاصرة (٦٠) ربيع الأول ١٤٢٠ هـ

١٢٠



محجوب عبيد طه *
الرياض

الجزء الأول من هذه المقالة ناقشت
موضوع الزمن في العلم الطبيعي:
تعريفه ومؤشراته، وقضية لا عكسية الظواهر
الطبيعية وصلتها بدالة الفوضى في النظم
الحرارية والنظم الميكانيكية.
وفي الجزء الثاني من المقالة نستعرض
ونستبعد فرضية وجود مسارات زمانية مغلقة
في بداية الكون، ونرفض مقترح «خلق الكون
نفسه» المبني على هذه الفرضية، ثم نناقش
اعتماد الزمن على الموقع الكوني للمشاهد،
ونربط ذلك بمفهوم الزمن في القرآن الكريم.

* استاذ الفيزياء بجامعة الملك سعود.



الزمن وبداية الكون:

عند الحديث عن تعريف الزمن، في الفقرة الثانية من المقالة الأولى، أشرت إلى صعوبة تعريف الزمن في ظروف يطغى فيها الاضطراب الكمي في المقادير المقيسة ويضيع فيها مفهوم ترتيب الحوادث. مثل هذه الظروف متوقع عند بداية الكون وفق التصور المعتمد في فيزياء الكون الابتدائي: كثافة رهيبية للمكونات الأولية للمادة والإشعاع تحت ضغط هائل داخل حيز ضيق جداً. مع التوغل في الزمن السابق، والاقتراب من لحظة الصفر، تزداد حدة هذه الظروف ويضيع معنى القياس ويصعب ربط الحوادث بإطار محدد للزمان والمكان، فينهيار الفكر العلمي العملي. هذه قضية أساسية لا تقتصر على موضوع تعريف الزمن؛ هي مسألة محدودة مفاهيم البشري بسبب محدودية التجربة البشرية. بعض الباحثين في علم الكون يستهين بهذه المسألة ويعتبر تمديد المفاهيم الإجرائية لمثل هذه الظروف ممكناً بعد تعديلها على نحو مناسب. ولكن الحقيقة هي أن غياب إمكانية التجريب، من حيث المبدأ، يجعل محاولات التعديل وإعادة الصياغة عمليات شكلية لا تعكس تنظيراً يمكن إخضاعه للملاحظات التجريبية وربطه بالبناء العلمي المعتمد.

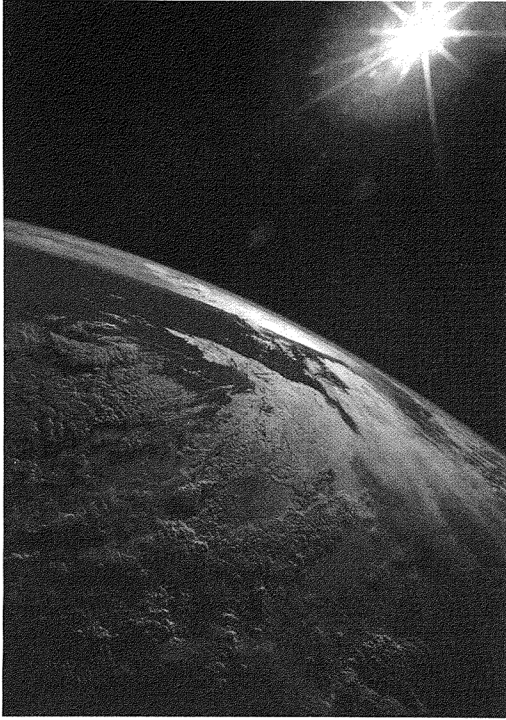
ويرغب عدد من الباحثين في أصل الكون أن يفسروا كيف ظهر من العدم. وهذا مسعى مستحيل التحقيق، في نطاق العلم الطبيعي، كما سبق أن وضحت في مقالات سابقة. سبب الاستحالة عدم وجود قوانين طبيعية تصف الانتقال من العدم إلى الوجود، وعدم جدوى البحث عن مثل هذه القوانين من موقع الإنسان داخل الكون المشاهد. ولقد كتبت بحوث كثيرة في موضوع خلق الكون من العدم، استهدفت أن تلمس اللاشيء خلف كل شيء. بنيت هذه المحاولات على تصورات مستوحاة من الخبرة العلمية مثل الانبثاق بواسطة الخندقة الكمية أو مبدأ لا تحدية الزمن والطاقة أو التذبذبات الكمية في متسع الزمان والمكان أو فرضية اللاحدود في الدالة الكونية. غير أن كل هذه المحاولات، من حيث تفسيرها لظهور الكون من العدم، لا تعدو أن تكون أمثلة جيدة للطرائق المختلفة التي يمكن أن يفشل فيها أي مجهود يستهدف تحقيق المستحيل.

في ظل فشل هذه المحاولات وعدم الاقتناع بمنطقاتها الأولية، نشر باحثان في علم الكون، هما قوت ولي، مقالة متخصصة فضفاضة في منتصف عام ١٩٩٨م يقترحان فيها فكرة أن يكون الكون قد خلق نفسه، ويوضحان أن القوانين الفيزيائية تسمح بذلك! أساس المقالة ملاحظة المؤلفين وجود أمثلة لحلول معادلات النسبية العامة تحوي مسارات زمانية مغلقة. المسار الزماني المغلق يكرر دورياً الانتقال من أية حالة عليه إلى الحالة نفسها بعد المرور على بقية الحالات التي تشكله. يمكن أن نعتبر أن كل حالة على هذا المسار قد خلقت نفسها، لأن الانتقال منها إلى سابقتها في التسلسل الزمني يقود إليها مرة أخرى؛ أي أن البحث عن سببها ينتهي إلى أنها هي السبب.

ونلاحظ أن كل حالة على المسار مسبقة بحالة أخرى وليست هنالك حالة ابتدائية. يتصور المؤلفان أن الكون يمكن أن ينشأ بتفرع عن إحدى حالات هذا النظام الأولي ثم يتطور على النحو المشاهد. تعقب تاريخ الكون سيقود، إذن، إلى الحالة التي تفرع عنها عن المسار المغلق ثم إليها مرة أخرى عبر حالات هذا المسار. وعليه فإن الكون قد «خلق نفسه»!

قبل أن أناقش هذه الفكرة أود أن أعلق، باختصار، على استخدام مصطلح «خلق النفس» في هذا السياق. لنفرض أننا اكتشفنا بالفعل وجود مسار زماني مغلق في ماضي الأنموذج الكوني المعتمد. ماذا يمكن أن نستنتج منه فيما يخص خلق الكون؟ ما يمكن استنتاجه هو أن تتبعنا ماضي الكون لم يقندا إلى بداية محددة له هي لحظة خلقه، وإنما قادنا إلى دوامة دورية لا نستطيع أن ننفذ منها. وإن يعني هذا أن الكون قد خلق نفسه وإنما يعني أن خالق الكون، ومدير قوانين تطوره، لم يشأ أن يترك فيه أثراً يدل على متى خلقه ومن أي شيء خلقه. دعوى أن الكون خلق نفسه أكبر من وجود نماذج كونية فيها هذه المسارات، وتنبئ عن عقيدة الحادية لا تقتضيها فرضية هذه الخاصية الرياضية.

أشير، في البداية، إلى ملاحظة مهمة، هي أن وجود حلول للنسبية العامة لها خصائص رياضية معينة أمر، وقبل هذه الخصائص في أنموذج كوني عملي أمر آخر. وكان خوكنغ قد رفض المسارات الزمانية المغلقة على



أساس أنها كانت مصحوبة، في الحلول التي قدمت، بقيم لا نهائية في بعض المناطق لمتدة الطاقة والاندفاع (لاحظ التسبب الرياضي مرة أخرى!) ثم قدمت حلول أخرى عالجت هذا العيب، فاعتبر البعض ذلك بمنزلة قبول لهذه المسارات في علم الكون. والواقع أنه لا يوجد أنموذج كوني جاد يحوي مثل هذه المسارات وليس هنالك سبب للاعتقاد بجودها في تفسير أية ظاهرة كونية.

وأقدم الآن حجة عامة وبسيطة أراها كافية لرفض وجود المسارات الزمانية المغلقة في النظم الطبيعية. تعتمد الحجة على وجود دالة مؤشر الزمن، أي على لاعتكسية التطور التلقائي. انتقال النظام الطبيعي من حالة معينة

وأضيف أن النظرية الكمية ترفض المسار المحدد بتطور حتمي، وتوضح أن تطابق حالتين لا يعني تطابق التطور المستقبلي لكل منهما؛ أي أن المستقبل المترتب على الحاضر المعلوم ليس أمراً متيقناً وإنما هو مجموعة إمكانات باحتمالات معلومة. وهذا يعني أن تطابق حالتين للنظام، وإن وجد، لا يقود إلا إلى عقدة في المسار يسبقها ماض لا يكرر نفسه! ولا يكون المسار معروفاً إلا بمعنى التقريب الكلاسيكي، إذ إن الدقة الكمية تقتضي استبداله

إلى ذات الحالة بعد حين، بتطور تلقائي، يقتضي أن تظل دالة مؤشر الزمن بقيمة ثابتة على كل المسار ويصح هذا، ليس فقط على النظام الكلي، وإنما أيضاً على كل النظم الداخلية التي يتكون منها، لأن الحالة التي نعنيها تتشكل من الحالات الدقيقة للمكونات. ثبات دالة مؤشر الزمن على قيمة واحدة خلال التطور التلقائي لهذه النظم يخالف القوانين الطبيعية المستنبطة من الكون المشاهد بعد انفصاله عن هذا الأصل السرمدى.



بحزمة ضبابية الحدود، تزداد سعة كلما توغلنا في الماضي حتى يفقد ترتيب الحوادث، أي مفهوم الزمن المقيس، معناه.

وهناك إشكالية أساسية تتعلق بانبثاق الكون المشاهد عن حالة على مسار مغلق. إذا كان المسار محدداً بحالات متتابعة وفق تطور حتمي فيلزم أن ينبثق الكون عن هذه الحالة بعد كل دورة على المسار المغلق تبدأ من هذه الحالة وتنتهي إليها! وإن فقد أصبح هذا الأصل السرمدى مصدراً يولد الأكوان المتطابقة بصفة دورية دون أن يؤثر فيه ذلك أي تأثير! أما إن كان المسار ضبابي المعالم احتمالي التطور، فإن إنتاج الأكوان لا يكون حتمياً، وإنما يحدث باحتمالات محسوبة. وإن كان تميز حالة معينة لا أساس له، فإن إنتاج الأكوان يكون ممكن الاحتمال عند كل حالة على المسار. وإن فقد حصلنا على ماكينة للحركة الدورية تؤدي عملاً مستمراً دون أن تنفد شيئاً. لقد قررت فيزياء القرن التاسع عشر استحالة وجود مثل هذه الماكينة حتى لو كانت على اتصال دائم بمصدر للطاقة الحرارية!

الإجابة عن التساؤل الذي طرحه المؤلفان: «هل تمنع القوانين الطبيعية الكون أن يخلق نفسه؟» واضحة ومباشرة القوانين الطبيعية هي خصائص العالم المشاهد. ونحن لا نعلم نظاماً طبيعياً معزولاً له خاصية خلق ذاته. وإن فليست لدينا قوانين طبيعية تصف خلق الذات في النظم المعزولة، وليست لدينا مشاهدات تعرف هذه الخاصية. وعليه فإن موضوع «خلق الذات» يقع خارج النطاق الراهن للمعرفة البشرية. أما التصور المعين الذي يقدمه المؤلفان لبداية الكون فيمكن مناقشته في نطاق العلم الطبيعي وقد وجدناه مناقضاً لبعض الأساسيات المتفق عليها.

تغير الزمن مع الموقع الكوني:

يعرف الكثيرون ما تقول به النظرية النسبية الخاصة من الاختلاف بين للمشاهدين في قياس الفترة الزمنية بين حدثين معينين. هذا الاختلاف ناتج عن الحركة النسبية بين المشاهدين، ولا صلة له بالموقع. غير أن النسبية الخاصة لا تصف الظواهر الكونية. النظرية التي تصف

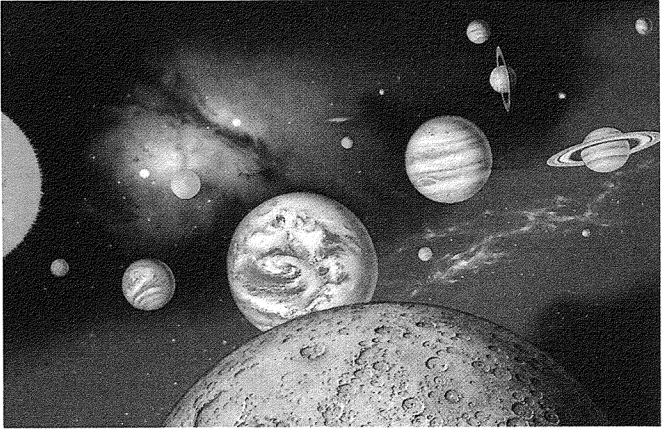
الظواهر الكونية هي النسبية العامة، وهي في الأساس نظرية للجاذبية. والجاذبية هي أهم قوة طبيعية كونية، ولها في كل موقع من العالم قيمة. بل إن النماذج الكونية تبني على أساس أنها القوة الطبيعية الوحيدة في العالم المشاهد.

في النسبية العامة، الجسم الطليق هو الذي لا يتأثر إلا بقوة الجاذبية، وهذا اختلاف عن تعريف الجسم الطليق في الميكانيكا التقليدية، سببه أن النسبية العامة تستبدل الجاذبية بتغيير في خصائص هندسة الفراغ يلزم الجسيمات الطليقة بمسارات تكافئ مساراتها تحت تأثير الجاذبية، ويمكننا افتراض أن مكونات العالم المشاهد كلها جسيمات طليقة، أي أنها لا تتأثر إلا بالجاذبية، وأن المسارات الممكنة لها محددة بهندسة الفراغ حولها.

ومن خواص الجاذبية أن سرعة الجسم الطليق، بعد تحديد شروط الحركة الابتدائية، تعتمد على الموقع فقط، وهذا يعني أنها تعتمد على قيمة الجاذبية عند هذا الموقع، وينطبق هذا التأثير على الضوء، أيضاً، فسرعته في حقل الجاذبية تعتمد على موقعه، وهي أقل من سرعته في الفراغ، ولكنها أعلى من سرعة الجسيمات المادية عند ذلك الموقع.

وإذا فإن الجاذبية تؤثر على قياس الفترات الزمنية بسبب تأثيرها على الحالة الحركية للمشاهد. هذا يعني أن المشاهد الذي يقيس الفترة الزمنية التي تنقضي بين موقعين على مسار مركبة فضائية يجد قيمة مختلفة عن تلك التي يسجلها مشاهد على المركبة، يعتمد الفارق بين القياسين على موقعي المشاهدين. وللحضور لدى الحدث أهمية خاصة فالمشاهد الذي يحضر الحدث، أي يكون داخل المركبة، يجد فترة زمنية أقل من تلك التي يجدها أي مشاهد يراقب المركبة من بعيد، ومن الممكن أن يكون الفارق كبيراً جداً إذا كانت المركبة تتحرك في مجال قوي للجاذبية بينما يتأثر المراقبون بمجالات جاذبية أقل بكثير.

أقوى مجالات الجاذبية تكون على مقربة من الثقوب السوداء، لذلك فإن المشاهد الذي يكون داخل مركبة تقترب من حافة ثقب أسود (وهي سطح مغلق حول الثقب الأسود يسمى بالأفق) يسجل فترة زمنية قصيرة تعطي



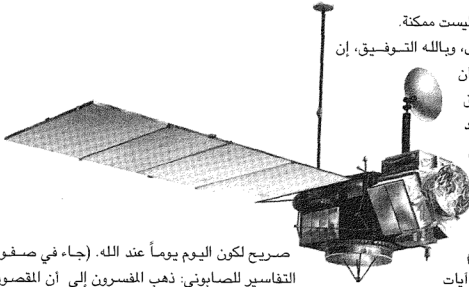
الأسود يستطيع المشاهد الحاضر أن يجعلها نسبة يوم لسنة أو يوم للمليون سنة بمزيد من الاقتراب من الثقب الأسود.

الزمن في القرآن الكريم:

ما ذكرناه في الفقرة السابقة كان لتوضيح أن الاختلاف في قياس الفترات الزمنية ظاهرة من ظواهر العلم الطبيعي يمكن دراستها ومعرفة أسبابها. ورغم أن العلم الطبيعي غير الوحي الإلهي، وأن المشاهد المخلوق الذي يتأثر بالقوى غير الخالق الذي يفعل ما يريد فإن معرفة الظواهر الطبيعية ذات الصلة تقرب للأذهان معاني إشارات قرآنية لموضوعات كونية، وتمكن من الرد على من ينكرونها من الملاحدة الذين يحسبون أن العلم الطبيعي يدعم إلحادهم. ففي العلم الطبيعي يستطيع المشاهد حاضر الحدث بتغيير موقعه في مجال الجاذبية، أن يجعل فترة زمنية ثابتة عنده مكافئة لما يشاء من السنوات عند مشاهد آخر. كيف ينكر الملاحدة أن يكون ذلك بمقدور خالق المشاهدين وما يشاهدون؟ من منصة ملتزمة بالعلم الطبيعي نجد أن الإلحاد عقيدة ممكنة ولكن

قياسات المشاهد البعيد أضعافاً مضاعفة منها. بحسب قربه من الحافة، يمكن أن يكون اليوم عند المشاهد حاضر الحدث مكافئاً لأي عدد من السنوات عند المشاهد البعيد. وهذا يوضح أن اختلاف الفترات الزمنية باختلاف المواقع الكونية ليس أمراً شكلياً، وفي العالم المشاهد فروق كبيرة في قوة الجاذبية بين موقع وآخر. ونلاحظ أن الفارق في قياس الفترات الزمنية لا يعتمد على السرعات العالمية كما هو الحال في غياب الجاذبية في النسبية الخاصة. سبب ذلك أن سرعة الضوء في الفراغ ثابتة بينما تتغير في مجال الجاذبية حسب قوة المجال.

سقنا هذا الشرح لتوضيح أن الحديث عن زمن واحد في هذا العالم الذي يسبح في مجال للجاذبية شامل، يؤثر على كل مكوناته ليس وارداً. وأنه لا بد من أخذ اختلاف الفترات الزمنية باختلاف المواقع الكونية في الاعتبار، متى كان هذا الاختلاف بقدر يؤثر على المشاهدات. وكذلك أوصنا خصوصية المشاهد حاضر الحدث في تميزه عن كل مشاهد آخر، بأقصر فترة زمنية مقيسة. وفي ختام هذه الفقرة نذكر أن نسبة فترة المشاهد الحاضر لفترة مشاهد بعيد في موقع محدد ليست ثابتة. ففي مثال الثقب



الاستعانة بالعلم الطبيعي لدعمه ليست ممكنة.

وفي ظل هذه الملاحظة أقول، وبالله التوفيق، إن الإشارات للزمن عديدة في القرآن الكريم، ولعلي أبدأ بآيات الخلق وهي متكررة في عدة سور وتفيد أن الله سبحانه وتعالى خلق السماوات والأرض وما بينهما في ستة أيام. من الواضح أن اليوم هنا ليس فترة دورة الأرض حول نفسها، إذ الكلام عن خلق الأرض. ولم يتبع أياً من آيات خلق السماوات والأرض ذكر لما يكافئ مقدار

اليوم فيها مما نعهده من السنوات. والظن عندي، ولست مفسراً، أن هذه الأيام الستة هي مراحل خلق العالم، ولا يعلم ما يعادل مداهما عند البشر إلا الله سبحانه وتعالى. ويقدر علماء الكون أن المدة التي انقضت منذ الفرقة الكبرى وحتى تكوين المجرات نحو عشرة بلايين سنة. إذا افترضنا أن هذه هي فترة خلق العالم، فمن الممكن أن نطلق العنان لخوارثنا فنقدر مدى اليوم من هذه الأيام الستة، ونحاول التعرف على مراحل خلق العالم من القرآن الكريم ومن تقديرات علم الكون. وهذا مبحث مستقل لا نخوض فيه الآن، لكنه مهم ويتطلب الأناة والحذر.

ورد تحديد مقدار اليوم عند الله بألف سنة مما يعده الناس في سورة الحج، قال تعالى «وَيَسْتَعْجِلُونَكَ بِالْعَذَابِ وَلَنْ يَخْلِفَ اللَّهُ وَعْدَهُ وَإِنْ يَوْمًا عِنْدَ رَبِّكَ كَأَلْفِ سَنَةٍ مِمَّا تَعُدُّونَ. وَكَأَيِّنْ مِنْ قَرْيَةٍ أَهْلَكْتُ لَهَا وَهِيَ ظَالِمَةٌ لَمَّا أَخَذْتُهَا وَإِلَيَّ الْمَصِيرُ» وهذه آية صريحة لورود «عند ربك» و«مما تَعُدُّونَ» في ذات النص. والمعنى أن العذاب لا محالة واقع، ولكن الله سبحانه وتعالى يمهّل، إذ اليوم عنده كألف سنة عندهم، فلو أمهلهم نصف يوم عنده فقد أمهلهم خمسمائة سنة بحسابهم. وقد حدث الإمهال ثم الهلاك لأمم سابقة.

ورد ذكر الألف سنة في آية من سورة السجدة: «يَذِيرُ الْأَمْرَ مِنَ السَّمَاءِ إِلَى الْأَرْضِ ثُمَّ يَعْرَجُ إِلَيْهِ فِي يَوْمٍ كَانَ مِقْدَارُهُ أَلْفَ سَنَةٍ مِمَّا تَعُدُّونَ»، وليس فيها ذكر

صريح لكون اليوم يوماً عند الله. (جاء في صفوة التفاسير للصابوني: ذهب المفسرون إلى أن المقصود هو يوم القيامة). وليس واضحاً من السياق قبل وبعد الآية أنها تتعلق بيوم القيامة. ثم إن هذا يجعل يوم القيامة بمقدار ألف سنة من سنواتنا، بينما تفيد آية المآرج أن مقداره خمسون ألف سنة، في سياق واضح الإشارة إلى يوم القيامة «تَعْرَجُ الْمَلَائِكَةُ وَالرُّوحُ إِلَيْهِ فِي يَوْمٍ كَانَ مِقْدَارُهُ خَمْسِينَ أَلْفَ سَنَةٍ. فَاصْبِرْ صَبْرًا جَمِيلًا. إِنَّهُمْ يَرُوءْنَ بَعِيدًا. وَنَزَاهُ قَرِيبًا»، لذا فيبدو، والله أعلم، أن آية السجدة مثل آية الحج تشير إلى أن يوماً عند الله كألف سنة مما نعد.

إن نخلص إلى القول بأن لله سبحانه وتعالى زمناً خاصاً وأن مكافأة الفترات الزمنية عنده لفترات زمنية عند الناس ليست بنسبة ثابتة، فهي ليست بنسبة ثابتة بين خلقه وخلقهم، ولله المثل الأعلى، وبصفة خاصة ليس هنالك ما يلزمنا بنسبة اليوم لآلاف سنة في آيات خلق السماوات والأرض والمفسرون يقولون إنها ستة أيام من أيام الدنيا. وكلا القولين، ستة آلاف سنة أو ستة أيام دنيوية، يقود لاستنتاج أن عمر الكون هو عمر الأرض مما يختلف مع المشاهدات الفلكية والقياسات الجيولوجية، ولسنا مضطرين إليه.

وفي الختام أقول إن أكبر إعجاز القرآن الكريم، في رأيي هو انتصاره الدائم في المواجهة المستمرة بين الآيات الكونية فيه ومكتشفات العلم الطبيعي عبر القرون. هذه المواجهة تبين اتساق القرآن الكريم والعلم الطبيعي وعدم تناقضهما. وهذا أمر لا يتحقق لأي كتاب كتبه بشر قبل مئة عام فضلاً عن أن يكون كتبه قبل أربعة عشر قرناً. ■

مكتبة المؤيد

من أقدم وأعرق المكتبات في المملكة العربية السعودية
تأسست منذ خمسين عاماً دائماً في خدمتكم وخدمة العلم وطلابه

صدر حديثاً

ديوان

معاناة أمة

حكاية معاناة بسامر وشعرية

تجسيد

للاحاسن العميق بأسلوب رائع

للشاعر المبدع

الواء ركن متقاصد. أنور عشتي



الإدارة العامة الرياض - هاتف ٤٩٦٨٦٩٠ ٤٩٣٣٥٦٤ فاكس ٤٩١٥٤٧٦

الفروع الرياض الروضة ٤٩٣٣٥٨١، الدائري الشرقي ٤٩٣٣٨٨٩، طريق الملك فهد ٤٠٢٠٣٩٦، البديعة ٤٣٣٨٦٨

جدة شارع فلسطين ٧٦٦٠٧٨٩، حي النفر ٦٨٧٧٠١٤، الطائف حي الشرقية ٧٣٢١٨٥١، الخبر العقريية ٨٩٩٢٧٤٢





الماراتون

العيون ويبهج النفوس، ولكن شرطهم الوحيد في الدعوة «عدم اصطحاب الأطفال» حتى لا يعبتوا بمحتويات المنزل وفسدوا تحفه ومقتنياته! عجباً، كيف تضيق جنبات هذا البيت الواسع ببراءة الأطفال ولعبهم؟! وكيف تتم المتعة بدون أطفال وقد أفردت لهم مساحات بالمنزل باسمهم؟!

وما زال برنامج التقسيط - المزعج - مستمراً فحين ينتهي أجل قسط يبديون برنامج آخر من مهرجان التزييف والمظاهر أو ما يسمى بالتقسيط وكأنهم بذلك يطبقون معنى البيت:

كلما أنبت الزمان قناة

رُغِب المرء للقناة سناناً
وهم الذين أنبتوا القناة وركبوا لها السنان، يقتلون أنفسهم بها باعتقادهم أنهم يحققون السعادة! وربُّ هذه الأسرة إذا ما الليل أرخى سدوله بسط له همه وفكره من تراكم الدين التي لا يبدد همومها إلا صوت أذان الفجر، واستيقاظ العاملات وانتشارهن في أرجاء المنزل يلمعن رخامه ويصقلن مراياه، وبزوغ الشمس وانعكاسها على أرجاء المنزل هو الفصل في مستوى النظافة.

فسيدة القلعة تستيقظ من أرق لتذهب لعملها وتستنزف طاقتها هناك، وفي نهاية الشهر توزع مرتبها على العاملات وأدوات النظافة وسماد الحدائق الداخلية والخارجية، وجلب مزيد من التحف والكماليات..

وما زال الماراتون مستمراً، فهدفها من العمل أصبح واضحاً، وقدرتها على السباق مع الزمن أضحت بطيئة

بعد مرور ثلاث سنوات من التقشف والتضييق على الحال بالأكل واللبس وقضاء المتطلبات الضرورية، وشراء سيارات بالتقسيط! استقرت العائلة في مسكنها الجديد مكسوة بالرخام من الداخل وبالحجر الثمين من الخارج!

إنه درة المساكن في ذلك الحي الراقي! تستمتع العين وهي تجول في أنحائه، فبريق الرخام يكاد يخطف البصر! وجلجلة الصوت داخل الصالات وغرف الاستقبال توحى بفخامة المكان.

وحين تدلف لهذه القلعة المخلوطة بالأسمنت والحديد والحجر والرخام تضطر إلى ارتداء معطفك! أو تتمنى أن إحدى هذه الستائر تتحول إلى لحاف يقيك برد التكيف الذي جعل برج الجوزاء يتقدم على موعده ليحل مكان العقارب!!

النمط المعيشي لهذه الأسرة قد تغير، فمظاهرها التقشف، وتأخير جلب الضروريات في وقت مضى قد انقلب - فجأة - إلى إسراف وتبذير.. أما الشكوى والتذمر فهما ثابتان إن لم يكونا قد زاد معدلها وتطورا، فالعاملة المنزلية لا تكفي للمساعدة فلا بد من اثنتين أو ثلاث، ووضعت لهن إدارة خاصة وقسم العمل بينهن حسب التخصصات. وحتى السائق أضيفت له مهام وأعمال أخرى من تقليم للأشجار ومسح للساحة الخارجية وتنظيف للسيارات التي مازالت تدفع أقساطها من عرق أصحاب هذا المسكن الجميل!

وأمسى إقامة احتفال بمناسبة أو بدونهما هو ديدن هذه الأسرة شعوراً منهم بأن منزلهم يستوعب أعداداً كبيرة من المدعوين، إضافة إلى شكله البههي الذي يسر

الاختصاصية الاجتماعية في المجتمع إنسانة، تحمل في جوانحها طموحات كبيرة.. قد تتحقق فتطير جذلاً؛ وقد لا تتحقق فتتكور الماء؛ وما تلبث أن تتمدد.. إلا أنها أبداً لا تملك من مصباح علاء الدين إلا أحقية إضاءته للتائهين في طرقات الألم.. بداية الطريق فقط؛ وتترك لهم فرصة إضاءة بقية الطريق.

رقية الهويريني
الرياض

البناء وسندان الكماليات المصاحبة للسكن والمستمرة بلا قناعة أو انقطاع؟! لابد من النسبة والتناسب في كل الأمور، وحتى في حالة قدرتك على شراء لفة من القماش يكفيك منها أمتار تستر جسدك وما زاد تشويه في شكل اللبس وتبذير وإسراف!! والغرف الكبيرة والساحات الشاسعة في هذا المنزل تنبئ عن مضمحل للسباق وليس سكناً للراحة. وما الفرق إذاً بين المسكن المؤجر الذي يستنزف المرء سنوياً، وبين امتلاكه لمنزل يشعره بالاستقرار؟!

ضاق رب الأسرة بالمتطلبات المتزايدة من أسرته التي تعدت قدرته الحالية والمؤجلة، وغادرت الابتسامة وجهه وتبعها الوجوم. وأمسى يجلس وحيداً واعتزل أسرته بعد أن كان يوقد قناديل الفرح في البيت القديم الصغير حين كانت تسمع تعليقاته وقفشاته في كل أرجاء المنزل فيهمل أولاده ما بأيديهم ويتوافدون عليه ويتعلقون حوله. وحين يسترسل في الضحك تنتابه نوبة من السعال، يتقافز أبناؤه يحضرون له كوباً من الماء، فلا يدري أيجامل الكبير فيأخذ كوبه، أم يرضي الصغير فيشرب من مائه؟ أم يرحم الأصغر الذي أحضر الماء وقد انسكب معظمه أثناء الركض!!

والآن تعاوده نوبة السعال إثر تعرضه للبرد وقد أهمل علاجها -لانشغاله بعلاج داء تراكم الديون- فتجده في سعال مستمر دون أن يشعر به أحد أفراد أسرته! فأتساع المنزل لا يمكنهم من سماع صوت السعال! فما بالك بالآتين وقد أحكم الدانون قبضتهم على رقبتها!! ■

حتى تبقت أن ساعات تبديد الراتب أكثر من أيام العمل، فما تصرفه في ساعة تكون أهدرت وقتها وجهدها في جمعه أياماً وشهوراً. ويا سوء التدبير.. وضياح العمر!! فالأولاد ليس لهم نصيب من التربية والتوجيه، وصلة الرحم لا تذكر، والصدقة لا بند لها!! وبراميل النفايات تنص بالمناكولات التي ضاقت بها ثلاجات المنزل، وعجزت عن طبخه مواعده الكهربائية والغازية، عشر عيون بالموقدين، وكانت تكفيهم اثنتان لو كانوا يصيرون!!

ألا من وقفة مع النفس؟!

هل نحن بحاجة إلى كل ذلك وبجسب ابن آدم لقيمات يقمن صلبه؟!

ألا من يوقف هذا الماراثون المضموم بالاستهلاك المزيف الذي لا ينتهي إلا بتجديد وتنويع، إن لم يكن (ترويعاً) باستهلاك آخر!!

حين ينام المرء فهو لا يحتاج إلا إلى مساحة متر × مترين إذا سلم من الأرق بسبب غم يوم مضى أو هم يوم قادم. وإن لم يسلم فمساحات الأرض كلها لن تهئ له الخلود لنوم مريح!

والفكرة من السكن هي المأوى الذي يقيك هجير الصيف وصقيع الشتاء، وليس زمهرير فواتير الصيف وحيرة مصروفات الشتاء!!

إن الداخل في ماراثون للجري يطمح أن تكون نهايته إحراز قصب السبق والفوز الذي تعقبه الراحة. فهل أصحاب هذا المسكن -وغيرهم كثير- قد وصلوا إلى هذه القناعة، أم أن الماراثون مستمر حتى تنقطع الأنفاس والأوصال وينتهي العمر بين مطرقة الديون المتزامنة مع



إلى المطبّعين الطيّعين جداً.. والمهرولين! أهدي هذا الحلم، أي
الحلم الباكي الشاكي لعلهم يسترجعون وعيهم وذاكرتهم
الغائبة أو المغيبة فيترجعون..





شعر: سعد البوويردي

إني أحطم

بحّ صوتي.. فما النداء النداء
جن عقلي.. فما الفداء الفداء
الجراح التي تفيض على الأرض
دماها.. قد لونتها الدماء
والنفوس العطاش طال بها التيه

فلا مورد سقاها.. وماء
والربيع الذي يعطر دنياها
تَعْرَى.. ونال منه الشتاء
كل يوم يغتالنا فيه وغد
كيفما يشتهي.. وكيف يشاء
كل صبح على فحيح أفاعيه
جراح تلهو بها الرقطاء
كل فجر من حولنا.. وعلينا
شبه فجر تسوده الظلام
كل طرفه على الوجيعه أغفى
كل صبح أخنى عليه المساء

السماء التي تشع نجوماً
لم تعد بالظلام فينا سماء
لكانا ونحن نطفو على السطح
غثاء يربو عليه غثاء
يصرع الموت حلمنا وهو مهزوز
ويلقى على الرفات الحذاء!!
أعلى العجز ويحنا أجهز الدهر..
سياط تسومنا.. وبكاء!!
أعلى القهر، ويحنا خاتل الدهر
ونمنا.. والظهر فيه انحناء!!

الأفاعي من حولنا تنفث السم
زعافاً.. فآين منه الشفاء!!
دمعة القدس، تستغفر مآقينا
فما دمعة بنا لها.. أو عطاء!
كل كف مدت لجلال أمسي
في «سلام».. ولا سلام، غباء

كل صوت مخادع ضلل الواقع
زورا.. وخدعة.. وارتماء
إن قدساً مازال يحكمها الغاصب
تستصرخ.. «هل بنا أحياء»؟
إن يكونوا فأينهم؟! وإذا عز
جواب.. يجيبه الأبناء
إنهم قومنا خفافاً.. ثقلاً!!
تحت ظل من الوني قد أفأؤوا
كم أسأؤوا، لكنهم وعلى جهل..
تناسوا بأنهم قد أسأؤوا!

كل كف مدت لنا تصفع الخد
وما مرة لواها إباء..!
استطعنا ألا نكون.. وكنا
بعض شعر.. نَقُولُ.. ورتاء!
سيفقتنا على السباق خيول
هزمتنا في شعرنا «الخنساء»..
أي طيف يلون الأفق فينا
لم يعد مجدياً لديه الطلاء
أسود فاحم كوجه ليالينا
فما بارق أزاحه، أو ضياء!

قد ترعنا كأس المرار مراراً..
هل سيلقى مراره الأبناء؟!
رُبّ ليل في روعه قد تغشانا
أفافت من قيده الأنواء
وذرت الرياح في غضبة الصبح
حسيراً.. وكان، كان الضياء! ■



هاكم البراهين!



بقلم: علي الغريب

مسرحية من فصل واحد

(١)

المنظر: (مجلس أحد بطارقة الروم واسمه بشير. قواده من حوله يتشاورون في أمر ثلاثين من أسرى المسلمين).

أحدهم: أرى يا قداسة البطريق أن نقتلهم جميعاً فلا نبقى على أحد منهم.

بشير: لو فعلنا لأنبأ ذلك عن ضعف حجتنا، أرايت ذلك الشيخ الذي رفض أن يتكلم بالأمس، وقال أمهلني للغد؟

آخر: صحيح. مال هذا الشيخ؟ إن أمره لعجيب!

بشير: إلي بهذا الشيخ. واركبني معه ولا تقطعوا حديثنا، فإما أن أنصره، وإما.. (يك ذقته بإبهامه) سنرى فيما بعد.

(يخرجون جميعاً ثم يعود الحاجب بواصل الدمشقي)

بشير: تفضل أيها الشيخ الجليل، قلت لي ما اسمك؟ واصل: واصل.. من دمشق

بشير: (يضحك) اه.. دمشق.. لقد أمهلتك أكثر مما ينبغي.. يبدو أنك لم تعرفني بعد.

واصل: بل أعرفك جيداً.

بشير: أحقاً تعرفني؟

واصل: نعم.

بشير: فمن أنا إذا كنت تعرفني.

واصل: أنت رجل أهدى الله له النور والحق فأبى إلا أن يمشي في الظلام والباطل.

بشير: ويحك.. يبدو أنك لم تعرفني بعد.

واصل: (في حزم) قلت لك أعرفك جيداً أيها البطريق المسلم!

بشير: ماذا؟

واصل: ألسنت أنت بشيراً الذي أسرك بنو أمية وأنت غلام ثم حملوك إلى دار الإسلام، فأكرموك وعلموك القرآن والحديث والشعر، ولكن الشيطان وسوس لك وذكرك بالنصرانية دين أبائك فهرت مرتداً من دار الإسلام إلى دار الروم؟

بشير: ويحك.. تعرفني حقاً!

واصل: وأعرف أيضاً أنك حينما قدمت إلى طاغية الروم وسألك عن حالك وما دعاك إلى النصرانية فأخبرت بما حدث فعظمت منزلتك في قلبه وجعلك بطريقاً من بطارquete وأعطاك قرى كثيرة.. و..

بشير: (يقاطعه) اسكت.. اسكت عليك اللعنة.

واصل: هل تريد مزيداً؟

بشير: لم تشأ أن تتكلم بالأمس حتى تسترجع هذه الحوادث ثم تأتي لتلقيها على مسامعي.

والضعيفة، وإن كانت لا تعلم فكيف تعلم الغيوب، ولا تعلم روحاً معها في جسد واحد؟

بشير : (لا يتكلم).

واصل : بالله عليك هل عبدتم الصليب امتثالاً

لعيسى بن مريم على أنه صلب؟

بشير : طبعاً.

واصل : برضا منه أم بسخط؟

بشير : ماذا تريد أن تقول؟

واصل : إن قلت برضا منه، فما أنتم تقوم أعطا

ماسألوا ورضوا، وإن قلت بسخط فلم تعبدون من لم

يمنع عن نفسه الأذى؟

بشير : والله ما ينبغي لملك أن يعيش إلا في النصرانية،

أراك رجلاً متكماً، وأنا صاحب سيف، ولكن سأتيك بمن

يخرجك الله على يديه (ينادي) أيها الحاجب.

الحاجب : (يدخل) أمر مولاي.

بشير : نادي القس المفوه

الحاجب : سمعاً وطاعة (يخرج.. لحظة ثم يدخل

القس).

بشير : (للقس) إن هذا الرجل له حكم وعقل، وأصل

في العرب، وقد أحب أن يدخل في ديننا، فكلمه حتى

تنصروه.

القس : (يسجد لبشير) ما أتيت إلا بالخير، وهذا

أفضل ما أتيت به إليّ (لواصل) أيها الشيخ، ما أنت

بالكبير الذي ذهب عنه عقله، وتفرق عنه حكمه، ولا

بالصغير الذي لم يستكمل عقله، ولم يبلغ حلمه، غداً

أغطسك في المعمودية غطسة تخرج منها كيوم ولدتك أمك.

واصل : ما المعمودية؟

القس : ماء مقدس.

واصل : من قدسه؟

القس : أنا قدسته والأساقفة من قبلي.

واصل : هل كانت لك والأساقفة ذنوب وخطايا من قبل

أم أنكم مبرؤون من النقص؟

القس : إنها لأكثر من أن تحصي، ولا يسلم من

الذنوب والعيوب إلا الله.

واصل : هل يقدس الماء من لم يقدس نفسه؟

القس : (متلعثماً) إني لم أقدس.

واصل : لا... بل لقد أعطيت نفسي فرصة، أفكر

فيها وأعقد مقارنة بين الموت والحياة، فرأيت أنك قاتلي

إن تكلمت أو لم تكلم، فعزمت أن أقول كلمة الحق لعلني

أكسب بها أجراً.

بشير : اسمع أيها الشيخ إني سألك، فإن أجبت

فأنت حر وإلا قتلتك.. ما رأيك؟

واصل : (لا يتكلم).

بشير : تقولون معشر العرب «إن مثل عيسى عند الله

كمثل آدم خلقه من تراب ثم قال له كن فيكون» كيف يكون

ذلك؟

واصل : (لا يتكلم).

بشير : مالك لا تجيبني.. تكلم.

واصل : كيف أجيبك وأنا أسير في يديك، فإن

أجبتك بما تهوى أسخطت ربي عليّ، وإن أجبتك بما لا

تهوى قتلتنني، إذا أردتني أن أتكلم فأعطني عهد الله

وميثاقه ألا تغدر بي ولا تبغي عليّ سوءاً، وأنت إذا

سمعت الحق تنقاد له.

بشير : لك عليّ عهد الله وميثاقه، ولن أبغي بك باغية

سوء، وإني إذا سمعت الحق انقذت له.

واصل : إذا فدعني أسألك في أمر عيسى وأدم

سؤلاً.

بشير : هات ماعدك.

واصل : ألم يكونا ياكلان ويشربان الشراب، ويبولان

ويتغوطان، وينامان ويستيقظان، ويفرحان ويحزنان؟

بشير : بلى.

واصل : فلم فرقت بينهما؟

بشير : لأن عيسى كان له روحان اثنان، روح يبرئ به

الأكمه والأبرص، وروح يعلم بها الغيب، ويعلم ما في

قاع البحار، أما آدم فلا.

واصل : روحان اثنان في جسد واحد؟

بشير : نعم.

واصل : وهل كانت القوية منهما تعرف موضع

الضعيفة أم لا؟

بشير : قاتلك الله.. وما الفرق إن كانت تعلم أولا

تعلم؟

واصل : إن كانت تعلم، فلماذا لم تطرد القوية



بشير : ماذا حدث؟
 القس: سيدي البطريق العظيم لقد احل بنفسه القتل.
 واصل : ايها البطريق هم الذين تركوني وفروا.
 بشير : (في دهشة) تركوك وفروا.. كيف هذا ايها القس؟!
 القس: عندما دخلنا به الكنيسة وضع إصبعه في أذنيه وشرع في أذان المسلمين فجزعنا لذلك جزعاً شديداً وخرجنا.. أرجو أن تأمر بقتله يا سيدي.
 واصل : ولم تقتلوني.
 القس: لأنك أتيت طقوساً ليست لنا.
 واصل: إن كان ذكر الله في كنائسكم صغر إليكم دينكم، فزادكم الله صغارا.
 بشير: صدق ومالكم عليه سبيل.
 القس: ايها البطريق لا نرضى حتى تقتله.
 واصل : إنكم متى قتلتموني فبلغ ذلك خليفتنا وضع يده في قتل القسيسين والاساقفة وخرب الكنائس وكسر الصليان ومنع النواقيس.
 القس : وإنه ليفعل.
 بشير : لا شك في ذلك.
 واصل : (يتابع في تحد) ايها القس الوقور.. بمّ علا أهل الكتاب على أهل الأوثان؟
 القس : لا تتكلم معي.
 واصل : (لبشير) أجبني أنت ايها البطريق.
 بشير : لأنهم لم يعبدوا ما عملوا بأيديهم.
 واصل : فلم عبادتكم ما صنعتكم بأيديكم، من هذه الاصنام التي في كنائسكم، إن كان هذا في الإنجيل فلا كلام لنا فيه، وإن لم يكن في الإنجيل فما أشبه دينكم بدين الوثنيين.
 بشير: أنت شيطان من شياطين العرب، قذفه البحر إيلنا(الجنود) أخرجوه من حيث جاء ولا يقطر من دمه قطرة في بلادنا فيفسد علينا ديننا، ووكلوا به رجالاً ولا تتركوه حتى تتأكدوا من أنه خرج من حيث جاء هو ومن معه من دمشق.
 (الجنود يأخذون واصل ويخرجون به. تنزل الستارة ببطء).

■ ستار

واصل: من قدسه إذا؟
 القس: إنها سنة عيسى بن مريم
 واصل: سنة عيسى؟!
 القس: نعم.. إن يحيى بن زكريا أغطس عيسى بن مريم غطسة ومسح له رأسه ودعا له بالبركة.
 واصل: واحتاج عيسى إلى يحيى بن زكريا أن يمسح له رأسه ويدعو له بالبركة؟!
 القس : نعم.
 واصل: إذا فاعبدوا يحيى، فيحیی خير لكم من عيسى (القس يسكت).
 بشير : (ينظر للقس مغيطاً) قم خبيك الله.. دعوتك لتقتصره، فإذا أنت توشك أن تسلم.. أذهب وابعث لي رئيس القساوسة (يخرج القس المفوه.. لحظة ثم يدخل رئيس القساوسة).
 بشير: تفضل أيها الأب (لواصل) هذا رأس النصرانية الذي تأخذ النصرانية عنه دينها.
 واصل: (يعاجل القس بالسؤال) أيها القس أخبرني عن رجل يحل به الموت، الموت أهون عليه أم القتل؟
 القس: بل القتل.
 واصل: فلم لم يقتل عيسى أمه وتركها تتعذب بنزع الروح؟
 القس : (في حيرة من أمره ولا يجد ما يقوله).
 واصل : (يتابع) لو قلت إنه قتلها فما بره بأمه في قتلها، وإن قلت إنه لم يقتلها فما أعظم ضره بها في تعذيبها بنزع الروح.
 القس : (لبشير) سيدي.. أرى أن يذهبوا بهذا الشقي إلى الكنيسة العظمى، فإنه لا يدخلها أحد إلا تنصر.
 بشير: (ينادي) يا حراس (يدخل مجموعة من الجنود) خذوا هذا الرجل واذهبوا به مع القس إلى الكنيسة العظمى.
 (يأخذون واصل ويخرجون جميعاً ويتركون بشيراً وحده).

(٢)

(الكان نفسه كما في المشهد السابق.. الجنود يعودون من الكنيسة ومعهم الشيخ).

مسؤول التحرير!

ناصر المسعد

الرياض

قصة قصيرة

وبعد العشاء، خرجت القصة للنور وقد دبجت بثناء عاطر (القصة رائعة سطرتها يراع أديب قدير). إنها القصة نفسها بسطورها وكلماتها بل إنها صورة كربونية لها! سبحان الله ما أطول المسافة بين (المشاركة متواضعة) و (القصة رائعة) اختصرتها وجبة عشاء وعلاقة سابقة!

حمل القصة وصورتها السابقة بين يديه وأفكار شتى تتصارع في ذهنه، هل يشنكي إلى مسؤول التحرير ويخبره بتفاصيل الأمر ويخرج زميله؟

هل يسكت ويتملق لينال ما يصبو إليه؟ هل يدفن رأسه في الرمال كغيره من البشر؟ لم يستطع أن يصبر ولا أن يكظم غيظاً متفجراً في صدره، أنا لن أسكت، سوف أخبر مسؤول التحرير ولكن ما يكون، سوف أخبر من هذا الواقع المر، نعم لن أسكت، لن أسكت... ربت مدير المدرسة على كتفه ليوقظه من غفوته قائلاً له: «أستاذنا الكريم نريد مشاركتك في حصة النشاط».

للم أوراقه المبعثرة وابتسم في وجه المدير ثم قام. ■

دخل غرفة المدرسين وهو يكاد يحمل رأسه بين يديه من شدة التعب والإعياء، جلس على كرسيه ثم أسند خده بكفه. فتح حقيبته وبدأ يفتش أوراقه، هذه أوراق إجابات التلاميذ تحتاج إلى تصحيح، وهذه ملاحظات سلوكية على بعضهم، وهذه أوراق متابعة التلاميذ، أما هذه فهي أوراق القصة التي أكاد أن أوشك على الانتهاء منها. أخذ يتأملها، ثم أمسك بالقلم ليكتب لم يستطع الإكمال، لقد كان مجهداً.

إنها القصة التي انتهت، سوف أبعثها إلى المجلة لقد أخذت وقتاً طويلاً مني لكتابتها وإعدادها، إنها قصة قوية الحبك، غريبة النهاية، فيها ما يشد القارئ. باختصار إنها قصة شيقة فيها ما يستحق النشر، ولكنه عاد خائفاً من رد المجلة (المشاركة متواضعة، نرحب بك في مشاركة أخرى).

عاد من جديد يتأمل أسباب عدم نشر المجلة لها، لم يستطع تفسير هذا الرد...

ثم تذكر للتو زميلاً سابقاً يعمل في إدارة المجلة، لماذا لا أستعين به إنه فلان، دعوة عشاء دسم في مطعم فاخر، حيث تحلو الذكريات الحميمية والحكايات القديمة!



وطويت الخيام!

شعر: علي بن جبريل

«ورقة وداع إلى العام الراحل (عام الحزن) في مسراه الأخير».

وهج موج الجوى الزورقا
حديثاً.. وكنت لنا الملتقى
رؤى الذكريات وطعم اللقا
بطيب الشذا وعبير النقا
تردد فينا تروم البقا
شريطاً من العمر قد أزهقا
تفوق فيك؟ ومن أخفقا
يزالون يحنون منك الشقا
ليرحل عنه وقد أقلقا
لها الطير طار وقد صفقا
قليلاً.. وإن باللطى احرققا!

فمنذ جئت طير الفنا زقزقا!
الفناء بدريك كم أزهقا
صريع المنايا.. ومن قد بقى؟
له الكون يجثو وقد أطرقا!!
ويحنو عليه المدى مشفقا!
ايا رب سامحه إن زوقا
تحطه رضى.. أي مرقى رقى!

رحلت فإذ بالدجى أطرقا
رحلت وقد كنت ملء الدنيا
رحلت.. وككيف رحلت وهذي
أحرقاً رحلت أيا عامنا
أحاديثنا فيك أضحت صدى
منانا.. رؤانا.. أماسينا
متى جئت؟ كيف رحلت؟ ومن ذا
طويت خيامك.. والناس لما
كانك طيف يجوب الخيال
سحابة صيف أتت لحظة
أظلت ربانا بكل الحبور

أيا عامنا قد أثرت الشجون
أتيت أيا عام حزن وهذا
فيما ليت شعري من قد غدا
عظيماً سببت! إي وربي عظيم
له البحر يحنو بحيتانه
وإن الملائك تدعوا له:
بأجندة.. يالها! لا تجلى،

وليس نبياً له المعجزات
فيوض من الحق شيعت له
هو العالم البحر نجل الهدى

أبونا ابن باز مضي راحلاً
ولم يك فرداً سببته المنايا
فشيع الخديث مضي إثره
مضي ناصر الدين يا فوزه
كأنني به في مـواكب نور
وتمضي المنايا هنا أو هناك
عطيفة والمصطفى وعلياً
وشيع الهند مضي إثرهم
أبو الحسن الثابت يا سعده
مضي واكف من النور حقت
مضيوا- يالهم- لديار الخلود
ثناءً وذكر وعطر وشكر
إلى الخلد ساروا بإذن الإله

أيا عامنا كم أهجت الفؤاد
يموت الكرام فتهوي صروح
أرى فتناً فيك يا ويحها
فكم فيك، زوراً، أطل دعئ
أناخ الركاب بدرب الضياع
أرى فيك يا عامنا نذر سوء
أتيت.. ومنذ أتيت انبـرى الـ
وها أنت رحلت ولم يبق منك
فذنق مثلماً ذقت الكائنات
فإن أنت قد ذقت طعم الفنا

ولكن سقاء الهدى ما سقى
تجلت له فانتقى ما انتقى
ويدر الدجى وسایل التـقى

كما الطود يهوي إذا قُتقأ!
ولكن سببت ثلة تنـتقى
فلله.. كيف الحديث بقي؟
كأنني به في السمما حلـقأ
إلى الخلد.. بالنور قد أرفقأ!
فكم عالم سلبته البقأ
وقطان والسيد الأسبقأ (١)
فكم حـدق بالدم اشـرورقأ!
مضي وهو للدار قد طلقأ
به في ليالي السنا والنقأ (٢)
وقد خلفوا كل ما أشـرقأ
سابقونه ثمراً أينقأ
وطير المسرة قد شـققأ

أسى وهو بالشـجوق قد عُتقأ
وتعلو صروح لكي تفـسقأ
يصير بها ذو الحجا أخـرقأ!
لعلم الهدى.. وهو ما طبـقأ
يغرّب والعلم قد شـررقأ!
بجيش الفاسـد.. لا يُتقى
هوى لذياب الهدى مزقأ
سوى ذكريات الهدى والشقأ
وسوف تذوق.. ليوم اللقأ
لقد ذقت من قبل طعم البقأ!

١- الإشارة في البيت إلى من اخترعتم المنايا في هذا العام من العلماء وهم : عطية محمد سالم، مصطفى الزرقا، علي الطنطاوي، مناع القطان، السيد سابق... وغيرهم.

٢- أبو الحسن الندوي كانت وفاته يوم الجمعة الثالث والعشرين من شهر رمضان.



الشلية (الجزء الثالث)

تشكيل لا يلبث أن يظهر، ونجد أنفسنا داخله، ملتزمين بانظمتها وأديباته، متأثرين بقراراته.. في المدرسة.. للمدير شلة خاصة. وفي الوزارة للمسؤول شلة خاصة وفي مواقع أخرى.. إذا كنت داخل شلة المسؤول أبداً كان فانت ذو حظوة وستصل بسرعة والعكس صحيح. انت أخي القارئ: هل لمست شلة في موقع عملك، ولست تأثيرها الوجه ضد المصلحة العامة؟ هل تعتقد عكس ذلك فترى أن الشلية تحقق الأهداف بخطوات مختصرة.. وتقضي على الروتين.. هل يمكن اعتبار (الميانة) نظام عمل!..

الصحافة

الشلية.. الإحباط.. الفشل

سعد بن خالد البشري

سراة عبيدة

وغاياتهم وعدم السماح لهم للحصول على مصلحة خاصة على حساب المصلحة العامة وإنما العدل والمساواة والمقاييس والمعايير هي العنوان الرئيسي له فإن النجاح سوف يكون حليف إدارته وبالتالي فلا يحق لنا بعد ذلك أن نطلق على هذا القائد الناجح وعلى أعوانه مصطلح شلية والتي أصبحت مفهومة لدى أفراد المجتمع بمفهوم خاطئ وسيء..

٢- الشلية غير الحميدة: هم مجموعة أفراد أو شرائع غير أميين في عملهم وغير جديرين بثقة ولي الأمر هدفهم الرئيسي هو المصلحة الخاصة على حساب المصلحة العامة للآخرين وشعارهم العام (إمسك لي وأقطع لك).

أسباب انتشار وتقشي هذه الظاهرة:

- ١- ضعف القيادة أو الإدارة المسؤولة وهذا الضعف ناتج عن:
 - قصور في العمل الإداري (كأن أكتفى بشرح السكربتير على المعاملات الواردة أو الصادرة من وإلى مكنتي).
 - عدم المتابعة واللامبالاة (المهم أن أتختر على هذا

الشلية أصبحت واقعاً لا مفر ولا محال منه، وبما أنني أحد المنتمين إلى مجال التربية والتعليم فسوف أركز حديثي حول الشلية في هذا الميدان والتي أعيشها بشكل يومي.

تعريف الشلية: تعرف الشلية بأنها ثلة أو مجموعة أفراد ينتمون في الغالب لإدارة واحدة يتمركزون غالباً حول المسؤول أو مدير الإدارة للحصول على مصلحة ما. تكون في الغالب معاكسة أو مضرّة لاتجاه المصلحة العامة.

أنواع الشلية: يمكن تشبيه الشلية بالورم فقد يكون حميداً وقد يكون خبيثاً.

- ١- الشلية الحميدة: هي المجموعة التي يكون ديدنها هو المصلحة العامة وعلاقات أفرادها مبنية على الصدق وتطبيق النظام فلا محسوبيات على حساب المصلحة العامة واعتقد بل وأجزم أنه متى ما وجد القائد الإداري المحنك والناجح والأمين في عمله والمراقب له سبحانه وتعالى في كل صغيرة وكبيرة والمتابع والمطلع على كل ما يدور في إدارته والعارف بكل من يعمل معه والمحيطين به من خلال احتكاكه المباشر معهم ومعرفته بأهدافهم

الشللية من قرارات ولو كان ذلك على حساب المصلحة العامة.

الآثار المترتبة والناتجة لوجود الشللية:

- الإحباط: للكفاءات في الميدان فمهما عمل وأبدع المعلم أو الموظف أنجز في النهاية يجد أن المكافأة أو المنصب أو حتى الإشادة قد ذهبت إلى غيره من المهملين غير الجديرين والسبب: الشللية، وهذا فيه تأثير سلبي على المتميزين في الميدان ويؤدي إلى الإحباط وعدم الثقة في المسؤول (وهذه مصيبة).

- الفشل: ووجود الشللية بهذه الأهداف والغايات سوف تكون النتيجة الحتمية لها هي الفشل الذريع وكثرة المشكلات في أي إدارة أو مدرسة تكون الشللية ركيزتها الأساسية.

- ضعف العلاقات الإنسانية وانقطاعها بين هؤلاء النفر من القوم ويقاى أفراد الدائرة الذين يعملون معهم.

- تقشي ظاهرة الشائعات والأكاذيب (وفتح الخط المباشر بين المدارس والإدارة فلان عمل وفلان لم يعمل وهلم جرا).

ويمكن القضاء على ظاهرة الشللية؟ باتباع التالي:

- اختيار القائد الإداري المحنك والخبير والمدرك لكل ما يحدث في إدارته الذي لا تنطلي عليه حركات المتصلحين.

- اختيار الأشخاص الأمناء ذوي الكفاءات والأخلاق النبيلة وتعيينهم في المناصب الحساسة والمؤثرة في الإدارة وفي الميدان.

- يقول الله تعالى ﴿إِنْ جَاءَكُمْ فَاسِقٌ بِنَبَأٍ فَتَبَيَّنُوا أَنْ تُصِيبُوا قَوْمًا بِجَهَالَةٍ فَتُصْبِحُوا عَلَىٰ مَا فَعَلْتُمْ نَادِمِينَ﴾ فعلى المسؤول ألا يسمح لضعاف النفوس بنقل الأخبار الكاذبة إليه وتصديقها وإنما عليه تحري الصدق قبل إصدار أي قرار حتى لا يظلم أحداً وخير وسيلة لذلك هي المواجهة والمصارحة.

- أن تكون هناك معايير ومقاييس لتكون هي المبدأ الأساسي في عمليات الترشيح والنقل والترقية بين العالمين.

- أن يتم الإشادة بكل شخص مجتهد وصالح في عمله ومتميز وتقريبه وأخذ النصيحة منه.

- نبذ الأشخاص أصحاب النزعات والمصالح الشخصية. ■

الكروسي بالأمر والنهي من منطلق أنا ومن بعدي (الطوفان) - التسيسب الإداري لدى الموظفين والمعلمين (فكل موظف يوقع له أحد أفراد شلته وبشكل تناوبي في دفتر الدوام).

د- الاهتمام بالمشكلات (كان نجعل من إدارة التعليم أو المدرسة قدوة يحتذى بها في كيفية الانضباط والدقة والحرص على العمل هذا فقط عند تواجد زائر من الوزارة أو الإدارة التعليمية بالنسبة للمدرسة).

- تعيين وترشيح أشخاص غير جديرين في أماكن هامة ومؤثرة على سير العمل.

٢- السماح لبعض ضعاف النفوس والذين تطغى عليهم العصبية القبلية بأن يكونوا ضمن لجان الترشيح والاختبار داخل الإدارات التعليمية أو مديريين ووكلاء مدارس.

٣- الواسطة فوق القانون عندما يكون المسؤول في أي لجنة هم الأول والأخير هو الحصول على مبتغاه بأن يرشح قريبه أو صديقه لأي منصب قيادي في سبيل أن يكسب الجاه والمديح أو مصلحة بأخرى (فتخيلوا أن كل أو أغلب أفراد اللجنة بهذا التفكير والمنطق فما النتيجة المتوخاة من ذلك). وما ردة الفعل لدى الكفاءات الموجودة في الإدارة أو في الميدان عندما ترى هذه التجاوزات والتي يكون منبعها الشللية (ردة الفعل سوف تكون حتماً الإحباط الذي يؤدي إلى الفشل).

كيف تكون من المقربين من المدير وبالتالي ضمن أفراد الشللية؟ نعم خطوة الألف ميل تبدأ بخطوة ولكن بإمكانك أن تقطع كل هذه الخطوات وأن تتجاوزها في خطوة واحدة فقط، كيف ذلك؟ عليك باتباع الروشتة التالية:

التنازل عن بعض القناعات الشخصية وأن تدوس على كرامتك بالابتسامات الصفراء الخجولة والمجاملات المزيفة وأن تهز رأسك مبدياً رضاك وموافقتك على كل ما يصدر ممن هو أعلى منصباً منك ومكانة.

- حمل معطف بل وحقيبة المدير وأن تفتح له باب سيارته ومكتبه في الصباح وعند المساء.

- عليك أن تكون من زمرة القليل والقال وأن تنقل لسعادة المدير كل صغيرة وكبيرة في الإدارة أو خارجها وأن تجعل من الحبة قبة (أي من أهل الغيبة والنميمة).

- أن توافق وتوقع على بياض على كل ما تجمع عليه



الشلل ضرب من العلل

أحمد صلاح الوادي

تبوك

(المبيرة) وأذكر عندما كنا صغاراً، كان الأهل يرسلوننا إلى (الدكان) لشراء (شلة خيطان ومبيرة)، وذلك عند كل موسم تلحيف!

ولا أدري؟! ما الذي جمع بين المبيرة والشلة! وقد يكون اشتراكهما في صفة واحدة وهي الغرز في قماش اللحاف، والغرز والطعن في أجساد الآخرين!!

وتتنوع هذه الشلل، بتنوع أغراضها ومعالجتها، فهناك شلل الشيشة، وشلل الكورة، وشلل الشعر هنا وهناك، وشلل البلوط، وهناك جماعات الأدباء والشعراء، وهناك الجماعات الدينية الذين يرتادون المساجد يدرسون ويدرسون القرآن وتفسيره، والحديث الشريف، وهذه الجماعات الأخيرة، لا يمكن أن نطلق عليها لفظ شلل، لما

معظم التنظيمات الاجتماعية، مهما بلغت من درجات الكمال، فلا بد أن يشوبها شيء من السلبيات، وهذه طبيعة البشر، والشلل والشللية نوع من الأمراض الاجتماعية، وغالباً ما تعمل في غير الصالح العام، إلا من رحم ربك، فالتعميم دائماً يجانب الصواب.

ولفظ (الشلة) في اللهجة الفلسطينية، يطلق أصلاً على مجموعة من الخيوط مجدولة على بعضها، وهي متشابهة في السمك والطول واللون، وغالباً ما كانت تستعمل -ولا تزال- في (التلحيف)، أي خياطة أغطية اللحف (جمع لحاف) وهذه الأغطية (الجلالات) تكون بيضاء رقيقة، يتكرر غسلها وخياطتها بواسطة إبرة كبيرة، ذات ثقب واسع، يسمح بدخول خيطان الشلة

يخبرك ضمير المجتمع

يوسف المهوس

الرس

ما تنافر من لك، وتستجمع ما تشتت من فؤادك بقراءة هذه الكلمات قراءة الفطن.

أخي القارئ: ركبت في يوم من الأيام سهوة الأفكار، كنت يومها أبحث عن حقيقة هذا الأمر يدافعني في ذلك طلب عزيز عليّ، وأثناء البحث وصلت إلى رجل طاعن في السن نحر الشيب كل سواد في لحيته الكثة، ومزقته مخالب الأيام رحيق شبابه وقوته، سألته عن ضالتي وبأسرع من البرق أشار بسبابته إلى قارب ربط على حافة البحر وقال: لن تعرف إلا من شخص يدعى (ضمير المجتمع) في أول جزيرة من هذا الاتجاه. فركبت القارب خلقته قال: قارب المعرفة مصوب إلى الجزيرة، وبعد أن

أنا وأنت والجميع نعلم يقيناً مدى توغل هذه الظاهرة في أي مجتمع، وأدرك جازماً بأن مثلي ومثلك كمن يبيع الرطب على أهل الأحساء، والقمح على أهل القصيم، وإذا ما تحدثنا عن هذه الظاهرة بمسماها الدارج عرفاً وأعلم أنك قد تفوقني بالكثير والكثير في أي ضرب من ضروب الشللية، ولكن لا ضير أن نستفيد كلانا، علماً أنني لن أتحدث من خلال السطح بل ساتوغل وإياك في أعماق البناء، وستعرف لاحقاً كيف يتجلى الغطاء عن أمور لم تكن في الحسبان.

أخي ما أروعها من قصة وما عليك إلا أن تلملم

ينتاب هذا اللفظ من بعض المشكوك والظلم!.

وينعكس أثر هذه الشلل على العمل والمصالح العامة، وذلك في مجاملة وتقديم مصالح أفراد هذه الشلل على مصالح الآخرين، فيحدث الظلم، وتنشأ الشلل المضادة التي تعمل في عكس اتجاه الشلل الأولى، ويحدث الاحتكاك وتصدر الاتهامات وقد تصل الأمور إلى رفع الشكاوى وإجراء التحقيقات!.

إن الإنسان مدني بطبعه، ولا يستطيع أن يعيش في معزل عن الآخرين فلا بد أن يرتاح إلى مجموعة من الناس، يسير معهم، ويأنس إليهم، يشاركونه الأفراح والأفراح، فهذه المجموعة من الناس، في وضع طبيعي لا تهدف إلى إيذاء الآخرين والعمل ضدهم، تخاف الله وتتقيه، تؤثر في المجتمع وتتأثر به، ولكن في الاتجاه الصحيح، فهي غير معنية بالشلل والشللية، التي تعمل في غير الصالح العام، ويقول عليه الصلاة والسلام بما معناه أو كما قال: «ما اجتمع قوم في بيت من بيوت الله يتلون كتاب الله ويتدارسونه بينهم، إلا هفتهم الملائكة وغشيتهم السكينة، وذكرهم الله فيمن عنده».

أما الشلل التي ترافق (المبيرة) في عملها، فغالباً ما تتجمع حول قمة الهرم الوظيفي، أينما كان هذا العمل، سواء في المؤسسات العامة أو الخاصة، وذلك بهدف الحصول على بعض المصالح، داخل مكان العمل وخارجه، لذلك نوجه النصع إلى جميع المسؤولين، الذين يشغلون قمم هذه الأهرامات الوظيفية أن يكونوا حذرين محتاطين لكل من يلتف حولهم من النفعيين، وثقتنا كبيرة بهم لتوجيه مروضيهم الوجهة الصحيحة، وليعمل الجميع وفق المبدأ الاقتصادي «من كل بقدر طاقته ولكل بقدر عمله» وهناك قاعدة إسلامية راسخة في هذا الأمر مفادها «المرء وبلاؤه»، أي إحسانه في العمل، ونذكر الأخوة المسؤولين كذلك بقول الرسول ص: «أنت على ثغرة من ثغر الإسلام فلا يؤتين من قبلك».

وإذا ولي أحذكم أمراً من أمور المسلمين فليقت الله ربه، وليعدل في توزيع العمل، وفي توزيع أجر العمل، وليعمل على جعل الفرص متكافئة أمام الجميع وليخش أن يأتي شقه مائلاً يوم القيامة؟! ■

لطمنتني الأمواج وحسبت أنفاسي وطلت أخيراً قدماي أرض الجزيرة، بدأت أقلب عيني أقرأ نضارتها وبهاها وجمالها الفتان، وبدأت تصدح في مسامعي أنغام طيورها فاستشعرت سعادة غامرة، ولحظات مبهجة لم تطل كثيراً جراء مشاهدتي ذلك الخيال وقد ربط أسفل شجرة تعانق أطرافها فضاء الجزيرة.

حييته وسالته: من أنت؟ فقال: أنا الخير.

ومن فعل بك هذا؟

فقال: يخبرك ضمير المجتمع، وأمرني أن أتقدم فتقدمت ومررت بالكثير من أصحابه فكان الأول المحبة فالإخاء ثم التعاون والصدق والإحسان وقد ربط الجميع أسافل الأشجار، فكان أن التقيت آخرهم قال لي إنه النصع وقد قطعت أطرافه وظهر بحالة يرثى لها، وأدركت أنني أشارف على نهاية الجزيرة سالته عن الضمير الاجتماعي، فقال إنه قريب من تلك الشجرة مشيراً بعيني إليها، وصلت إلى الضمير وما دلني عليه إلا صوت شخيره، فقد كان في سبات عميق فلكرته بيدي وحييته وأنا لا أعلم هل أفاق أم لا. ولما عرك

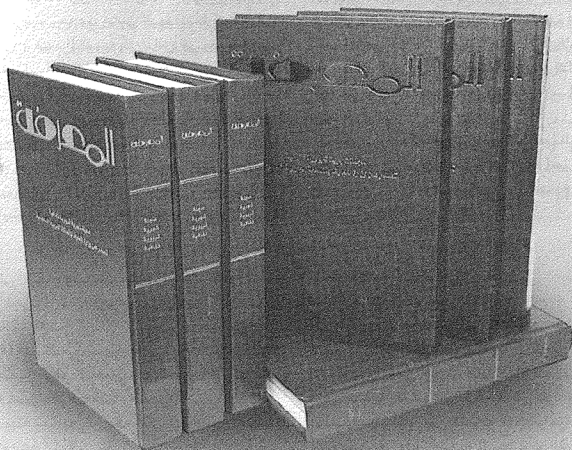
عينيه أدركت أنه قد رأي.. ماذا تريد؟ أنا طالب معرفة.. وما هي ظاهرة الشللية؟

أطلق زفرة عالية وأردف قائلاً: الشللية يا بني لاتمت بأي صلة لتلك الفئات، ولن أخوض في هذا الأمر كثيراً لأنني أريد أن أنام، فهناك الحقيقة وإن كانت أمر من العلقم. الاسم الحقيقي هو: التمزيق الاجتماعي. نعم يا بني التمزيق الاجتماعي! فرغت مالم يخطر لي ببال وما أن تشاب يريد النوم حتى فاجأته بسؤال: قل لي أيها الضمير إلى متى هذا السبات.. الإجابة لديكم، نعم لديكم.. فلن يوقظني إلا الضمير الفردي، وهذا لن يستيقظ إلا إذا توغل بين جوانحه قول الله تعالى: «تعاونوا على البر والتقوى ولا تعاونوا على الإثم والعدوان»، وقول الرسول ﷺ: «لا يؤمن أحدكم حتى يحب لأخيه ما يحب لنفسه»، فاستصغرت ذاتي أمام قوله مدركاً ما كان يرمي إليه فقدمت إليه أسفي لإزعاجه، واعتذاري لك أخي القارئ أن أقول إن صاحبنا غط في سباته قبل أن أدير كفتي! أدعو الله ألا يطول السبات... ■

الآن

إصدارات مجلة المعرفة للعام الثاني والثالث

متوفرة في مجموعتين من ستة مجلدات فاخرة
كل مجموعة تشمل إصدارات عام كامل

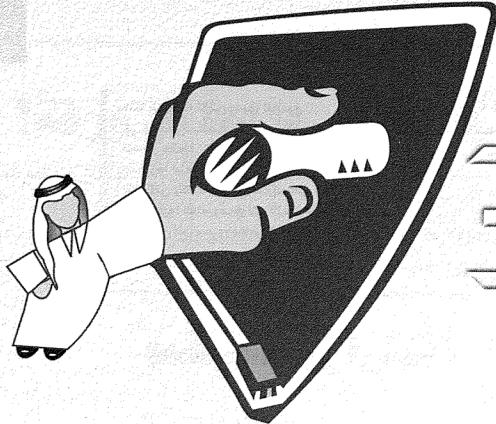


سعر المجموعة الواحدة ١٢٠ ريالاً

الكمية محدودة

للحجز:

يرجى الاتصال بإدارة الاشتراكات مجلة المعرفة ٤٧٢٧٨٠٦ فاكس ٨٠٠١٢٤٢٢٧٧
تودع المبالغ في حساب المجلة ٠/٤٢٤٣ فرع رقم ٣٤٩ حي الملك فهد شركة الراجحي المصرفية
مع إرفاق صورة من الحوالة



• مسكينة وزارتنا.

• صاحبنا «دكتور وور».

• المعلم الذي يأكل تلاميذه!

• رسالة ليست للتشر!

معلومات

8

المعرفة



هذه «سبورة» تفتح يديها للجميع.
هي ليست صفحة القراءة - كما في المطبوعات الأخرى - مخصصة
للصغار فقط!
«سبورة» أسميناها هذا الاسم محاكاة للسبورة إياها..
تلك التي يكتب فيها المعلم والطالب معاً..
يكتب فيها العلم ومحاولات التعلم جنباً إلى جنب.
هكذا هي إذن سبورة المعرفة للكبار والصغار معاً.. هي للجميع بلا
استثناء.

الصفحة

مكينة وزارتنا!

خالد بن عبدالعزيز المسلم

رفحاء

و(بالسنة حداد) لو اجتهدت المدارس في صلاح أمثاله ما
كثرت هذه الفتة لدينا!!

هذا طرف من مشاهد يومية تكاد تتكرر في كل مدينة
لدينا، وهي أمثلة فقط.

قال بعض أهل الفقه: حديث (المسيء في صلاته)
حديث مشهور وقد حمل أكثر مما يحتمل وذلك لكثرة
استنباط الأحكام المتعلقة بالصلاة منه، مما أدى إلى عدم
الالتفات إلى بعض الأدلة الأخرى، فكل لفظة من الحديث
ربما أخذ منها أكثر من حكم!

وقد تحملت (وزارتنا) من خلال (مدارسها) أكثر مما
تحتمل، فدانماً تعلق الأخطاء عليها، وأن المدارس لم تقم
بدورها الكافي واللائق بها في التعليم والتربية والتوجيه،
بل من شدة مبالغة البعض في ذلك أنهم أرجعوا أسباب
انتشار الطلاق وغلاء المهور إلى سلبية المدارس.

وعلى الرغم من أن هذه النظرة فيها جفاء بحق
المدارس وبالذات (وزارتنا) إلا أنها نظرة تشعر بعظم
الدور الذي من المفترض أن تؤديه المدرسة (وهي جادة في
القيام بهذا الدور).

ولكن على الناظر بعين الحقيقة والإنصاف ألا يلقي
باللائمة على جهة واحدة فقط ويحملها أخطاء وهفوات
المجتمع ويهمل بقية الجهات والقطاعات الأخرى!

فالمدرسة لا تعيش بمعزل عن تلك الجهات بل تكملها،
فالمسجد له دور لا يقل أهمية عن المدرسة إن لم يتفوق
عليها، وكذلك الجهاز الأمني فدوره إصلاحي أكثر مما
هو تتبع للمجرمين وقطاع الطريق!

بل ورجل الشارع الذي يسير في قضاء حاجاته، على

سهران الليل، ملك التفحيط، يعيش نادي (.....)،

يسقط نادي (.....)!!

عبارات وأخرى غيرها تكاد تنتشر في كل مكان من
بلادنا قد سطرها كاتبوها على جدران المنازل والمدارس
بل حتى المساجد!!

ولا عجب في هذا إذا وجد الشاب الفارغ والقلم و...
الجدار!! مع (غفلة الرقيب)!! لكن الأعجب من هذا الأمر
ذلك الذي أقفل الجريدة ويكل عنف بل كاد يمزقها عندما
قرأ تحليلاً عن هذا الموضوع وقال: يا أخي المدارس هي
السبب!! لم تعلمهم المحافظة على النظافة واحترام
الآخرين!!

وكذلك الطالب (طالب العلم والمعرفة) الذي جلس أمام
لجنة القبول والتسجيل في إحدى الكليات وسأله أحد
أعضاء اللجنة «ليعرف» ما وصل إليه هذا الطالب من ثقافة
واطلاع بعد صراع علمي دام ١٢ عاماً) سألته: ما الذي
يميزك شمير عن غيرها؟!

قال (طالب العلم والمعرفة) ويعد طول صمت: أظنها
أكلة شعبية لدولة خليجية!! وأظنها تؤكل باردة، فقال
صاحب السؤال (في نفسه) بعد أن أدار وجهه على جميع
أعضاء اللجنة (الشبهة) على مدارسهم التي ما علمتهم
حب القراءة وأهمية الاطلاع!

وكذلك الشاب الذي (يتسكع) في الشوارع ويسعى
في الأرض فساداً، رائده في ذلك شعار القائل:

إذا أنت لم تنفع فضر فإنما

يرجى الفتى كيما يضر وينفع

الذين يشاهدون هذا الشاب (المتسكع) يقولون

يا لها من ورقة!

سلطان عبدالله العمري

الشعرا

قبل الكلام: لولا وجود إجازات طويلة بين الأعوام الدراسية تنسي المعلمين ما يحدث خلال العام لما بقي أحد في التعليم. عندما رفضت كل الاختيارات، وحددت طريقاً واحداً، كنت أظن نفسي ذكياً، وازدادت قناعتي باختياري عندما وجدت كل تلك الجموع أمام مبنى الكلية التي اخترتها. كانت مبادئ ومثلي أكبر بكثير مما احتوته مقررات كليتي التربوية. وكانت رغبتني في التعلم تقوِّم وقت المحاضرة. كان حديث أستاذنا (النظري) عن التربية أكبر دافع لنا لتزداد أمانينا للانطلاق إلى المدارس بأسرع وقت ممكن. كان وقت زهاوي وإيابي إلى كليتي كافياً ليطلق العنان لخيالي لأرى نفسي «معلماً».

هنا الآن على ما كنت أتمنى (ربما كان الوقت أسرع من أن اجلس مع نفسي لحظة - قبل أن اختار - لأنتكر ما كان يعانوه معلمونا لأخذ من ذلك العبرة)، وكان ذلك الببت لشوقي قد أطربني ليأخذ بيدي إلى أكبر أسباب معاناتي، يا لها من غلطة عندما اخترت أن أكون معلماً!

الآن وقد رأيت كل شيء، على حقيقته «أين ذلك الحديث والذي درسناه، لعل أستاذتنا في الكلية لم يعلموا أو أنهم أخفوا علينا ليخففوا عنا» إنه زمن التعليم العصيب، مسكين هو ذلك المعلم المغفور الذي لا يعلم عنه إلا الله: لأنه يحترق داخل الفصل، ولو أنه ملا جدران مدرسته بأعمال الخطاطين وركض أمام مديره أيام الحفلات لأصبح (معلماً مميّزاً)، لعلها أكبر غلطة أن يعمل الإنسان في الظلام.

ومسكين هو ذلك المعلم الذي صاح بأعلى صوته وأنب طالبه الذي سها حرصاً عليه، ولم يعلم أنه بذلك قد أضاف ورقة أخرى لمفه المليء (بأوراق لفت النظر)، ومسكين ذلك المعلم الذي اختنق، فكثرة أصابع الاتهام حوله كفيلاً بأن تحجب عنه حتى الهواء. ومسكين هو ذلك المعلم الذي لم يعد يستطيع أن يصلي فرضه كاملاً، فحياته أصبحت كلها «سغراً» رأيت كل هؤلاء بل كنت أدهمهم، كل ذلك في أولى سنوات خدمتي. وماذا بعد ذلك.. أكثر وأكثر، وماذا أنتظر؟! ها هو العام قد شارف على الانتهاء، وفرحتي تزداد لتقديم «استقالاتي» فلم يعد لي مكان هنا.. بأجمل خط كتبتها، وفي خطوات وثيقة سلكت طريقاً، لم يعد بيني وبين الإفراج إلا هذا الباب الكئيب، فتحته ودخلت وعندما ما هممت برفع يدي لأضع استقالاتي على مكتب المدير سبقني وقدم لي ورقة نستني ما وبدت تقديمه، فتحتها، قرأتها، وبإلها من ورقة جعلتني أخفي ورقتي بل الغيها، بل غيرت مجرى حياتي وأبقيتني كل تلك السنين في التعليم، إنها ورقة شكر وتقدير لأحد طلابي.

شكراً لك يا طالبتي العزيز (فهد أحمد عيسيري) قد رفعت رأس معلمك وخففت عنه عندما حصلت على «المركز الأول» في منطقتك في مسابقة مادة الرياضيات التي درستني لك. ■

عاقته مسؤولية المشاركة في إزالة الفساد أو التقليل منه بالقدر والوسع الذي يستطيعه «لا يكلف الله نفساً إلا وسعها».

وإن لم يحدث هذا (التداعي) من تلك الجهات فسوف (تشكيكي الأعضاء) ولا تجد من يعينها حتى يسقط ذلك (الجسد) العظيم.. المجتمع! سقوطاً يبتدىئ من الجدران بـ (عاش نادي وسقط نادي.....)!

وينتهي بالوان من الفساد والانحرافات لا قبل لنا بها!

وأكبر المسؤولية على الأب والأم، فهما القادرات- بعد توفيق الله- على حماية فكر الناشئة وأخلاقهم من الانحرافات.

فالشباب لا بأس أن يكتب.. ولكن ليس على الجدران!

وله أن يشاهد.. ولكن الخيرات لا المنكرات!!

وأن يصادق ويجالس من ينفعه ولا يضره!

إنه يحتاج إلى التوجيه فقط والاهتمام ولكن، منذ الصغر، فكلما كبر الابن كبرت مشقة تربيته ومتابعته، ومقصودنا بالاهتمام: العناية (وبشدة) بعقل ونفسية الابن لا على جسمه فقط.. ولا يكن (كل) فرح الوالد مرتبطاً بزيادة وزن ولده وضيق ملابسه عليه! أقبل على النفس واستكمل فضائلها

فأنت بالروح لا بالجسم إنسان ومن أراد أبناء أسوياء في تفكيرهم وأخلاقهم فليشمر عن ساعد الجد ويصرف اهتماماته لهذا الغرض:

إذا رام الفتى برق العالي

فأول فائت طيب الرقاد

وفجأة!! اضطرب القلم في يدي وأوقف مداده على الورقة؛ وكاد يفلت من شدة الصراع فقررت ترك الأسطر الأخيرة في الورقة له، فكتب ما نصه:

(ما ذكرته يا سيدي كلام طيب جميل ولكن..

إمام المسجد ورجل الأمن ورجل الشارع والأب والأم خرجوا من بوابة المدرسة)

فقلت : مسكينة مدارسنا ووزارتنا.. حُملت ما لا تحتمل! ■



موقف تربوي لقائد تعليمي

عبد الحفيظ تركستاني

جدة

أوائل المتفوقين الذين تزيد نسبتهم المئوية عن ٩٥٪ في النشاط المقترح من تلك المدارس.

أخبرني بأنه تحدث هاتفياً مع مدير عام التعليم الأستاذ سليمان الزايدى ومع مدير النشاط الطلابي فلم يمانعاً، وطلب منى خطاباً من إدارة النادي العلمي بجدة متضمناً طلباً بهذا الخصوص ووعده على الفور.

اتصلنا سوياً بالمدارس الستة عشر هاتفياً اختصاراً للوقت، فاستجابت كلها ما عدا واحدة، وذهبت إلى معالي الدكتور محمد عبده يمانى رئيس النادي بعد عودته من سفره، وشرحت لمعالیه هذا الموقف الإيجابي من هذا القائد التربوي الذي عمل بروح النظام ودفع أكثر من خمس وثلاثين طالباً من خمس عشرة مدرسة ثانوية للمشاركة بدلاً من حصرها على ثلاث كما كنت أخطئ له.

إن الإداري التربوي لن يفتح الأبواب في النظام إلا بعد إحضار تلك الوريقة المشفوعة بالطلب خوفاً من المسألة، أما القائد التربوي فهمه الأول والأخير ينصب على تقدير الطلاب ومشاركتهم في النشاط العلمي ثم على

هناك مواقف في الحياة العملية تجبر الإنسان على التوقف والتأمل لأخذ الدروس والعبر، ومنها ما حدث لي مع أحد مديري الإشراف التربوي بجدة.

دخلت إلى مكتبة فقام من كرسيه مرحباً بي، ناولته تقريراً عن فعاليات الرحلة العلمية التي نظمها النادي العلمي بجدة إلى مهد الذهب من المناطق التعليمية في الرياض والمنطقة الشرقية والطائف ومكة المكرمة، والتي تمت في الفصل الدراسي الماضي، وقبل أن أخرج سألتني إن كنت بحاجة إلى دعم معنوي لأنشطة النادي فأجبت على الفور نعم، فالمصاعب الروتينية التي تواجهني كثيرة، أرجو أن تذلها لي لمشاركة أوائل المتفوقين من المدارس الثانوية الستة عشر الواقعة في دائرة إشرافك لزيارة قاعدة الأمير عبدالله الجوية بالغربية، والتي جهزت طائرة النقل العسكرية هوكلينز ١٢٠ سي للتخليق بهم فوق أجواء مدينة جدة.

طلب منى الحضور صباح اليوم التالي، وعدت إلى مكتبه وأنا متردد بأن طلبة لن يتحقق في مشاركة

منارة على الدرب

د. كامل حامد جاد

القاهرة

وجهة نظري بصمة وجودنا وأساس هويتنا في عالم صار المسخ دينه، والفوضى أيديولوجيته ألا وهي قضية التربية الثقافية لأجيالنا العربية. فتحية إكبار وإجلال لكل الإخوة الأفاضل القائمين على هذا الجهد الطيب والعطاء الواعد، فما أنبلها من رسالة، وما أسماها من غاية أن تنير عقلاً، وأن تغرس فضيلة، وأن تنشر علماً نافعاً!

أخي الكريم

لعلكم تشاركونني الرأي في أن قضية التربية الثقافية

الأخ الكريم/ رئيس تحرير مجلة «المعرفة» المحترم

سلام الله عليكم ورحمته وبركاته... وبعد

اسمحوا لي في البداية أن أعرب لسيادتكم عن

جزيل شكري وعظيم امتناني لتفضلكم بإهدائي عدد

الحرم ١٤٢١هـ/ أبريل/ ٢٠٠٠م من مجلتكم الغراء

«المعرفة». وأن أعرب كذلك عن خالص تقديري

واحترامي لهذا الجهد الخلاق والاجتهاد البناء في

خدمة واحدة من أهم قضايانا المصيرية، والتي تمثل من



أعضاء النادي العلمي بجدة قبيل الجولة الجوية بالطائرة العسكرية

في الصحافة المحلية، إنهم متعطشون لمثل هذه الأنشطة العلمية المساندة للمواد الدراسية.
 باقة شكر ومحبة أسطرها عبر صفحات مجلة «المعرفة» أبعثها لمثل هذه النماذج من القياديين التعليميين في أنحاء المملكة والذين ينظرون لمصلحة الطلاب أولاً، ويعملون بروح النظام التعليمي وليس بنصوصه فقط، باقة حب عطرة للاستاذ عبدالسلام عسيري مدير الإشراف التربوي بشمال جدة. ■

الوريفة فيما بعد واضعاً الثقة في رؤوسيه.
 لقد شرحت موقف هذا القائد التعليمي لجميع الطلبة المشاركين، وأشعرتهم بأهمية العلاقات الإنسانية في الإدارة راجياً منهم تنفيذها عندما يتبوؤون المراكز القيادية في المستقبل، وقد عبروا عن امتنانهم وخصوصاً الأستاذ سليمان الزابدي مدير عام التعليم بمنطقة مكة المكرمة بكلمات الشكر والثناء على إتاحة الفرصة لهم بالمشاركة في هذه الزيارة العلمية بتلك المكاملة الهاتفية منه، وكتبوا ذلك بأيديهم

مغلقة بصور الحسنات وإغراءات الجوائز الوهمية.
 ومع ذلك فإنني على ثقة أكيدة من أن مجلة «المعرفة» بما توافر لها بتوفيق من الله من دعم على أعلى مستوى، ومن هذا الحشد الطيب من الجهود المخلصة، والأقلام المسؤولة الأمينة ستكون بإذن الله منارة على هذا الدرب الطويل، وعلامة على طريق تجديد ثقافتنا العربية الأصيلة وإثرائها، فدانماً وأبدًا:
 على قدر أهل العزم تأتي العزائم
 وتأتي على قدر الكرام المكارم
 وفق الله الجميع وسدد على طريق الخير والفلاح خطاكم.
 مع خالص تقديري وأطيب أمنياتي لسيادتكم بكل خير. ■

جد خطيرة، والتصدي لها ليس بالأمر الهين أو اليسير، ولعل ممكن الصعوبة فيها يتضح في كونها:
 ١- قضية شائكة متعددة الجوانب والأبعاد (جوانب مادية وأخرى روحية، جوانب خاصة وأخرى عامة - أبعاد محلية وأخرى عالمية - أبعاد قومية وأخرى قطرية - أبعاد ترأثية وأبعاد مرتبطة بالحدائق... إلخ).
 ٢- قضية لا تجدي نفعا في معالجتها المسكنات أو أنصاف الطول.
 ٣- قضية لا يمكن أن يستقيم لحن الإنجاز فيها بالعزف المنفرد بل يحتاج إلى أوركسترا في تناغم منسجم وإن كان غير متجانس.
 ٤- قضية الصراع فيها عنيف، وأقنعة الهجوم في ساحتها تأخذ كل يوم لونا وتقنية جديدة، والألغام فيها



المعلم الذي يأكل تلاميذه!

مصطفى ياسين
تبوك

وجدتني، أناقش نفسي، في حوار، صامت هائج، متجاهل أحياناً، كيف يتعلم هؤلاء الصغار، كاني لم أدخل غرفة صف في حياتي، وقد انقضت عقود على عملي، «أمعقول هذا؟» كادت الرهبة أن تبخر قدراتي.. وتنزع عني الرغبة في التكيف، والانطلاق، كما عهدت نفسي.. ومما زاد مخاوفي ما كنت أسمع، يتردد على ألسنة زملاء، «إن الموجه والمدير يختبران المدرس، في هذا الصف، فعليه أن يجعل تلاميذه، في شهر، يقرؤون ويكتبون» أدركت أنني أمام امتحان عسير، وقد يرسلني إلى «مقصلة»، كتلك التي قرأت عنها في كتب التاريخ؟! خاصة وأناي أرسلت إلى هذا المدير بالذات وسبقته توصية من ذلك «المفتش» فأدركت أن «كمنياً» قد نصب لي فلا بد لي أن أقبل ما يسند لي، وأن أبذل قصارى جهدي وأنتج إنتاجاً، يجعل مهمة المفتش في غاية الصعوبة وعليّ

وصلتُ مدرستي الجديدة، نظرت حولي، وبلفت إلى الإدارة وجدت سجلاً مبسوطاً، وسجلت حضورى به، كان الطابور يعمل لكنني أثرت الجلوس، حتى أتعرف على المدير، وأناقشه في عملي، الذي سيسنده لي. أرغمت على أن أدرس صغار التلاميذ، ومع خبرتي الطويلة وفكرتي عن نفسي، إلا أنني هيئت هؤلاء الصغار! إنهم لا يستجيبون للأوامر، إلا بعد أن تكاد تفقد «أمرها» كيف؟ وأنا كنت أمر الكبار فلا يقع لي أمر على الأرض! سألت نفسي، لماذا بقي هؤلاء الصغار، حتى الآن، بدون مدرس، وقد انقضى شهر على ذلك. أه.. فهمت لقد استطاع كثيرون، بوسائلهم الخاصة، تفادي هؤلاء الصغار، لما يحتاجونه من جهد وعزم، وتعب يتميز فيه العامل من غيره!

حلم

أم أنس
الباحة

امتلات غرفته بأصوات الخراف، وفي الختام وجد اثنين من الخراف يختبئان تحت وسادته.. قررت أن أصنع مثله.. أغمضت عيني. لذة الحلم تذوب في فمي.. أخذت أتوهم إلى أن غرقت.. إنني أسمع ضجيجاً تلفت يميناً باللهول إنهن تلميذات.. لقد سلبن مني اتزانى.. أخذت في عهدين.. واحدة.. اثنتان.. ثلاثة.. عشرة.. نقلتهن من جهة اليمين إلى الجهة المقابلة.. سال لعابي بغزارة.. انتبهت لم أبصر أحداً.. الأصوات تخترق

أغمضت عيني أخذت أجمع في سلتى الغنم الذي ربحته جراحى من الحلم. أزهار روضي انفلقت فيها الحياة تفتقت أكمامها.. سرت الفرحة في أوصال أُملي المهترء.. عادت الحياة إلى رفاته الفتنة. تذكرت قصة قديمة كنت شاهديتها في التلفاز أيام طفولتي إن لم تخني ذاكرتي (رجل أراد أن ينام فعجز عن الإمساك بالنوم فظل يتوهم خرافاً وأخذ في عدها..

أن أجعل توقعاته هباءً منثوراً، كالمصارع الذي يحاول إبعاد قبضة خصمه عن عنقه، تقادياً للاختناق.
بدأت أعمل وأسيطر على انفعالاتي، شيئاً فشيئاً، عاد لي عقلي، وأمسكت بقدراتي، وبدأت السؤال والبحث! كنت في حصص «فراغي» أحاول المرور على زملائي ممن «أدمنوا» تعليم هؤلاء الصغار، وعندما أقف بباب الفصل يصمت المعلم ويحدثني حديثاً آخر خاصاً. أدركت أن النوازع السلبية، تعمل في نفسه، ولا يريد أن أطلع على أسرار المهنة، كما هو أسلوب كثير من الناس، ممن يؤلهم مساعدة الآخرين!!

حيثية، وانصرفت، أخذتني نوبة من تفكير عميق، وأنا أنظر في كوب شاي أمامي، ولا تمتد يدي إليه!
ذهبت إلى أوراقتي وكتبي فيها الكثير، من إبداعات التربية وإنجاز الخبرات، وأساليب التعليم عصارة الفكر والجهد، ورحلت أسأل أهل الخبرة، ممن يسعدون بمساعدة الطالبين، وأستشير، وكتبت لنفسي ذلك «التصور العلمي» عرضته على زملائي، فلم ينظر فيه أحد، وأدركت حينئذ، لماذا يتحجر بعض الناس، لقد وقف نموهم المعرفي، عند نقطة من الزمن، مضى عليها عقود!! وجاعني مالم يكن في الحسابان!!
جلست على كرسي، أصبح دفاتر تلاميذي، بعد أن

أرهقني اليوم المدرسي، بحصصه المتتالية، والإشراف، وصوتي الذي كاد أن يختنق من الترداد، والتنبيه، تكاثرت تلاميذي وقد تبسّطت لهم، لما كنت أراه في وجوههم من إرهاق ونحن في ظهيرة يوم حار، وهم ينتظرون «الصرفة» على آخر من الجمر.

وصلني الطالب «.....» فتشّدت دفتره ورقة ورقة وجدته لم ينجح وأجابات اليومين السابقين، أمسكت بيده، وقلت له مازحاً... «سوف أكلك بأسناني... هم..م..م». إذا لم تحل الواجب!

صرخ الطفل.. وبكى بحرقة، هدأت من روعه.. لكن بصره تعلق بي، إذا رفعت رأسي، أو نبهت، أو لا يفارقني كأنه يخشى أن أغافله، وأهجم عليه، وأفترسه!!

جاء والده في اليوم التالي يشكو، ودخلت إلى غرفة المدير فوجدت الأب يقول إن ابنه لم ينام الليلة الماضية إلا قليلاً، وكان إذا نام هب من غفوته مذعوراً ويردد «الأستاذ سوف يأكلني»!

كتب المدير على معروضه: «ينقل الطالب، إلى صف آخر لا ياكل المعلم فيه تلاميذه»!!
ومن يومها.. تبت ولم أعد أجرو أن أخوف تلاميذي، مع أن بعضهم يخوفني بما يستطيع إنجازه: من حيل.. وكيد.. وعبث! ■

غشاء طبلتي محدثةً ضجيجاً يحطم أسوار الصمت التي تحاصر مشاعري.. وأمالى.. إني أسمع.. أغمضت عيني ثانية.. واصلت العد.. لن أجعل طمعي ينسف جسور قناعتتي.. ساكتني بخمس عشرة تلميذة فقط.. البركة فيهن.. أخذت أحمل تلميذاتي الواحدة تلو الأخرى.. رفعت وسادتي.. وأخذت أخبهن.. غداً سأعيب حقيقتي بهن.. ستكون ثقيلة.. سأتحمل ثقلها المهم.. تزول العقبات التي تكبل طموحي وتعيق نشاطاتي.

ترى كيف ستستقبل زميلاتي المعلمات هذه المفاجأة الرائعة.. (الاشك أنهم سيفرحون عندما يرون زميلتهم وهي تدخل في بوابة المدرسة وقد زرعت فناء المدرسة عدداً كبيراً من التلميذات (إن العدد ١٥ يعتبر كبيراً جداً جداً بالنسبة لمدرستنا فقط.. وأمثالها من مدارس الضم «المديرة ستمنحني درعاً يشيد بتميزي على زميلاتي».

داهمتني مشكلة طارئة.. ولكن عدد المعلمات سيكون قليلاً بالنسبة لعدد الطالبات عليّ أن أغرق في خيالي عليّ أن أخرج بثلاث معلمات.
فقد ليصبح عددنا كبقية المدارس (تسع معلمات) حقاً إنني معلمة موهوبة.. أين كانت تختفي.. مواهب.. لماذا لم يشجعني أحدهم على استخراجها والاستفادة منها.. لا بد أن أحصن نفسي بالإنكار.. تضخمت في روح الغرور والعجب، ولحظات وإذا بفقايع غروري.. تتلاشى.. عندما نادتنني أمي أدركت أنني كنت أحلم كالأطفال تماماً.. فتشّدت وسادتي لم أجد إلا دفتر التحضير وجواره وريقات أخبى فيها انفعالاتي ومشاعري.. بحثت عن تلميذاتي وزميلاتي المعلمات.. لم أجد شيئاً فأمسكت بالورقة ودرست فيها ذلك الحلم. ■



الحفلات المدرسية تسبب الفوضى!

عبدالله الطليان

الخرج

نستعرض كيف يتم تلك السلبيات المصاحبة له.

بداية يكون هناك اختيار لمجموعة من الطلاب يتم توزيعهم على حسب كل مجال، بعد هذا يأتي جانب التدريب الذي يأخذ وقتاً قد يمتد إلى شهر كامل تغرق المدرسة خلاله في الفوضى وعدم الانضباط من خروج الطلاب من الفصول بشكل متكرر والذي بدوره يؤدي إلى حدوث اختلال لدى الكثير من المعلمين من حيث تنظيم المنهج فيقعون في حيرة ما بين التأجيل أو الإعادة لبعض المواضيع أو حذفها، والمتضرر في ذلك هو الطالب الذي

تشهد العديد من مدارسنا في نهاية كل فصل دراسي إقامة حفل على مستوى المدرسة حيث يكون مجالاً لكي يعبر فيه الكثير من الطلاب عن مواهبهم وهوايتهم ويكون أيضاً فرصة لاكتشاف البارزين والتميزين منهم، خصوصاً في مجال الإلقاء والأناشيد والتمثيل.

ولإخراج حفل مدرسي متكامل يتطلب ذلك المزيد من الجهد والعمل حتى يخرج بالصورة المناسبة. ولتوضيح كيفية إعداد هذا الحفل وما يصاحبه من سلبيات دعونا

مدير المدرسة

حسين أبو طالب

صيا

وظائف التعليم، لكنه لم يسمع النداءات توجه إليه باسم «مدير المدرسة» وفي ذلك اليوم سمع أحد طلابه يناديه: يا مدير المدرسة، توقف المدير والتفت إلى الطلاب مستثقلاً تلك الكلمة ومستشعراً أعباء الأمانة، كانت تلك الكلمة بمنزلة رصاصة سبرت غور مسمعه إلى أن استقرت في جوانحه، ازدادت سرعة نبضات قلبه، خوفاً من تلك المسؤولية ثم سمعها من زميل جديد له وتكررت الحالة وبعد انتهاء الدوام وفي طريقه إلى منزله كان يقود سيارته وهو شارد الذهن، يحلق في الطريق وفي الناس تتردد صيحات الطلاب والمدرسين «المدير» «المدير» على مسمعه.

ولكي ينهض صديقي بهذه المدرسة التي تولى إداراتها وضع أمامه العديد من الأهداف ليحققها، من ضمنها الاهتمام بالجانب العلمي والإنساني وإجراء موازنة دقيقة بين الجانبين وليحول السخط الذي كان يضمره المعلمون لمدير المدرسة إلى إرضاء، الحقد المغلف بالحب إلى حب وود حقيقيين صافيين مع التأكيد على الجانب التربوي، معادلة صعبة لكنها ذات معطيات جيدة. وبدأ العد التصاعدي لتحقيق ذلك من الصفر المنوي،

قال لي صديقي: إنه قد تخرج من جامعة أم القرى حاملاً شهادة الماجستير في الإدارة التربوية والتخطيط بتقدير ممتاز.. كان هاجسه أن يتعين بعدها محاضراً، وكاد أن يتحقق ذلك لولا ظروف والديه ورغبتها أن يكون بجوارهما ليقبل لهما قولاً كريماً وليخفف لهما جناح الذل من الرحمة، ولیدع لهما كما ربياه صغيراً. وانتقل صديقي إلى إحدى مناطق الجنوب في بلادي الغالية ليكون بجوار والديه نزولاً عند رغبتها، عين بعد ذلك في مدرسة ليس بالبعيدة، لكنها تفتقد لمقومات العملية التربوية، كما أنها لا تتواءم مع مستواه الدراسي وطموحاته. استطاع المدرسة ذات ليلة بسيارته المتهمشة بفعل آلاف الأكيال التي قطعته من وإلى مكة المكرمة وقريته في الجنوب طيلة دراسته.

غرزت به سيارته بجوار المدرسة في أثناء عملية استطاع وأنقذه بعض أهالي تلك القرية الوادعة على ضفاف ذلك الوادي الجميل.

وفي اليوم التالي بأمر عمله بالمدرسة مدير لها، لم يعمل طوال حياته مدير مدرسة، وإن كان قد تدرج في

فيه المدرسة من ضياع للنظام الذي ينتج عنه العديد من المشكلات، وخصوصاً في المدارس المتعددة الأرواح ذات الكثافة العالية من الطلاب، وللخروج من دائرة هذه الفوضى المتكررة يجب أن يكون هناك تنظيم يعتمد على وجود المعلم المتخصص والمتفرغ لهذا النشاط، ويجب أيضاً أن يكون التدريب مسانئاً يقوم على اختيار كل مجموعة وفق جدول منظم بحيث يوم للإنشاد، وآخر للتمثيل، وهكذا توفيراً لوقت الطلاب والمعلم الذي يحتاج إلى الدقة في التطبيق دون حدوث إزعاج بسبب كثرة العدد هذا إذا أردنا تلافي تلك السلبيات التي لا تخدم العمل التربوي، بل تزيد سوءاً لأن ما نحاول غرسه في أشهر من الجدية والانضباط يضع خلال أسبوع واحد فقط، ونقول أخيراً هل يكون هناك أمل في الخلاص من تلك المشكلة التي تطلعننا مع كل حفل مدرسي يقام كل عام. ■

يفقد جانب التحصيل العلمي بالشكل الصحيح إضافة إلى فقدان الجدية والنظام الذي تعود عليه. ويزداد الأمر سوءاً وذلك عندما يوكل التدريب إلى عدد من المعلمين الذين ينصب اهتمامهم في إجراء وعمل بروفات الحفل وترك الفصول والشرح خلال تلك المدة، يبقى المهم لدى إدارة المدرسة عرض الحفل مهما كلف الأمر حيث تنبأه كل إدارة بمستوى الإخراج والإعداد وتتسابق نحو الحصول على المراكز المتقدمة.

ونحن ندرك مدى الأهمية لتلك الحفلات بالنسبة للطلاب في إكسابهم الكثير من الصفات التي تعودهم على الجراة والانطلاق والاعتماد على النفس، ولكن نعتقد أنه في ظل غياب المعلم المتفرغ لذلك، وكذلك توفر الوقت المناسب فإن تلك الحفلات وبهذا الأسلوب سوف تظل ذات أثر عكسي سلبي على الطلاب جميعاً دون استثناء. وإن كان هناك إيجابية فإنها تبقى محدودة قياساً على ما تقع

وغيره صادقة، والذي يستشعر عظم مسؤوليته، كصديقي. كان شعار ذلك المدير كما يقول صديقي العمل الجاد دون كلل أو ملل، وبه وعن طريقة تحقق لمدير المدرسة ما أراد وما كان يحلم به من ضبط تربوي لمدرسته، لكن ذلك لم يتحقق إلا بعد جهد جهيد وعمل متواصل ليل نهار تخطيطاً وإشرافاً وتنفيذاً ومتابعة وتقييماً.

وقبل أن تصل مدرسته كما يقول إلى درجة الغليان من النشاط، المستوى الدراسي، التعاون البناء بين الإدارة والمعلمين والطلاب... إلخ يصدر مدير التعليم قراراً بنقله إلى مدرسة أخرى بناء على طلب من صديقي ليقرب قليلاً من منزله، ويشعر ذلك الصديق بمرارة فراق أبنائه الطلاب وإخوانه وأصدقائه المعلمين بعد استلامه قرار النقل مباشر، تنحبس المشاعر في جوانح صديقي فتؤله وتؤرقه حتى بدا طلابه يتراون أمام ناظره وينادي طلابه الجدد بأسماء طلابه السابقين، كما أن طلابه قد شعروا كما يقولون بالآلم فراق مديرهم وذات مرة يعبر الطلاب في مادة التعبير عند توجيه رسائل إلى إخوانهم وأصدقائهم فيوجّهون رسائلهم إلى مديرهم ويعرف صديقي ذلك من بعض زملائه فيزداد حسرة على فراقهم.

ألا ما أروع حب الطلاب للمعلم وما أجمل حب المعلم لطلاب، إن تقدير الطلاب للمعلم وسام يعتز به المعلم ما بقي فيه عرق ينبض بالحياة. ■

حيث كان كل شيء في المدرسة في أو تحت درجة الصفر المنوي، مثل الأثاث، مبنى المدرسة، المستوى الدراسي للطلاب، الروح المعنوية للطلاب والمعلمين، النشاط الصفي وغير الصفي، الوسائل التعليمية... إلخ.

وضع صديقي عدة استراتيجيات لتفعيل الدور التربوي والإنساني في المدرسة وتحول حلم المجتمع الدراسي (الطلاب، المدرسين، أولياء الأمور) إلى حقيقة، هياً لوازم المدرسة، بنى بعض الحجرات الدراسية، تفاوض لاستئجار ملحق للمدرسة، اهتم بجانب النشاط، أقام المسرح أجرى المسابقات مثل: الإذاعة، أحسن فصل... الطالب الموهوب، المثالي... جائزة كبرى لمن يحصل على ٩٨٪ من الدرجات في نهاية العام، وأخرى لمن يحفظ القرآن الكريم ونصفه ورابعه... إلخ.

وأخيراً دوري المسابقات العامة بين الطلاب، وهو العقد الذي لم يكتمل.

ارتفع المستوى الدراسي للطلاب إلى أن وصلت نسبة النجاح في آخر عام على مستوى المدرسة إلى ٩١٪ بدلاً من ٧٧٪ عند الاستلام، وذات عام وصل عدد المتفوقين من المدرسة على مستوى المنطقة إلى ثمان نية طلاب من المرحلتين، خطة جيدة ساعده فيها المعلمون المخلصون.

وأصبح المبنى المدرسي واحة وارفة الظلال رغم إمكانياته المتواضعة. وقف من خلف صديقي في ذلك كله مدير التعليم في تلك المحافظة الرجل الذي يتدفق إخلاصاً



في واقعنا التربوي

فياض الرويلي

طريف

وإلى كل حرف أنيس به؟.

وكم من مرة يا ترى حاولت تشجيع الطالب على تنمية مواهبه واستغلالها وإن كانت خارجة عن نطاق المنهاج المقرر، فلا أحول دون ذلك بدعوى التقيد بالمنهاج وضرورة الانصراف إلى الجد والتحصيل.

وكم من مرة عدلت فيها عن إجراء اتخذته بحق طالب بعد أن ثبت لي براءته؟ وأنه كان على صواب، وإنما أنا الذي تسرع في إصدار القرار دون التروي فيه، وكم من مرة عنت فيها الطالب وبكلام قاس داخل الصف أو خارجه على مرأى من زملائه ومسمع منهم؟ قاصداً إذلاله أو التشهير به بدافع من الغضب والتسرع ودون العمل على معالجة الأمر بالحكمة وبالتي هي أحسن، متناسياً ضرورة وجود احترام متبادل بين الطرفين وأن العقاب إنما هو للعلاج وليس للتشهير.

وكم من مرة أدان الواحد فيها منا الطالب لأمر قام به؟ دون أن نسمح له بأن يبدي وجهة نظره؟ أو حتى الدفاع عن نفسه معلنين أن على المعلم أن يأمر وأن على الطالب أن يطيع طاعة عمياء، وننسى في الوقت نفسه أن من واجبنا أن نشجعه على الدفاع عن نفسه وحقه وأن نبث فيه روح العزة والكرامة.

وكم من مرة عودناه فيها على أن يأخذ زمام المبادرة؟ وأن يقوم بواجبه من تلقاء نفسه؟ دون أن يكون هناك حاجة للانتظار ما يصدر إليه من أوامر ونواه، ومن ثم يعمد إلى تنفيذها.

وكم من مرة أشعرناه فيها بأن له كياناً مستقلاً نحترمه ونسعى إلى تقويته؟ وأنا نحترم رأيه ووجهة نظره واستقلاله، فلا يكون إنساناً يتبع كل ناعق، يقدم إن أقدم

أود -ومن خلال تجربتي الخاصة- أن أعرض بعض الأمور التي يحسن بنا -نحن المعلمين- أن نرجع إليها ونحدد موقفنا منها لنكون على بينة من أمرنا في سلوكنا وفي مهمتنا التربوية والإنسانية معاً.

لقد تفتشت بعض صور العنف في مؤسساتنا التربوية، ناهيك عما يحدث من مشكلات أخرى نتيجة احتكاك المعلم بالطالب أو مع زميله داخل المؤسسة وخارجها فهل تقصينا أسباب وجود هذا العنف للحيلولة دون وقوعه أو تكراره وهو عمل من صميم مهمتنا التربوية.

إن معظم ما يقع من أحداث ومشكلات في أية مؤسسة تربوية قد يكون مرده إلى المعلم نفسه بقصد أو دون قصد، ذلك أننا نتعامل مع الطالب في الغالب من قبيل النزعة التسلطية وليس من قبيل النزعة الإنسانية التربوية.

مطالبيته تطبيق (من علمني حرفاً كنت له عبداً) وننسى في هذه الحالة قول الرسول ﷺ: (... إن الله لم يبعثني معنتاً ولا متعنتاً ولكن بعثني معلماً ميسراً) وقوله ﷺ: (إنما بعثت لأتمم مكارم الأخلاق).

ومن هنا أمل أن يسأل الواحد منا نفسه كم مرة انسقت فيها وراء غضبي وانفعالي في تصرفي مع طلابي في الوقت الذي أطالبهم فيه بضبط النفس والسيطرة على الأعصاب؟ مع أن العكس هو الذي يجب أن يكون.

وكم مرة حلت فيها بين طلابي وبين أن يعبروا عن آرائهم بحرية لا لسبب إلا لأنهم يعارضونني في أفكاري أو يقاطعونني في كلامي؟.

وكم من مرة امتنعت فيها عن الإصغاء إليهم للوقوف على مشاكلهم وما يعانونه لمساعدتهم على حلها في الوقت الذي أطالبهم فيه بأن يصغوا إلى كل كلمة أتفوه بها، بل

رفقاً بالمعلم

عبدالله الحديب

الخرج

دائماً يحمل المعلم تبعات أمور كثيرة دون النظر إلى المحيط والبيئة القريبة من ذلك المعلم، فإن كانت درجات الطلاب متدنية اتجهت أصابع الاتهام والاهتمام لذلك المعلم، وتناسى الجميع المنهج وظروف الطالب والفرق الفردية.

وإذا جاء المشرف التربوي فالمعلم دائماً هو المخطئ إلا عند القليل منهم، فدائماً المعلم هو المتهم حتى تثبت برأته؟

المعلم مطالب بأن يحضر ويحضر كل يوم ولا يتغيب حتى لا يتعطل من ورائه عدد كبير من الطلاب، المعلم يجب أن يعد درسه ذهنياً فضلاً عن إعدادة كتابياً ويجب أن يحضر درسه بالوسائل المناسبة أو بدون مناسبة- ووسيلة عند اللزوم ووسيلة بعد اللزوم- وإن لم يعد تلك الوسيلة فالويل له من ذلك المشرف المتهم-التربوي- والذي يحسب للمعلم كل غلطة وزلة كأنه قد وكل برصد سيئاته فقط متناسياً حسناته.

المعلم مطالب من الجميع أن يكون بشوشاً مع الطالب حتى في حالة حزنه أو مرضه، المعلم مطالب أن يكون الحليم المتسامح الكريم في مقابل أن يلقي الجحود والكران من الطالب أو من الآخرين.

المعلم مطالب بأن يكتمل نصابه ويكون متخماً بالحصص ويطلب منه تصحيح مئات الدفاتر التي تثقل ظهر طاولته وعليه قراءة كل كلمة كتبها الطالب.

المعلم مطالب برصد الكثير من جداول الدرجات من مشاركة وواجب واختبارات وعليه قبل ذلك تصحيح مئات مماثلة من أوراق الامتحان الشهري- فهو دائرة أو مصلحة هو مديرها وبوابها أيضاً- وانظر إلى جهد المعلم في قراءة خط الطالب فتارة يكون ذلك الخط منكسراً أو متعرجاً أو غير مفهوم يصعب فك طلاسمه ورموزه.

وهل هذا فقط لا... بل يطلب منه الإشراف في أثناء الفسح أو فترة أداء الصلاة وكذلك كتابته أسئلة الامتحانات الشهرية والفصلية وتصحيحها والمراقبة لساعات طوال كما يطلب منه الحضور لحصص (الانتظار) نيابة عن أحد المدرسين الذين لم يتغيب أو يتأخر- أكثرهم- إلا لظروف قاهرة فليس هناك أحد من المعلمين يرضى بأن يتأخر في منهجه الدراسي حتى لا يفسد عليه ذلك توزيع المنهج وذلك ليس خوفاً من الرقيب لأن المعلم يجعل رقيب السماوات والأرض فوق كل رقيب.

وقبل أن أختتم سطورتي هذه أقول لكل من يطالب المعلم بالمستحيل «رفقاً

بالمعلم فإنه بشر».

الناس ويحجم إن أحجموا ويصفق لمن يصفقون له.

وكيف له أن يؤمن بلغته ويعتز بها وهي لغة القرآن الكريم طالما يرى النسبة الغالبة على لافتاتنا ومحلاتنا العامة أنها مكتوبة بلغة أجنبية وأن معظم محاضرينا ومثقفينا يطعمون لغتهم الأصلية بلغة أجنبية، وكأن لغتنا لا تفي بمتطلباته في التعبير عن أفكاره.

وكم من مرة حاولنا فيها أن نأخذ بيده نحو حل مشاكله في جو من الود والاحترام ونعوذه على تحليل الأمور ودراستها ومن ثم المقارنة بينها لاختيار الأنسب منها والأفضل؟

وكم من مرة حاولنا فيها أن نبعث فيه الرجاء والأمل بالمستقبل بانخاذ طريق الجد والعمل واستمرار المحاولة ألا يستسلم لليأس والقنوط؟

وكم من مرة حاولنا فيها ألا يقبل كل ما يسمعه دون تدقيق أو تمحيص؟ ألا يأخذ كل ما يسمعه أو يقرؤه مأخذ البديهيات والمسلمات التي لا تحتمل الجدل ولا تقبل النقاش، وأن عليه أن يتفحص الأمور بعين ناقدة وفكر ثاقب.

ترى هل أصبحت الفرصة لنا متاحة لنحكم على مدى استطاعة أنظمتنا التربوية أن تسهم في بناء وإعداد الفرد وتأهيله للمستقبل، وكيف يتأتى للطالب عندنا أن يثق بما نقول ويطمئن إليه وهو يرى غير ما يسمع وغير ما يرى، نقول ما لا نفعل ونفعل ما لا نقول. ■



سوى أن صاحبنا (دكتور)

عبدالعزیز العسکر

الدلم

التعليم. ولكننا نقول: إن وجود عدد من الباحثين ومن يعدون أفراداً في الأمة من أهم أبنائها، يكون تخصصهم محصوراً في جانب ضيق أو مجال محدود من مجالات العلوم المختلفة، ويمنحون أعلى الشهادات في هذه التخصصات ثم ينظر إلى أحدهم أنه العالم والمربي مثله مثل من تخصصه الفقه والتفسير وعلوم القرآن، فهذا خطأ ظاهر وجنابة على الأجيال، ودعني- أخي القارئ- أضرب لك مثلاً به يتضح المقصود.

يأتي أحدهم في مجلس بحث ومناقشة، فيه المؤهلون في الفقه وأصوله وعلوم القرآن، ثم يبدأ صاحبنا في المناقشة معهم وإبداء آرائه في كل حكم شرعي وكأنه به عليم، ويصوغ حديثه صياغة المتأكد مما يقول، المحيط به بحثاً ودراسة. وما شيء من ذلك واقع سوى أن صاحبنا (دكتور). وما مقامه بين طلابه في قاعة الدرس ببعيد عن هذا، بل إنه ربما يسخر من بعض الناهيين من الطلاب، حينما يختلف معهم في قضية مهما صغرت، وهو يريد بصراحة أن يسلم له السامع بكل ما يقول! وإذا جمعك بواحد من هذا الصنف مجلس ووجدت مجالاً للحديث فناقشه يهدوء فيما يقول، أو استغريت منه أن يقف موقف المفتي وهو ليس مجاله، تمرر وجهه وبدأ يلتبس لك خطأ أو موقفاً يثار به لنفسه، وكأنك قد اقترفت في حقه جريمة شنعاء.

إن عدداً من حملة الدكتوراه في بعض مجالات العلم قد سمت مهمهم، وشرفت غاياتهم، ومن هؤلاء العلماء الفضلاء، والباحثون المخلصون، ولا تكاد تخلو جامعة أو مركز علمي من عدد من هؤلاء، وقد قابلنا كثيرين منهم فلم نعرف أنه (دكتور) إلا بعد أن فارقناه وقيل إنه أستاذ في الجامعة ويحمل المؤهل العالي، ورأينا من يكره بصراحة أن يدعى بذلك اللقب ويسره جداً أن يدعى باسمه أو كنيته. لأنه لا يرى فيه مصدر عزة، ولا يشعر بنقص ليكماله بالإكثار من ترديده، ويعرف أن العقلاء لا يقيمون لذلك اللقب العلمي كبير اهتمام. وهؤلاء الصنف ترى فيهم: التواضع والصق واحترام الناس وقلة الكلام،

العلم نور، وكلما ازداد العلم ازداد النور، ولذا يدعو القرآن الكريم إلى الاستزادة: «وقل رب زدني علماً» وكلما عرف الإنسان شيئاً جديداً أحس أكثر بحاجة إلى البحث والطلب، واقتنع أكثر بقله بضاعته في العلم وصدق الله العظيم «وما أوتيتم من العلم إلا قليلاً». وعلى مر التاريخ برزت ولعت أسماء كثيرة لأبطال بدأوا في طلب العلم منذ نعومة أظفارهم وفاضت أرواحهم وهم يتعلمون، وليس يعلمون فقط.

وما ذكر لأحدهم عالم يعرف أكثر منه في فنه ومجاله إلا انتقل إليه وقابله وسمع منه مهما كلفه ذلك من صعوبات وتضحيات، ولم يكن ذلك ليتم إلا إخلاصاً للعلم وتقرباً إلى الله لأنهم يعلمون حق العلم «أن العلماء ورثة الأنبياء» وأن «الملائكة تضع أجنحتها لطالب العلم رضا بما يصنع» ثم إن أولئك كانوا يحرصون على معرفة من يأخذون عنه العلم لأنهم يعرفون أن العلم أمانة سيحاسب عنها الإنسان يوم القيامة.

وتمر السنين إلى أن يأتي عصرنا الحاضر، فتنعقد أبواب العلم وقنواته وتظهر الشهادات والدرجات العلمية، التي يسيل لها لعاب بعض البشر، فيقبل الناس على طلب العلم ويجدون التشجيع والحوافز، وتظهر تخصصات علمية لم يكن لها ذكر في العصور السابقة عند علماء المسلمين جميعهم في عصور النهضة على اختلافها، وكانت تلك التخصصات داخلية دخولاً كاملاً في علوم أصلية معروفة وهي جزء لا ينفصل عنها.

فمثلاً لم يكن يعرف عند علمائنا في التاريخ السابق علم يسمى: اجتماع- أو غنم يسمى تربية، أو خدمة اجتماعية، أو مكتبات، وغيرها كثير فما كان في السابق جزءاً من علم أصلي، بل كانت التربية بصفة خاصة فن وعمل يمارسه- إلى وقت قريب- عالم الشريعة الفقيه- المحدث- المفسر وعالم اللغة العربية. وكما كانت تربيتهم ناجحة بكل المقاييس.

ولسنا هنا فقط، فقد يقال هذه أقسام فرضت نفسها- على حد تعبيرهم- أو اقتضتها طبيعة العصر وأساليب



التركي للإستقدام

تصلوا بأصحاب الخبرة...

- هل تحتاج إلى
- عاملة منزلية مدربة
- ملتزمة بالقيم الإسلامية .
- المصادقية في المواعيد .
- ضمان الجودة والكفاءة .
- السرعة في الإستقدام .
- هدايا مميزة للمعلم .
- أنت الحكم .

مكتب التركي للإستقدام

هاتف : ٤٧٤٣٦٦٦ - فاكس : ٤٧٦٨٦٥٤

وسعة الصدر وتحمل الأذى مما يجعل الدهشة
تأسر لبك، فإذا لقيت أحدهم وددت أنك لا
تفارقهم.

أما الصنف الآخر: فمنذ تلك الساعة التي
يمنح فيها أحدهم اللقب فإنه يصدر «تعميماً
عاجلاً» بالآل يخاطب من الآن إلا بوضع (الadal)
قبل اسمه، وسوف يصرف النظر عن كل خطاب
شفهي- ولو بالهاتف- أو تحريري لا يقدم
صاحبه (الadal) قبل الاسم فيه! (قمتله في ذلك
مثل بعض إخواننا في بعض البلدان حينما
يؤدون فريضة الحج يصبح لقب أحدهم
الحاج!).

ومنذ تلك اللحظة أيضاً يغير أوراقه
جميعها، وكذلك كتبه وأدواته ليضيف أمام
الاسم الكريم الرتبة (العلمية) حتى الاسم عند
باب المنزل لا يتسنى أن يضع أمامه (الدكتور)..
ثم إن من لا يحملون ذلك اللقب، خصوصاً من
يكون بينه وبينهم اختلاف في وجهة النظر
يلاقون من الدكتور نظرة احتقار يعبر عنها
بحركاته قبل أن يعبر عنها بلسانه في الوقت
المناسب؛ وكم تجني عليه تلك الحال حينما يحل
في أماكن لا يعرف أهلها درجته العلمية، ولا
يعاملونه معاملة تختلف عن بقية خلق الله فيثور
ويجادل ويحاول، ولكن في الغالب دون جدوى.

إن واقع بعض من ينسبون إلى العلم ومن
يوسمون بحملته جنى على العلم وطلابه، فلم
يعد للعلم القيمة التي كانت له في نفوس الناس
منذ زمن، وتدني مستويات التعليم وضعف
الطلاب في المراحل جميعها، من أهم أسبابه
الخلل عند الأساتذة والمربين-إلا من رحم ربي-
والحديث ذو شجون، ولكن في الإيجاز مع
الوضوح غنية لمن أراد الحق وسعى له سعيه،
وما قصدت مما سبق إلا التذكير، وأنا أحق به،
ولو تذكر كل باحث وطالب للعلم أنه بشر
ضعيف، وما الشهادة إلا شاهد عليه أمام الله،
ومفتاح للعلم، وأن للعلماء أخلاقاً لأبد أن
يتحلوا بها، لو حصل ذلك لتغير من حالنا شيء
كثير، وهذا ما نامله وآخر دعوانا أن الحمد لله
رب العالمين. ■



رسالة ليست للنشر

الرقابة على الكتب:

تربية «تمزيق» الرأي المخالف!

كالكثير الأشياء بوجوه متعددة، وقد رأينا آثار هذه المصادر جلياً من خلال الفرق الشاسع بين جيلين متتالين يفصل بينهما عقد من الزمن.

اتصل بي أستاذ فاضل متسائلاً: عن تعميم وزاري يوجه بسحب بعض الكتب من المكتبة المدرسية، اعتماداً على رأي لجنة (فحص الكتب) وقد اشتمل البيان سبعة عشر كتاباً، منها ثمانية أوصى التقرير بسحبها من المكتبات المدرسية، وكتاب يُسحب من المكتبات المدرسية ويودع المكتبات العامة (وسبعة كتب) تعدل بعض الألفاظ والمصطلحات، وتطمس بعض الصور.

وكتاب أخير هو (تعريف عام بدين الإسلام) لفضيلة الشيخ علي الطنطاوي - رحمه الله - حكمت اللجنة عليه (بنزع الصفحات من ٧٩ إلى ٨٤) دون تحديد الطبعة أو تاريخها أو الموضوعات، أو دار النشر، ولعل ذلك لأن الطبعة الموجودة في المكتبات المدرسية واحدة، وهي الطبعة العاشرة - دار الفكر - دمشق ١٩٨٢م، ولكن كان ينبغي أن تذكر اللجنة حيثيات القرار. وهذا الحكم هو الذي تسأل عنه الأستاذ الكريم، وهو الذي استوقفني أيضاً لسابق اطلاعي على الكتاب، ولأن مؤلف الكتاب هو الشيخ (علي الطنطاوي) رحمه الله الذي تربينا على أحاديثه، وتادبنا على كتبه الكثيرة في شتى الفنون.

وهذا الحب الذي زرعه الطنطاوي في نفسي مسموعاً ومقروءاً؛ لا ينسيني أنه بشر يجتهد فيصيب ويخطئ، ويؤخذ من كلامه ويرد، وهذا الحب أيضاً لا يلغي قاعدة

جميل أن تُشكل اللجان لمتابعة ما يقدم لأبنائنا الطلاب من مراجع ومقررات فتفحص وتدقق، وهذا ما يجعل الحريصين من الآباء يطمئنون على ما يقدم لأبنائهم من مواد علمية، ومع ما يبعث هذا الحرص من السرور في نفوس المربين، فإنه لا بد أن ندرك أننا في مرحلة زمنية (حرجة) لم تعد المدرسة -بمدرسيها ومقرراتها ومكتبتها- النافذة المعرفية الوحيدة، بل أصبحت جزءاً من نوافذ المعرفة المتعددة، والقائمون على التربية يبذلون جهوداً كبيرة في سبيل الحفاظ على القيم والأخلاق والعقائد، ولكن هذه الجهود تكاد تنحصر في مزيد من الرقابة والتدقيق على المقررات ومحتويات المكتبة المدرسية، وهذا أمر في غاية الأهمية، إلا أن جنواه أخذة في الانعدام أمام تعدد نوافذ الثقافة بوجهيها الحسن والقيبح، والتي يتضائل دور المدرسة إلى جانبها يوماً بعد يوم، ولا أبالغ حين أقول إنها تبعث ما تعمل المدرسة على تجميعه، فهناك (الرائي) بقنواته الفضائية التي لا تستأذن في دخول أكثر البيوت، وهناك الإنترنت، ومقاهي الإنترنت!! والمجلات، (وثقافة الشارع) التي هي نتيجة احتكاك مباشر بأماط مختلفة من الأقران.

وبالرغم من تعدد مصادر المعرفة لزال المربون يوجهون جهودهم إلى المدرسة، ويغيب الدور المناط بهم في التأثير من خلال مصادر الثقافة الأخرى، فهي ثقافة مربية شتاً أم لم تنشأ، وليس للتربية وجه واحد بل هي



بقلم: إبراهيم موضح المكي
عسير

نتمسك برأيهم- في محاوره المخالف؟! ولكن الطنطاوي مخطئاً ليس في ثقتنا في حسن نواياه ونقاء سريره ما يشفع لكتابه من هذا الحكم القاسي! أو يخفف منه؟! ثم هل منهج السلف هو إقصاء المخالف وإلغاء فكرته تماماً؟! بالتأكيد لم يكن كذلك؛ فلو كان كذلك ما وصلت إلينا كثير من كتب التراث التي امتلأت بأراء المخالفين ومناقشتها، والكشاف للزمخشري، وتفسير القرطبي شاهدان على ذلك.

ثم ليس الأولى في خضم طفرة وسائط المعلومات والاتصالات أن نهيب أبنائنا للتمييز بين الآراء والأقوال والأفعال؛ خيرها وشرها، ليحكموا الأشياء بعقولهم، بدلاً من أن نقوم بالوصاية الدائمة!

إننا مهما بذلنا من جهود قلن نستطيع أن نحجب أبنائنا عن كل خطر، يستوي في ذلك ما يس دينهم وعقائدهم، أو قيمهم وأخلاقيهم؛ أفليس الأجدى أن نمنحهم وسائل الدفاع الذاتي، بسلاح الثقافة والوعي والمواجهة، بدلاً من الإقصاء؟! إن أبنائنا -اليوم- هم أحوج ما هم إلى الإعداد، لمقاومة ما يحدق بهم من أخطار فكرية وأخلاقية لم يعد سلاح المنع والقطع مجدياً معها، ولكن المجدي، أو هو الملاذ الأخير، أن نُعْذِمَ ليكون الشاب- كما يقول الرافي- في اللهب ولا يحترق! هذه تساؤلات أتوجه بها إلى (لجنة فحص الكتب) وما أريد إلا الإصلاح، والله من وراء القصد، وهو الهادي إلى سواء السبيل. ■

(الحق أحق أن يتبع). ولكنني بعلمي القليل، وسابق قراحتي للكتاب، وإعادة قراءة الصفحات المشار إليها، وجدت أن الصفحات المشار إليها اشتملت الكلام على (آيات الصفات)، والحكم والمتشابه وموقف المسلمين منها، وكيف فهموها؟

ولن أخوض في مناقشة رأي الشيخ الطنطاوي، لأن المسائل المتعلقة بآيات الصفات تدق على الأقدام، والخوض فيها مزلق خطر، كما أشار الطنطاوي حيث قال- في الموضوع نفسه-: «وأن على المؤمن ألا يطيل الخوض في معناها، وألا يتبعها فيجمعها ليفتن الناس بالبحث فيها» أ. هـ.

ولذلك فإني أكتفي بإبداء ملحوظاتي حول منهجية (لجنة فحص الكتب) التي أوصت بنزع الصفحات من كتاب فريد في باب، طبع أكثر من عشرين طبعة، وترجم إلى عدة لغات، وكان -بفضل الله- سبباً في نقل مسائل العقيدة من أسلوب علماء الكلام الذي لا يكاد يفهمه إلا النخبة المتخصصة، إلى مسائل واضحة مباشرة تخاطب عقل المسلم بأجل لغة، وأيسر أسلوب، ممتلياً المثل المضروب بعناية، لإيصال الفكرة إلى القارئ حتى من غير المسلمين.

ولكن رأي الشيخ الطنطاوي ليس رأي الجمهور في بعض التفاصيل الدقيقة في الموضوع، أفلا ننبه على مخالفته للرأي الذي اخترناه ونكتفي بذلك؟! ثم ألا يستحق هذا الرأي- وإن كان مخالفاً- أن يُسمع ويقرأ؟! ثم هل النزاع والقطع والإقصاء هو منهج السلف- الذين

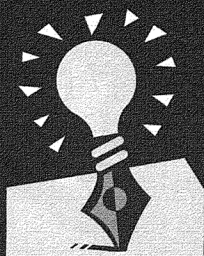
والله طازج

مع اسرافة كل صباح

طازج
nadee



المعرفة ٢



- أقول لأختي: اثقلي.
- بعكوكة التعليم.
- ثرثرة.

تأمين "تاج" الطبي للعائلات / الأفراد



الرعاية الطبية
للمواطنين والمقيمين

برامج



تأمين "تاج" الطبي
للعائلات / الأفراد

التعاونية للتأمين

الشركة الوطنية للتأمين التعاوني



هاتف مجاني ٨٠٠١٢٤٩٩٩٠

..امسكه انك ما تعرف تلعب كورة!! ولا
تغني!! ولا تكتب شعر شعبي!! يعني لو
تسقط هالسنة بي تبيعك بك!! وتنتسب
في "ملوقنا"!!





حياة كل واحد منا، جملة من النجاحات والإخفاقات ..
وأجمل شيء أن يترك الواحد منا الحديث عن نفسه، ويدع الآخرين يتحدثون عن إنجازاته
ونجاحاته. حسناً .. وعماداً هو يتحدث إذاً، عن إخفاقاته؟ ربما!
الفشل ليس عيباً، فهو وقود الانتصارات ..
«المعرفة» تريد من هذا الباب أن تقول للشباب من الجيل الجديد إنه ليس هناك إنسان لم يذق طعم
الفشل في حياته، نريد أن نقول لهم إن الجيل الذي سبقهم هو جيل إنساني يخطئ ويصيب ..
ينجح ويفشل، ثم ينجح مع الإصرار.
ف: فرصة تمنحك إياها - المعرفة - لتسجيل اعترافاتك.
ش: شهادة.

ل: ليس عيباً أن تفشل .. ولكن العيب أن تزعم أنك لم تفشل في حياتك!
وضيف هذا العدد هو: معالي الدكتور غازي القصيبي، الوزير السابق والسفير السعودي لدى
بريطانيا حالياً، الشاعر والأديب المعروف.

الصفحة ١٦٢

غازي القصيبي:

فشلت في تأسيس مصنع «الفلل»!

(المجال المهني)

* أعترف أنني فشلت في

- خلال عملي في الجامعة فشلت فشلاً ذريعاً في ربط مناهج التعليم بالتنمية، ووضع البحث العملي محل
البحث الخالص، كما فشلت أحياناً في التعامل مع الزملاء.





● في وزارة الصحة، فشلت في توقع ردود

الفعل العنيفة.

● فشلت في ترتيب كراسي القطار.

● في اليونسكو.. كان فشلي قاتلاً!

● أفضل دائماً في «المكاسر»!

● فشلت في التعامل مع الزملاء.

● فشلت في إخفاء ضيقي من هذا الزائر!



غازي القصيبي

والدخل. يظل الإنفاق يزيد على الدخل، على نحو مضطرب.

– فشلت فشلاً ذريعاً في إمساك أي نوع من الحسابات.

– فشلت، ولا أزال في المساومة وكثيراً ما اشتري أشياء بأكثر من قيمتها الفعلية.

(في المجال الاجتماعي)

* أعترف أنني

– أفضل في تذكر أسماء يجب أن أتذكرها.

– أفضل في رد المكالمات الهاتفية (والإجابة عليها أحياناً).

– أفضل في إخفاء ضيقي من الزائر الذي يجيء بلا موعد.

– أفضل في مجارة أصدقائي الكرماء في الولائم والاحتفالات.

– أفضل في العثور عن السعادة في الزحام. ■

– خلال عملي في سكة الحديد، فشلت فشلاً ذريعاً في تغيير أي شيء يتعلق بالقطار (حتى الأكل وترتيب الكراسي).

– خلال عملي في وزارة الصناعة والكهرباء فشلت فشلاً ذريعاً في مجال الصناعات التقليدية التي ظلت بلا جهة تهتم بها وترعاها، وفشلت في إقناع أي من المستثمرين السعوديين الذين قابلتهم بالاستثمار في مصنع «الفلفل».

– خلال عملي في وزارة الصحة، فشلت فشلاً ذريعاً بعدم تمكيني من توقع ردود الفعل العنيفة التي تلت الهزات التي أحدثتها في الوزارة.

– خلال حملة اليونيسكو فشلت فشلاً ذريعاً في التفرقة بين الوعود الصادقة (القليلة) والوعود الكاذبة (الكثيرة)، وكان هذا الفشل قاتلاً.

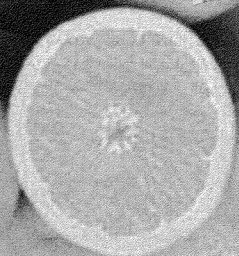
(في المجال المالي)

* أعترف أنني

– فشلت فشلاً ذريعاً في الموازنة بين الإنفاق

الوَاحَة
ALWAHA

من المواد الحافظة
خالٍ



إشرب

البرتقال الطبيعي

وحيده ..
فتى
الواحة
الشجاع



منعشة .. لذيذة .. طبيعية ..

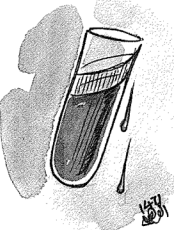


الصحيفة

من هنا وهناك :



الرصاص مرتفع في دماء البنغلاديشيين



الطبيب

في اليوم الأول عن اكتشاف ما يزيد على ٣٠ ميكروجراماً من الرصاص في كل ديسيلتر. وصرح الدكتور رينهات كايذر، أحد الخبراء العاملين في المركز بأن «الحد المقبول» من نسبة الرصاص تم تخفيضه إلى ١٠ ميكروجرامات في كل ديسيلتر، غير أن بعض الخبراء يخشون أن يكون وجود أي نسبة من الرصاص في الدم بالغ الضرر. ويعتبر الأطفال والأمهات الحوامل أشد عرضة للتسمم بالرصاص من سواهم. كما أن هذه المادة يمكن أن تعرقل النمو العقلي والجسدي وأن تؤدي إلى اختلالات خطيرة في الدم والكلى والدماغ.

تبين أن نسبة الرصاص الموجودة في دم عديد من التلاميذ بمدارس العاصمة البنغلاديشية دكا تفوق النسبة التي تسمح بها القوانين في الولايات المتحدة بثلاثة أضعاف، وأن هذا الوضع يمكن أن يعوق نموهم العقلي والجسدي. ويقوم معهد بنغلاديش لصحة الأطفال بالتعاون مع أربعة خبراء من مركز الحد من انتشار الأمراض في أتلانتا بالولايات المتحدة بفحص الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين ستة إلى عشرة أعوام في خمس مدارس بالعاصمة دكا لمعرفة نسبة التسمم بمادة الرصاص في البلاد. وقد أسفرت هذه الفحوص التي أجريت على ٣٥ طفلاً

طلاب بريطانيا مسلحون

أصبح العنف بين طلاب المدارس البريطانية ظاهرة تثير الكثير من القلق بين التربويين ومسؤولي الأمن وآباء وأمهات الطلاب. وقد ذكرت صحيفة الغارديان البريطانية أن ثلث طلاب اسكتلندا مسلحون. وأضافت الصحيفة أن ثلث

طلاب المدارس ممن تتراوح أعمارهم بين ١١-١٦ سنة، ٨٪ من الطالبات في السن نفسه يحملن أسلحة مختلفة مثل المدى والآلات الحادة. ونقلت الصحيفة عن دراسة نشرت في المجلة الطبية البريطانية أن الذين يتعاطون المخدرات هم الأكثر حملاً لهذه الأسلحة، وأن الأولاد يأتون في المقدمة، بما أنهم الأكثر تعاطياً للمخدرات.

صندوق للبحث العلمي العربي

أعلن منتدى العلماء العرب، الذي ضم ثلاثمائة عالم، عن إنشاء صندوق لتعزيز البحث العلمي في العالم العربي. وقد تبرع الشيخ سلطان بن محمد القاسمي -حاكم إمارة الشارقة حيث عقد المنتدى- بمليون دولار أمريكي لهذا الصندوق غير الحكومي. وقد ضم المنتدى، الذي نظمته جامعة الشارقة بالتعاون مع اتحاد الجامعات العربية ومنظمة التربية والعلوم والثقافة التابعة للأمم المتحدة (اليونسكو)، علماء عرب من ثلاثين دولة على مدى ثلاثة أيام، وذلك للباحث بشأن ضعف البحث العلمي العربي، وكيفية صياغة استراتيجية لردم الهوة التي تفصل العالم العربي على الغرب.



الصحيفة

١٦٦

العدد (٦٠) ربيع الأول ١٤٢١ هـ

دعم التعليم العربي في تشاد

وطرائق التعليم التربوية. كما يشمل البرنامج الخاص بالدعم، بناء على الفصول الدراسية، وإقامة المختبرات العلمية وتنظيم ورش العمل، ودعم مركز الملك فيصل للمعلوماتية ثنائي اللغة والذي يوجد مقره في انجامينا. ويشمل الدعم أيضاً تعزيز قاعدة البيانات الخاصة بالخبراء مزدوجي اللغة (العربية- الفرنسية)، ودعم الإدارات المعنية بالإحصاءات وتوفير الوسائل التعليمية.

وقعت حكومة جمهورية تشاد مؤخراً على مذكرة تفاهم مع المنظمة الإسلامية للتربية والعلوم والثقافة (الإيسيسكو)، والبنك الإسلامي للتنمية. وستقوم المنظمة والبنك بموجب هذه المذكرة بدعم التعليم العربي الإسلامي في تشاد بالتعاون مع وزارة التربية التشادية، وذلك من خلال تدريب مائتين وواحد وأربعين معلماً، وإعداد البرامج التربوية، وتوفير المعدات التعليمية اللازمة للتعليم الابتدائي والثانوي وتقديم الخبرة في مجال التخطيط



الذكاء والتلوث

أكدت دراسة بريطانية أجراها معهد التربية بجامعة لندن أن التلوث البيئي يؤثر سلباً على مستوى ذكاء الإنسان. وذكرت الدراسة أن تعرض التربة الزراعية لعوامل التلوث يؤثر على كمية المكونات المعدنية مثل الحديد واليود في الأغذية الزراعية. كما أن نقص الحديد في جسم الإنسان يؤدي إلى استنشاق كمية أكبر لمادة الرصاص السامة الملوثة للهواء.

أشارت الدراسة أيضاً إلى أن انتشار الإشعاعات في الهواء أدى إلى زيادة الأمراض العقلية حيث ارتفع عدد الأطفال المصابين بالبله المغولي بنسبة كبيرة بعد حادث مفاعل تشيرنوبيل النووي عام ١٩٨٦م.

التدليل على الطريقة الإيطالية

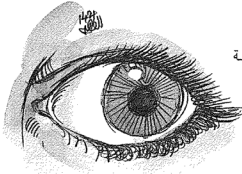
منعت إحدى المدارس الابتدائية في إيطاليا التلاميذ من إحضار التليفونات المحمولة معهم إلى المدرسة؛ وذلك بهدف السيطرة على الفوضى التي تسببها حيث دأب التلاميذ على استخدام التليفونات للاتصال بأبائهم عند تعرضهم للتوبيخ من المدرسين.

صفحات طلابية!

فصلت وزارة التعليم في دولة سنغافورة مدرساً أمر تلاميذه بصفع وجوه زملائهم المقصرين في أداء الواجبات المدرسية. وأثبت تحقيق أجري بمعرفة الوزارة أن المدرس أمر ١٤ طالباً مقصراً بأن يصطفوا أمام السبورة ثم طلب من زملاء لهم أن يصفعوهم حتى لا ينسوا أداء واجباتهم المدرسية. ورغم تقديم المدرس اعتذاراً عن سلوكه غير التربوي للتلاميذ وأولياء أمورهم، فقد اتخذت الوزارة قراراً بفصل المدرس.



مكفوفون سيبصرون!



نجح فريق طبي تابع لجامعة أوتاوا بكندا في تصنيع قرنية شفافة مشابهة تماماً لقرنية العين الطبيعية وتحمل صفاتها نفسها. وقال الأطباء إن هذا التطور سيساعدهم على استبدال القرنية التالفة في العين بقرنية جديدة، مما سيؤدي إلى استعادة البصر للملايين المكفوفين.

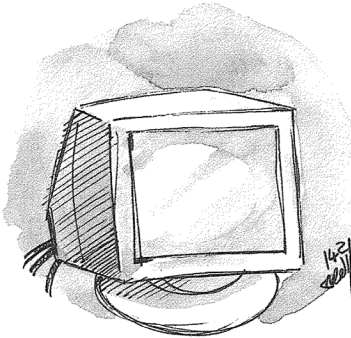
وقد طبقت بالفعل تجارب ناجحة على الحيوانات ويتوقع الأطباء أن تبدأ التطبيقات على الإنسان ابتداءً من العام ٢٠٠٠م.

ويقول الدكتور ماي جريفيث -مدير معهد أبحاث العيون بجامعة أوتاوا، إن البنوك التي تحفظ فيها القرنيات لم تعد تفي بالطلب المتزايد.

الكمبيوتر بدلاً عن السجن!

بدأت السلطات البريطانية تجربة مثيرة للجدل تقضي بإرسال السيدات اللاتي يواجهن عقوبة السجن عدة شهور إلى دورات تدريبية لتعلم الكمبيوتر بدلاً من إرسالهن إلى السجن. وقالت إدارة السجون البريطانية إن الهدف من التجربة هو حماية الأطفال من أخطار الحرمان من الأم أثناء فترة السجن، بالإضافة إلى توفير فرصة للمتهمات يمكن أن تكون بداية جديدة لحياتهن.

مكتبة على الإنترنت



لخدمة الدارسين وهواة القراءة، قررت ثلاث مؤسسات بريطانية عريقة، هي: كلية الاقتصاد في لندن، ومؤسسة مطبوعات جامعة كامبريدج، والمكتبة البريطانية، بالاشتراك مع ثلاث هيئات أمريكية، هي: جامعة كولومبيا، والمكتبة العامة في نيويورك، ومعهد سيمثونيان في واشنطن، إنشاء مكتبة عامة على شبكة الإنترنت.

وسيتكلف المشروع الكبير، الذي يعد الأحدث من نوعه، ٨٠ مليون دولار أمريكي وسيحمل اسم (Fathom.com) وسيتم دخول الموقع بهذا الاسم. ويمكن لمستخدمي الموقع شراء محاضرات جامعية في مختلف التخصصات عن طريقه، والاطلاع على معلومات هائلة مجاناً.

في اليابان.. الأطفال أنانيون



في مسح اجتماعي لسلوك الأطفال في اليابان، تبين أن الصورة القديمة المعروفة عنهم قد تغيرت. فبعد أن كانوا يتصرفون باحترام، ويتسمون للأجانب، ويعيدون ما يعثرون عليه من أموال وأشياء ثمينة، أصبحوا يتصرفون بأنانية وحب الذات، وليس لديهم أدنى استعداد للمساعدة في أعمال المنزل، أو مساعدة الكبار على عبور الطريق. ويلقي المسح -الذي أعدته وزارة التعليم اليابانية- باللوم على الآباء في هذه الأزمة الأخلاقية.

وأن يتم تبني أحدث الطرائق والتكنولوجيات للحصول على التحديث والتطوير الذي يتناسب مع التطور العالمي الحقيقي في مجال التعليم.

كما أكد المؤتمر أن الدور الأساسي للحكومات القومية هو المشاركة مع المحليات والتنظيمات الداخلية والمنظمات غير الحكومية والمجتمع المدني لبلوغ أهداف برنامج التعليم للجميع بحماس متجدد، وأن تكون هناك حاجة ملحة لوجود التضامن والشكل الجديد له والذي يتطلب التعاون التقني المتزايد بين الدول والمناطق والدعم الفني والمالي المتزايد من قبل الوكالات والمنظمات الدولية والشركاء في تطوير التعليم.

التعليم المتميز للجميع

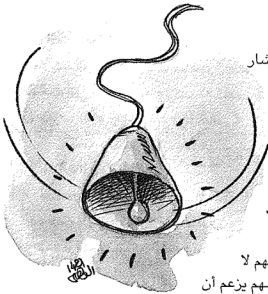
طالب المؤتمر الدولي لاجتماعات وزراء التعليم بالدول التسع الأكثر سكاناً «التعليم للجميع»، والذي عقد في أوائل شهر فبراير الماضي بمدينة ريسيفي بولاية بيرنا حبكة بالبرازيل، بضرورة وضع برنامج مستقبلي للألفية الجديدة بحيث يؤكد أن التعليم الأساسي (الابتدائي والإعدادي) حق من حقوق الإنسان، وأن التعليم المتميز يجب أن يكون للجميع، لا يفرق بين الذكور والإناث والأطفال الفقراء والأغنياء،

ناقوس الخطر

دق جمع اللغة العربية في القاهرة ناقوس الخطر مجدداً في مواجهة انتشار العامية على حساب الفصحى خصوصاً في وسائل الإعلام، وذلك من خلال دورة المجمع الـ(٦٦) التي افتتحت في أوائل شهر أبريل واستمرت حتى ١٧ أبريل، بمشاركة أعضائه العاملين والمراسلين سواء من العرب أو المستعربين.

وحذر الدكتور شوقي ضيف رئيس المجمع ورئيس اتحاد الجامعات للغوية العربية، من التعامل مع العامية باعتبارها لغة. وقال: «إن العامية ليست سوى لهجة تولدت من العربية وليست فيها للعرب دين ولا تاريخ ولا أدب ولا علوم ولا ثقافة ولا فكر ولا فلسفة ولا قواعد تدريس يمكن بها أن نتعلم».

وانتقد الدكتور شوقي ضيف أنصار العامية ملاحظاً أنهم يبدون وكأنهم لا يعرفون الفصحى، ولا شيئاً من تاريخها وتراثها الحضاري مما جعل بعضهم يزعم أن الفصحى لا تستطیع مواكبة الحضارة الغربية. وتعجب ضيف من إصرار وسائل الإعلام على مخاطبة الناس بالعامية. وأكد أنها تتجنى بذلك على وجودهم ومشاعرهم وعقولهم فضلاً عن تجنبها على الفصحى لغة أدبنا وفكرنا وكل ما نحظى به من شعر وعلم وفلسفة.





أما قبل

في كل يوم يواجه الواحد منا مواقف متنوعة في منزله، في مكتبه، في الشارع أو السوق. ويتخذ حيال هذه المواقف رد فعل أو إجابة فورية، ويكون هذا الرد أو الإجابة إما عفويًا ينبني عن قناعة هذا الشخص حيال هذا الموقف بكل تلقائية وصدق، وإما أن تكون الإجابة القولية أو الفعلية مصطنعة ومتكلفة يتجمل بها هذا الشخص دون أن تتبني عن حقيقة شعوره وقناعاته الداخلية.

هذه الأسئلة القادمة، تحاول «المعرفة» من خلالها أن تضعنا أمام المرأة.. امرأة إجاباتنا التي تعكس الحقيقة، أو نصف الحقيقة فقط! وظيفتنا الآن هو عبد العزيز السويد، نائب رئيس تحرير صحيفة الاقتصادية. الصحافي

عبد العزيز السويد:

سأبت خبر دمج الصحف!

- من خلال خبر صحفي بُثّ.. سينشر ولن يقرأه معظمهم إلى أن يتكلم فيه الناس.
* وأنت تسير في الطريق بسيارتك التفت يمنة فإذا بابنك الصغير يخط بيده اليمنى على الجدار «الحب عذاب» وبيده اليسرى مجلة شعبية..
ماحجم «الفرامل» التي ستستخدمها لهذا الموقف؟
- سوف أسرع.

* دُعيت إلى حفل زفاف، وبالفعل ذهبت ودخلت صالة الحفل بكامل زينتك واحتفى بك الداعون كلٌّ يظن أنك مدعوٌّ من لدن الطرف الآخر، لكنك اكتشفت بعد جلوسك ضمن كبار الضيوف، أنك قد أخطأت العنوان، وأن الزفاف الذي دعيت إليه في موقع آخر غير هذه الصالة، كيف تتصرف.. هل

* وأنت تقف أمام إشارة المرور بصحبة أحد زملائك، تقدم منك شاب صغير ليبيك مندبل ورق، دقت في ملامحه ووجدته أحد أقاربك، كيف تتصرف أمام زميلك مع هذا الفتى؟
- أقتعه بالشراء لأن المناذيل من نوع خاص فيه رائحة العائلة.

* تصفح خبر في شؤون الصحافة مطبوعاتنا اليومية فقال: «كلها تشبه بعض».. وطلب منك - بوصفك المستشار القانوني في مشروع تطوير الصحافة المحلية الذي يترأسه هذا الخبير- أن تخبر المؤسسات الصحفية بفكرة دمج بعضها، طبقاً للاقتراح الذي تقدم به لوزارة الإعلام.. كيف ستخبر المؤسسات المدموجة بهذا الاقتراح؟

- سأمتدح «نفايات» جاري!
- الشقاء ينشطون الحاسة السادسة!
- مناديل «الإشارات» فيها رائحة العائنة!
- أقول لأختي «انقلي».



الحوار، هل تستطرد في الحديث مع هذه المرأة أم تحاول أن تنهي الحوار بسرعة؟

- يعتمد...؟!!

* أحدهم يستفزك إلى حد بعيد، فتبدو عليك مؤشرات الانفعال والغضب الشديد، وفي قمة التوتر يخبرك الشخص المستفز أنك أمام «الكاميرا الخفية»، ماذا ستصنع، وهل ستسمح بعرض المشهد؟

- «والله إنك قديم.. الكاميرا الخفية... حتى مقدميها تركوها و«تحسفوا».

تخرج لتدرك دعوتك أم تكمل السهرة مع هؤلاء منعاً للإجراج؟

- أصلاً لديّ دوام مسائي.

* في السوق التفتت أختك الصغيرة لتشير إلى أحد مشاهير الفن، وتنبهك - بزهو- لوجوده.. ماذا تقول لها؟

- «انقلي» ولا يفرغ الأعلام.

* في السوق ومعك زوجتك، استوقفتك إحدى النساء وقالت لك: أنت الكاتب الغلاني؟، ثم بدأت تبدي إعجابها بكتاباتك، وزوجتك تتابع تفاصيل



* الساعة الرابعة فجراً، ولا يوجد عند إشارة المرور الحمراء أي سيارة، هل تتوقف عند الإشارة أم تلتفت يميناً وشمالاً وتتأكد من خلو المكان، ثم تنطلق رغم الضوء الأحمر؟

- أولاً: المرور هل يقرأ «المعرفة» أم لا؟

* تدعو ضيوفاً «فاخرين» إلى عشاء فاخر خارج المنزل، وفي نهاية الدعوة تكتشف أنك لا تحمل أي نقود أو بطاقة ائتمان، ويرفض صاحب المطعم أي محاولة منك لإرجاء الدفع.. ماذا تصنع؟

- بعد أن ضيّقت المسألة ماذا تتوقع أن أصنع؟

* تجلس أمام التلفاز لمشاهدة مباراة وبجانك ابنك الذي تحته دائماً على تجنب الألفاظ البذيئة والشتائم. وفجأة يضيع لاعب فريقك المفضل هدفاً محققاً فتمطره بوابل من الشتائم، فيلتفت إليك ابنك بدهشة.. فماذا تقول له؟

- ليس لدي فريق مفضل أصلاً.

* فتحت باب منزلك وهممت بالخروج، ولكنك لمحت جارك وهو ينقل صندوق النفايات المشترك بينك وبينه من أمام منزله ليضعه أمام باب منزلك.. ماذا تفعل، هل تواجهه فوراً، أم تختفي خلف الباب ثم تتصرف لاحقاً؟

- سأمدح في نفاياتهم وأشيد بتعديدها وألوانها.

* جاء ابنك فرحاً بشهادة نجاحه من مدرسة أهلية، وقد حصل على تقدير ممتاز في مواد تعلم يقيناً أن ابنك ضعيف فيها كالرياضيات والنحو والعلوم.. هل ستفرح مثل ابنك، أم ستؤجل الفرحه إلى حين....؟

- سأفرح ويدي على جيبتي!

* وأنت في منزلك، دق جرس الهاتف فرفع ابنك السماعه، وإذا به أحد الثقلاء الذين لا ترغب التحدث معهم، ماذا تقول لابنك؟

- سأحاول تنشيط حاسته السادسة.

* في البيت تشاجرت مع زوجتك، كأي زوجين يتشاجران، ولكن ابنك الذي تحذره دائماً من الشجار مع إخوانه وأن الشجار صفة ذميمة،



عبد العزيز السويد

● **سامح ابني دوراً في مسرحية الشجار!**

● **حواري مع المعجبات (يعتمد)**

● **المرور هل يقرأ «المعرفة».**

حضر فجأة وانتما على هذه الحال، ماذا تفعل؟ هل تؤجل استكمال الشجار أم تشرح له الأسباب؟

- بل أعطيه دوراً في المشهد.

* دُعيت إلى عقد قران أحد الزملاء، ولكنك لست متأكداً من عنوان منزله، أخذت تدور في الحارة حتى وجدت منزلاً محاطاً بسيارات عديدة فابقت أنه هو، حملت باقة الورد ودخلت المنزل، فإذا بك قد أخطأت العنوان، وأن أهل هذا المنزل لديهم

عزاء، فماذا تفعل بباقة ورك ونفسك؟

- أوزعها على الدعويين باسمك.

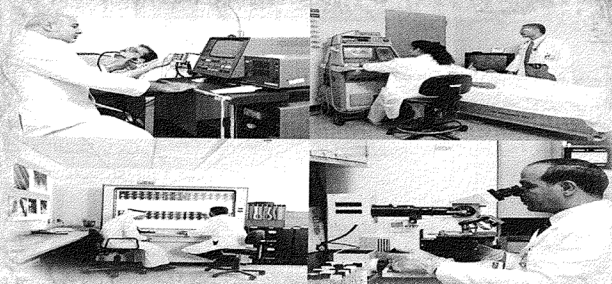
* والآن.. خذ نفساً عميقاً، ثم أعد النظر في إجاباتك من أولها إلى آخرها، ثم احكم بنفسك على نفسك: هل قلت كل الحقيقة.. أم نصف الحقيقة.. أم...؟! حكّم نفسك..

- أتركه للقراء. ■



مستشفى التأمينات INSURANCE HOSPITAL

قسم الأمراض الباطنية



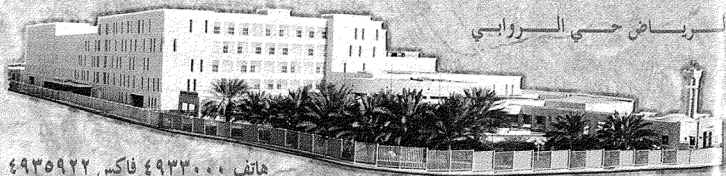
تشخيص وعلاج أمراض :-

- القلب
- الصدر
- المخ والأعصاب
- السكر والغدد الصماء وارتفاع ضغط الدم
- الكلى
- الروماتيزم والتهاب المفاصل
- الجلدية والتناسلية
- الجهاز الهضمي

وحدة متكاملة من المناظير لتشخيص وعلاج أمراض الجهاز الهضمي

غسيل كلوي (تقديم خدمة الغسيل الكلوي لعدة جلسات بمبلغ محدد)

الرياض حي الروابي



هاتف ٤٩٣٣٠٠٠ فاكس ٤٩٣٥٩٢٢

أعداد وتصميم إدارة التسويق والعلاقات العامة بمستشفى التأمينات



الحياة صور وشخصيات و.. أحداث..
الحياة قصص صغيرة تصب في روايات
طويلة..
نحن نرى.. نسمع.. نتكلم و.. نسجل..
حروف مبعثرة تكون فيما بينها مفردات واقع
يصافحنا كل يوم.. ونحياه.

طفاقة

أشرق وجهها وهي تشاهد صغيرتها تحقق الدرجة
النهائية في جميع المواد.. قالت لها: ستصبحين طبيبة
عظيمة في المستقبل يا صغيرتي.
فردت الصغيرة: ولكن أريد أن أصبح «طفاقة» يا أمي!!

أمل

كل يوم كما تفعل أمي، هل يهددها كل يوم بعدم إيصالها
للمدرسة كما يفعل أبي فترة بعد أخرى؟ في نهاية اليوم
حدقت الصغيرة في قائد سيارة تلك المعلمة، كان شيخاً
في السبعين!!

إنسانية

عندما رحلت عن دنيانا، بكتها كل عين إلا عين
الرئاسة، ورثاها كل قلب إلا قلب الرئاسة، فهي على بند
١٠٥ فكانما لم تكن يوماً على وجه الأرض، في نظرك-
فقط- يا رئاسة البنات!

زورو

قالت المعلمة: كان حمزة بن عبدالمطلب رضي الله عنه
فارساً شجاعاً مغواراً.. لا يهاب الموت ولا يخشى القتال.
ففي غزوة أحد...

قاطعتهما: مثل «زورو» يا أبله!!

توجيه

لقد أمرتنا «الأبله» يا جدي بنسخ هذا الدرس عشر
مرات.. تخيل!

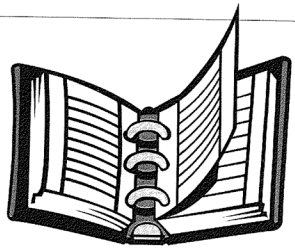
الجدي: مهما كان يا صغيرتي.. فلا ينبغي أن تنعتي
معلمتك «بالهبله»!!

فلسفة

قال لوالدته بعد أن تأكد من رسوبه في الثانوية للعام
الثالث على التوالي:
-أماه.. كيف تفلسفين علاقتي بالمدرسة؟
قالت: كالحمار يحمل أسفاراً!

مقارنة

فيما كانت المعلمة منهمكة في شرح الدرس كانت تلك
الصغيرة تتسأل بصمت: هل زوج هذه المعلمة قاس
كأني، هل يرفع صوته عليها كل مساء وصباح.. هل تبكي



زواج

مديرة الإشراف لمديرة مدرسة: لماذا لا تحضرين الاجتماعات التي نعقدتها؟
- ليس عندي من يوصلني إلى مكتب الإشراف،
إخواني في شغل دائم.
- تزوجي.
- وكيف حال زوجك؟!

نهاية

عندما علم أنه نجح بتقدير ممتاز، كان أول شيء فعله
أن جمع كتب ثالث ثانوي وكراريسها وأضرم فيها النار
وهو يرقص فرحاً بنهاية المعركة بانتصاره!!

صبر

عندما كانت في المستوى الأخير من الجامعة تأملت
شقيقتها ذات الثماني سنوات وهي تحمل حقيبتها
الثقيلة.. قالت بأسى:
-ياصبرك...!! كم هي المسافة بعيدة بينك وبين
المستوى الأخير!!

جيد

- مبروك لقد نجحت من الثانوية بتقدير «جيد».
أمسك رأسه بكتلات يديه:
- ليتك قلت إنني رسبت.. ليتك!!

قاديسية

عندما قال المعلم بحماس: لقد لقن المسلمون أعداء الله
درساً قاسياً في معركة القاديسية وضربوا أروع أمثلة
البسالة والبطولة.
حك رأسه محاولاً استرجاع بعض أسماء لاعبي فريق
القاديسية!! ■

شراء

وزعت أمانة الصندوق أرباح المصنف على التلميذات،
كان نصيب تلك الصغيرة- التي انقضت السنة وهي لم
تحسن بعد قراءة أو كتابة حرف الألف- خمسة عشر
ريالاً..

سألته زميلتها: ماذا ستشتريين بها؟
أجابت: معلمة تحبني!!

فراق

انحدرت دمة حارة على وجنتيها حين تذكرت أنها
غداً ستترك طفلتها ذات الشهرين لـ«سيتي» فيما تعود
لاحتضان «الطباشير».

ندم

عندما رفض زوجها شراء هدية لصديقتها التي
ستزف غداً، لم تياأس، لكن حين رفض طلبها للمرة
السابعة قالت: لو كنت معلمة لما شعرت بهذا الذل!!

أناقة

لبست بلوزتها وسرعان ما خلعتها، لقد تذكرت أنه
سبق أن لبستها قبل شهور ولا بد أن طالباتها قد لاحظن
ذلك!!

عمل

-قال الجد لحفيده الصغيرة:
الأفضل أن تتركي المدرسة يا صغيرتي. فإنك لن
تجدي عملاً!
- سأعمل طالبة يا جدي!!



كثيراً ما نردد في مجالسنا: لو كنت مكان فلان لعملت كذا، ولو كنت مكان فلان لما عملت كذا! والأمثال تقول: «ليس من رأى كمن سمع» و «وما يوجس النار إلا واطليها» نحن - هنا في المعرفة - نحاول أن نوجد مقاربة سوربالية بين الخيال والواقع.
نصدر «قراراً معرفياً» بتعيين فلان في المنصب الفلاني لمدة ٧ أيام، لننظر هل ستكون هذه الأيام سبعةً سماناً أم عجافاً، أم غير ذلك»
ها هو صاحب المنصب الخرافي يتحدث إليكم . .

عبدالعزیز الدخیل:

القطاع العام يفقد غريزة الثواب والعقاب

المنصب: مسؤول برنامج الخصخصة.

المرشح: د. عبدالعزيز محمد الدخيل

رئيس المركز الاستشاري للاستثمار والتمويل - خبير اقتصادي.

أو الخصخصة، أو سمه ما شئت، هو نقل عمل تقوم به الدولة لأسباب اقتصادية أو استراتيجية أو اجتماعية أو سياسية، إلى القطاع الخاص، بعد أن وجدت الدولة أن:

التخصيص

١- يكون كذلك اليوم. موارد الدولة المالية أيضاً تتبدل من الوفرة إلى الحاجة. هذه المتغيرات جميعها أو بعضها تدفع الحكومة إلى البحث عن بديل آخر، للقيام بهذه الأعمال والبديل الوحيد هو المجتمع بمؤسساته الاقتصادية والاجتماعية.

٢- أهدافها المرجوة من القيام بذلك العمل قد تحققت. وأن القطاع الخاص قادر على أداء هذا العمل بشكل أفضل وتكلفة أقل. أهداف الدولة إما أن تتجزأ كلياً أو جزئياً، أو أنها تتغير من وقت إلى آخر، فما كان استراتيجياً أمس، قد لا





وإذا اقتصرنا الموضوع في الأعمال التي يمكن أن يكون لها سوق وسعر، أي يمكن بيعها على الجمهور مقابل سعر محدد، نكون قد عرفنا التخصيص بمفهومه الاقتصادي البحت، أو بالمفهوم الدارج اليوم.

في هذا الإطار الاقتصادي لمفهوم التخصيص تبرز نظرية إدارية تقول إن الإدارة الخاصة للموارد الاقتصادية سواء من حيث الاقتصاد في التكلفة أو الزيادة في الإنتاجية هي أفضل من الإدارة الحكومية. وتؤسس هذه النظرية على قاعدة العقاب والثواب كأحد الغرائز البشرية الفردية الموجه لسلوك الفرد نحو الأداء الأفضل. هذه الغريزة تفقد قدرتها وأدائها في القطاع العام حيث تتلاشى الخصوصية وتبرز العمومية ولاسيما في الحكومات التي تفتقر إلى قواعد وقوانين محاسبة موظفيها (Accountability).

الاستقراء التاريخي للإدارة الاقتصادية المقارنة بين القطاع العام والخاص، يؤكد هذه النظرية ويدعمها. لكنه لكي يتحقق الأداء الاقتصادي المرتفع، الذي وسمنا به الإدارة الاقتصادية للقطاع الخاص فلا بد أن يكون العمل مؤسساً على الربحية، والذي يعني وجود سوق تباع وتشتري فيه السلعة، بسعر يربو على تكلفة إنتاجها.

لكي يتحقق شرط الربحية هذا، فإن أهدافاً اجتماعية أخرى سوف تتأثر وأهمها المساواة كماً ونوعاً بين جميع المواطنين في حق امتلاك تلك السلعة أو الخدمة. فالحكم في عالم السوق الاقتصادي مرتبط بقدرة الفرد على دفع سعر السوق للحصول على الخدمة أو السلعة. وليس على «حقه الاجتماعي» كمواطن في ذلك المجتمع. وهنا تبرز قضية سياسية واجتماعية هامة تتعلق بالحق الاجتماعي للمواطن.

هذا الحق الاجتماعي للمواطن، له جوانب عدة يهمننا منها الجانب الاقتصادي الذي تبرز فيه الأمور التالية:

- الحد الأدنى من التعليم.
- الحد الأدنى من السكن.
- الحد الأدنى من الرعاية الصحية.
- الحد الأدنى من الدخل.

ويعرف الحد الأدنى فلسفياً بالقدر الكافي للمحافظة

على كرامة الإنسان، ويختلف هذا الحد باختلاف الزمان والمكان. هذه الحدود الدنيا، للحقوق الاجتماعية للمواطن تعبر عن التكافل الاجتماعي أو التأمين الاجتماعي الذي يضمه العقد الاجتماعي للمواطن، الذي اختار العيش والحياة في ذلك المجتمع والانتماء إليه والدفاع عنه.

هذه الحدود الدنيا الاقتصادية، إلى جانب السياسية والقانونية، وغيرها تضمنها الدولة للمواطن، والضمان هنا يعني الالتزام بكل ما يتعلق بالتخطيط والتمويل والإدارة والمتابعة اللازمة لتحقيق هذه الحقوق.

وحيث إن المواطنين جميعاً متساوون أمام هذه الحقوق، بحكم تساويهم في المواطنة والانتماء إلى المجتمع، فإن آلية السوق، لا تصلح بشكلها الكلاسيكي لإدارة وإنتاج هذه الخدمات المتعلقة بالحقوق الاجتماعية للمواطن. لأنها أي هذه الخدمات القائمة على المساواة في جانب الاستحقاق والتوزيع لا تخضع لقانون السوق، حيث يكون الاستحقاق والتوزيع مرتبطين بالقوة الشرائية للفرد وليس بحق المواطنة.

إن مفهوم العدالة الاجتماعية في كثير من المجتمعات، يصب في هذا الاتجاه، وهو اتجاه وفلسفة لا تتعارض مع المفهوم الليبرالي للنظام الاقتصادي الحر، والمعبر عنه بالراسمالية.

فالدولة معنية بالحدود الأساسية لحقوق المواطن الاقتصادية، والقطاع الخاص يقدم الحدود العليا المتعلية على هذا الأساس. تأسيساً على هذه القاعدة أقول: لو كنت مسؤولاً عن التخصيص في المملكة العربية السعودية لنحيت بفعايلياتها على النحو التالي:

١- الفعايليات الاقتصادية البحتة:

وهي تلك الفعايليات التي لها سوق اقتصادي منتظم يستطيع القطاع الخاص العمل من خلاله لإنتاج وتوزيع هذه السلع والخدمات. لذا فإن على الدولة الخروج منها بعد أن قامت هذه الفعايليات وترعرعت. ومن هذه الفعايليات ما يلي:

- أرامكو السعودية.
- ما تبقى من أسهم للدولة في سابك.



د. عبدالعزيز الدخيل

• الإدارة الخاصة أفضل من الإدارة الحكومية.

• الدولة معنية بالحدود الأساسية لحقوق

المواطن والقطاع الخاص يقدم الحدود العليا.

• لتفخر الدولة من هذه المؤسسات.

- ما تبقى من أسهم للدولة في النقل الجماعي.

- ما تبقى من أسهم للدولة في الاتصالات والبريد.

- السكة الحديد.

- النوادي الرياضية.

- الإذاعة والتلفزيون.

- المؤسسات الصحفية (الإشراف والمعونات).

- أي شركات أو مؤسسات أو هيئات أخرى تنتج

أعمالاً أو خدمات ليس من الأساسيات الضرورية

للإنسان ولها سوق يمكن أن تباع فيه.

لا شك أننا نتحدث هنا بشكل عام ومن منظور

إستراتيجي يحتاج إلى التفصيل. فرغم اندماج الفعاليات

تحت مظلة إستراتيجية واحدة إلا أن حال وواقع وظروف

كل واحدة منها تختلف عن الأخرى ويتطلب خروج الدولة

منها كلياً أو جزئياً برامج وطرائق وأساليب تختلف من

واحدة إلى الأخرى.

٢- الفعاليات الاقتصادية المختلفة:

وهي تلك الفعاليات التي لها سوق اقتصادي، أو يمكن

أن يكون لها سوق اقتصادي، لكنها بالمقابل سلع وخدمات

لا بد من تأمين الحد الأدنى منها لكل مواطن لأنها تشكل

عنصراً هاماً في بناء القاعدة المادية والفكرية للإنسان

وتطوره. لذا، فهي تندرج في قائمة السلع والخدمات

الاقتصادية الضرورية للحفاظ على الحد الأدنى

(الأساسي) من مقومات الحياة الإنسانية الكريمة للمواطن.

هذه الفعاليات، يستطيع القطاع العام أن يشترك

القطاع الخاص في إنتاجها وتوزيعها. الدولة تشارك في

تأمين الجزء الأساسي من المال وبالمقابل تفرض رقابتها

للتأكد من وصول الخدمة والسلعة إلى كل من يحتاج

إليها بالقدر الذي يحتاج إليه في ظل حدود حق المواطنة.

القطاع الخاص، يساهم بجزء من المال بالقدر الذي يحقق

ربحيته ويساهم في تطوير الأداء الإداري والإنتاجي،

ويقدم الخدمة بالسعر المريح لكل من يريدتها في حدودها

العليا كما ونوعاً. وتشمل هذه الخدمات:

- التعليم.

- الصحة.

- السكن.

- العمل.

- الماء والكهرباء والخدمات البلدية.

٣- فعاليات حكومية بحتة:

هذه الفعاليات لا تخضع في إنتاجها وتوزيعها، إلا

لإدارة الدولة لأنها خدمات وسلع ليس له سوق، ولا

تخضع لقانون التوزيع القائم على القوة الشرائية. إنها

خدمات لا بد أن توفر، وبشكل متساو جداً، لجميع

المواطنين بصرف النظر عن أي فروقات اجتماعية أو

ثقافية أو ما يملكونه من قوة شرائية ومن هذه الفعاليات:

- القانون.

- الدفاع الخارجي.

- الأمن الداخلي.

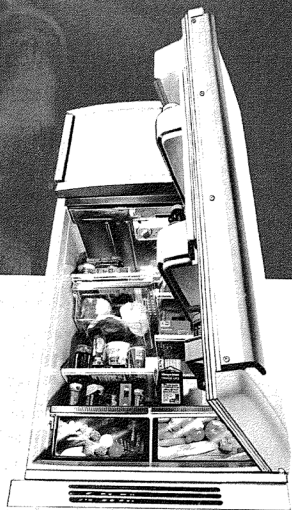
- الرعاية الاجتماعية لغير القادرين على العمل

لاسباب صحية، أو للشيخوخة والذين لا يجدون من

يرعاهم من الأهل والأقارب. ■

كافيناتور

دقة التصنيع تضمن دقة الأداء



ترتقي بعض المنتجات إلى مستوى في دقة الصنع، يجعلها مضرب الأمان في دقة الأداء، وتتصدر ثلاجات كلفيناتور، هذه المنتجات المثالية

إن شراكم لثلاجة كلفيناتور هو استثمار تجني ثماره كلما استمر استمتاع بدقتها في الأداء، رغم مرور الزمن. إن التفوق المستمر، والدقة في الأداء التي لا تتناقص، هما ما يجعلان اسم كلفيناتور العريق يوحى دائماً بالأطمئنان وراحة البال. كما تستفيد جميع ثلاجات كلفيناتور، التي تباع في معارض الجفالي أو لدى الموزعين المعتمدين، من خدمة صيانة الجفالي المشهورة بالكفاءة والانضباط، مما يضاعف إحساسك براحة البال.

إن الدقة المتناهية في التصنيع، والدقة المستمرة في الأداء، والانضباط التام في الصيانة، هي العناصر التي تضمن أن اسم كلفيناتور يعني:

لا مشكلات

كافيناتور



ضمان سنو
على الكمبيوتر



إبراهيم الجفالي وأخوانه



• جدة ٢٦٦٤٤٤٤ • الرياض ٤٤٤٤٤٤ • الدمام ٨٤٤٤٤٤٤

شهرة كلفيناتور تؤكد جودتها



أحمد عسيري

جدة

أحياناً المشاعر الكبيرة لا تحتاج إلا إلى عبارات صغيرة، كما أن بعض الأفكار الكثيرة تحتاج إلى كلمات قليلة للتعبير عنها.

هذه هي لغة السر في سر اللغة!

«ثُرثرة».. لا يقصد بها دوماً كثرة الكلام، بل قد تعني الكلام الذي

يلقى على عواهنه.. بكل بساطة.

هكذا «ثُرثرة» هنا، كلام يلقي على عواهنه.. فخذوه انتم أيضاً

على عواهنه.. بكل رحابة صدر.

• لغم: أيها الطلاب.. أخبروني عن المعلم «المفضل».. من هو؟!
- إنه هناك.. «يحذف» في المنهج!!!

• الطالب «الراسب».. يكبر وينسى!!
المعلم «الناجح».. ينسى ويكبر!!

• لا أحد يتمنى أن يصبح «لاعب كرة قدم» مثل المعلمين!!!

• في ديوان الوزارة: «الهيئة» المفقودة لا ترد ولا تستبدل!!

في ديوان الرئاسة: «العلمة» المفقودة لا ترد ولكنها تستبدل بكل تأكيد!!!

• كانت مفاجأة بالفعل!! فقبل تصوير الأسئلة كان السؤال هكذا:

أعرب الجملة التالية: ضرب المعلم التلميذ!!! ولكن -بقدره قادر- بعد تصوير الأسئلة تحول السؤال

هكذا: أعرب الجملة التالية: ضرب التلميذ المعلم!! عموماً «الواقعية» تفرض نفسها حتى في الأسئلة!!

• قبل بداية العام الدراسي: تعيين المعلمين الجدد على بند ١٠٥ .. مجرد إشاعة كاذبة!! بعد توقيع

الباشرة: القول بأن: (تعيين المعلمين على بند ١٠٥ .. مجرد إشاعة كاذبة!!) .. لم يكن سوى

إشاعة كاذبة!!!

• قبل النوم: - المعلم زمان هو الذي «يُضرب» به المثل!!

- المعلم الآن هو: الذي «يُضرب» به!!

- المعلم بعد سنوات هو: الذي «يُضرب»!! ■

• لم يحفظ التلاميذ جدول «الضرب».. لأنه «ممنوع»!!!

• نصف المعلمين مبسوطون!.. والنصف الآخر لا يكذب أبداً!!!

• قصة طويلة: الوزارة تأبى أن تعطي المعلم «وجه».. لأنها -باختصار- «ظهرة»!!

• مشهد (١): أسماء المعلمات المعينات حديثاً!!

مشهد (٢): نعي!!

• الأغلبية... يريدون «التدريس»!!

- البقية .. معلمون!!

• أبدأ... صرت «مدرس»!!

- ما تشوف شر إن شاء الله!!

• يا الهي!!.. حتى الواسطة تحتاج إلى واسطة!!!

• أيها المعلم!.. إذا سألك الطالب سؤالاً.. عليك أن ترفع يدك!!

• حتى «نتذكر» الرجل «المنسي» دوماً.. فقد اخترعوا ما يسمى ب: اليوم العالمي لتكريم المعلم!!!

• تعجب: يزيد سعر الورق.. تزيد التعاميم!!

• حقيقة: لأن أغلب التجار غير متعلمين.. فإن أغلب المعلمين أصبحوا تجاراً!!

• - ما الفرق بين «البراشيم» و«التعاميم»!!؟

- في الأولى نبدأ بالقراءة.. ثم التوقيع!

- وفي الثانية نبدأ بالتوقيع.. ثم القراءة!

• عموماً.. «التعاميم» عبارة عن «براشيم» مكشوفة!! نصيحة: كي يفهم طلابك الوسيلة التعليمية..

استعن بإحدى الوسائل التعليمية!!



بعكوكة التعليم

سلمان آل وشيان
الخرج

حديث صاحبي حميدان فقال:
عثرت على هذه المجموعة اللغوية في أوراق قديمة وجدتها في إحدى رحلاتي الهاربة من جو المدينة وصخبها وحسد أبنائها في جبل «هيت» المسحور في سرداب ضيق المدخل رطب الجوانب معشب الأطراف.
وهذه المجموعة مكتوب في طرتها (بعكوكة التعليم) كتبها فلاسفة مختصون في وزارة المعارف، وهي طريقة ظريفة في حقائب تلبس ثياب المهرجين حتى تتلمس أقفال القلوب الوجلة الخائفة فتفتحها، وتمسح بمرهم صدقها الظريف نفوس المكومين المنكوبين، واعلموا أن حقوق الضحك والسرور والتبسيط محفوظة للقراء الكرام.



قال فلاسفة البعوككة:

بسمك اللهم: أما بعد فهذه (بعوككة) في التعليم وهمومة وسروره وآماله وآلامه جمعناها من أطراف الألسنة الطريفة ومن الحقائق التي تدور في الخفاء ومن الآهات التي تتدلع في جوف البيوتات المتواضعة تحت الليلة القمرء.

و(البعوككة) في اللغة: آثار القوم: فتقول هذه بعوككة الموجهين في أخلاق المعلمين أي آثارهم السيئة في النفس والعقل.

وحدثنا أحد علمائنا ويقال له أبو صخر: إن البعك محركة: الغلط، فتقول في طبع مدير مدرسة بعك أي غلط وجفاء فلا يعرف من إنسانية المعلم إلا دفتر التحضير والطباشير الملونة وأن يحضر قبل وضع خط «الأعراف».

والباك: الأحق.

وهو لقب لزم مدير مدرسة كان يكتب على باب إدارته ممنوع دخول المعلمين.

وهو لقب: لوجه لا يفهم من التوجيه إلا السيادة والعمودية وحب الإنزال (وياسلام ليليل الصب).

وهو لقب لمعلم خزم أنفه وأصبح يقاد كالبعير الذليل. وهو لقب: لمُرشد لا يفهم الإرشاد إلا أنه الراحة و«مدّ الرجلين» وما ملأ الراحة من استوطن الراحة.

وهو لقب: لوكيل أعطي هرموناً ركزت نسبة التضخيم كلها في عينيه حتى عاد المعلم في نظره كالذبابة تزعم أن لها في التعليم عشر سنوات وأن راتبها كذا وكذا.. فلا يزال يستخدم مع هذه الذبابة أفانين التعذيب والتنكيل والإغراق بسيل الانتظارات وكان الانتصار عنده أن أسدأ بطش بذبابة.

و(البعوككة) الشر والجلبة ولا يكون ذلك إلا في زمن الاختبارات الطلابية حين تنتشر الحمى في أطراف المديرين وإدارات التعليم.

ومما سجلته البعوككة من أخبار المديرين: أنهم يجتمعون في إدارة التعليم الساعة الثالثة ليلاً ولا يزالون في صلاة وتهجد إلى أن تلامس أيديهم مظاريق الأسئلة فيتوجهون بعدها إلى بيوتهم وحثّت بعد ذلك عن أعصاب الطلاب وهم ينتظرون الأسئلة أكثر من ساعة بعد ابتداء الوقت:

أجمعوا أمرهم ليل فلما

أصبحوا أصبحت لهم (شخراء) قالت فلاسفة البعوككة: والشخراء من الألفاظ التي لا تأتي إلا زمن الاختبارات ومعناها: الاستغراق في النوم. بداية البعوككة: وننبه على أن معجم البعوككة مبني على المعنى.

(الف): الحرف المبجل من حروف الهجاء وله أسرار كوامن يجب كتمانها ومن كتم سره كان الخيار بيده. ومنه الألفة وهي الصداقة والمحبة وذوبان الروح في الروح، والواحد ألف، وألف مسؤولو المعارف التجربة اليابانية والخطب النورانية وتجد آثار هذه الألفة في كلماتهم ولفظاتهم ونظراتهم وبسماتهم واعتماداتهم ولكنها لا تتجاوز أن تكون كلاماً جميلاً في عالم يعيش الجمال المصبوغ ويتغنى به صباح مساء.

(الآبابة): تقول أكلت الآبابة قلوب المعلمين الأجانب: قالوا وهي داء يصيب الغريب وهو شدة حنينه إلى وطنه (انسك دا كلام) قالت البعوككة: وسبب داء الآبابة ابتكارات عقول يلفها الخمول والكسل في مكاتب الوزارة أو الإدارات التعليمية تتعرض بين الفينة والأخرى إلى هؤلاء المعلمين الأحرار الذين ربونا وغدونا وأفسدنا من علمهم واعتلفنا خيرهم، ولكن يا حسرتنا: نتاج الاعتلاف (دمن تلوح.. يحملها الشعراء في قصائدهم).

قالت البعوككة وحدثنا بالسند العالي وهو أخو السد العالي أن وزارة المعارف ستدفع بكم لا بأس به من المعلمين الأجانب في جوف التعليم الخاص (المدارس الأهلية) لتكون تذاكرهم وما يلف لفيفها على حساب تلك المدارس.

قال البعوككة: وويل للمعلمين من أصحاب الكروش الخرسانية، ووزارتنا الكريمة محمودة الفعال على كل حال. أخي المعلم:

أرح ركابك من أين ومن عثر

كفك جيلان محمولاً على خطر (النأي): آلة من آلات الطرب على شكل أنبوبة بجانبها ثقوب ولها مفاتيح لتغييرات الصوت تطرب بالنفخ وتحريك الأصابع على الثقوب. قالت البعوككة:



إذا بلغ الرضيع لنا فطاماً

تخر له (الإدارة) ساجدينا

قالت البعوكية وفي هذا محذور شرعي إلا إن كانت

هذه الإدارة في زمن يوسف عليه السلام

ويشرب من يديه الماء كدراً

معلم صفه والقادروننا

قالت البعوكية: السوط السوط ولعن الله هذا الشعر

الغث الذي يذكرك ببعض سندوتشات المقاصف القالبية

للنفس والزراعة في الخلق المكر والخداع والكذب، وما

شت من أخلاق العناكب.

وهي آلة استغاثة يجيد عزفها كل مدير سافرت
شجاعته بلا عودة وانتهت مدة صلاحية أخلاقه حسب
تقرير بلدية الوزارة، ولم يكن من أساسه على شروط هيئة
المواصفات والمقاييس، وما زالت جوازات الوزارة تبحث
عنه لأنه من المتخلفين عن ركبها المتحضر وكيف الوصول
إليه ودونه قاع من الأرض سبب.

قالت: ويضرب المدير على هذه الآلة في فن لا يبلغه
زريب في عصره: فلا يلبث ذوو القلوب الطروية من
الموجهين إلا دقائق وإذا بهم في حلق الإدارة يداعبون
لسان المزمار، وتبدأ عملية رقبة المعلمين المحرورين،
ويستدعي ذلك كل تقرير وإن هرب وتحلل وتحاك
القصص ذات النهايات المأساوية على نسج قصص
الزير سالم والمهلهل أبي ليلى، وتذب عقارب الأمثال
تلسع من هنا وهنا، ويستحب الموجهون أن تكون هذه
المسرحية في جو من البخور، قالت البعوكية: واضطربت
الأقوال في سبب هذا الجو البخوري، فمنهم من قال من
باب: طيبوا موتاكم حتى تكون جنازة مهيبة. ومنهم من
قال: لنتم صورة التهويل في جو المردة والشياطين،
ومنهم من قال: إنه على نسق عطر منشم في أيام
الجاهلية الأولى.

ومنهم من قال: بل هو كحلف الطيبين.

قالت البعوكية: والله أعلم بالصواب ولعل في جعبة

التوجيه جواب.

(أذن): قال سحلب (أحد علماء البعوكية) والأذن:

المستمع القابل لما يقال له.

وهو أحد الموجهين في تخصص ما: كان يتقدم من

أبائنه الثلاثة أخبار المعلمين فيبني تقاريره وتقويمه على

هذا التصور الجبار.

قال طحلب وهو أخ «لسحلب من الرضااعة»، وقد

وصلنا عن طريق الإنترنت أنه يستدل برواية الفرسان

الثلاثة ويرى أن أولاده الثلاثة هم فرسان وزارتنا

الفاضلة.

قالت البعوكية ويستدل بأبيات جمالها في قبجها،

زعم أن روح عمرو بن كلثوم هي التي أوجت إليه

بالقصيدة قالت البعوكية: إن كان على مذهب التناسخ

فقد كفرت بما قال وما سيقول.



تشوى بعد ذلك وترمى في الصحراء لتكون طعاماً لإخواننا الجن: قال أبو عثمان: فإذا وجدت هذه الناقة ربح آل فلان ولت ترقل إلى أن تضرب بفنائهم فيأتونها ويمسحوا على ضرعها فتفتجر ألبانها كقفاؤه القرب، ويشرب من هذا اللبن من وقع عليه الاصطفاء، ولا يزال يشرب ويشرب حتى تنبت له أجنحة من ريش، والله قادر، فيثب بها وثبتة إلى أمريكا أو روسيا وإذا به على حساب الوزارة في منحة تقديرًا لما يحمله من علم وإن كان جاهلاً من لغة إنجليزية وإن كان عربياً مكسراً، وإنه .. وإنه الاصطفاء ويجوز للوزارة ما لا يجوز لغيرها وما كان لنا الخيرة في شيء من ذلك. وقل مثل ذلك وما يدور في الدهايلز المظلمة في إدارات التعليم وباليثني كنت معهم قافوز فوزاً عظيماً.

(طور): وهو الصنف والنوع ومنه (التطور) التغيير التدريجي الذي يحدث في تركيب المجتمع أو العلاقات أو النظم، ومنه نظرية التطور عند داروين وملخصها حسب زعمه: تطور الإنسان من أصله القردي إلى أن أصبح على قمة الإنسانية.

قالت البعكوكية: ومنه التطور أو التطوير التربوي وليست تفهمه البعكوكية إلا أنه عكس لمذهب داروين ولكل علم شراحه وهذا شرح صوابه صواب لقائه ونقصه نقص في فهم مراد صاحبه.

وحدث عن الجلسات والمؤتمرات المنعقدة لهذا الشأن والتي تبتدئ بالتعارف وتنتهي بالتناكر وما بينهما ألوان وألوان من الطعام والشراب المباحين. (ناس): الشيء نوساً ونوساتاً: تحرك وتذبذب، ومنه تسمية الشاعر أبي نواس.

قالت البعكوكية: ومنه العصبية النواسية وهم فئات متناثرة في هذا القطاع العريض تسكرهم النظرة وتذهب بعقولهم البسمة وتجدهم عند هاتين الصفتين أجود من الريح المرسلة بالدرجات، مع ذلك والحق يقال هم قوم يعبدون الله على حرفين - وليس حرف - وهي (ح - ب) على طريقة الصوفية المتألهة. وللنساء نصيب.

(صاد): ومنه الصياد والصيداؤون جمعه وهم من يقوم بعملية الصيد.

قال البعكوكية: ومنه صيد الضفادع، وقد ذكر لنا بإسناد متصل كعقد اللؤلؤ الثمين:

ومعلم صفه الذي ذكره، معلم تقي وجد في هذه المدرسة ليكون قانون إصلاح وتهذيب ليس في أخلاقه من النفاق ما يحول البصلة تفاعاً ولأمن التزلف ما يحول التفاع إلى بصله تجده كالقمصر مضياً بنوره هيهات أن تجد فيه مستنقاعاً لخلافات الإدارة، وكانت عاقبته أن حكم عليه الصغار الثلاثة بالفشل فأصبح فاشلاً ولن يزال. وأما (القادرنا) فليس للبعكوكية علم ديكرت حتى تفرغ عليه أقوالاً ليس فيها أكثر من حروفها وروح صاحبها الحمارية الحشائشية.

إلا أن هناك قولاً يدل على أن المراد بـ (القادرين): الموجه نفسه والجمع للتعظيم والتضخيم واختلف علماؤنا هل الواو عاطفة فهو مشارك للمعلم في تجربته كأس الكدر من أبنائه، قال سحلب وهذا وجيه وهي من العقوبات المعجلة.

وقالوا بأنها استنافية، فالقادرين وهم حضرة الموجه ممن يقوم بعملية سقي الكدر على نسق (سبيل بإحاج) قالت البعكوكية: وقد أطلق حضرته على هذه الأبيات لقب المعلقة ولا نعلم وجهاً ولا قفاً يحتمل هذا الإطلاق، غير أن قهوجي المدرسة ابن عم «أبي برقان» سمع الموجه يقول لمدير المدرسة: يجب على معلم الفنية أن يكتب هذه الأبيات على ثياب المعلمين على طريقة ماجنات الأندلس: «أمكّن عاشقي من صحن خدي»

وجادك الغيث إذا الغيث همى يازمان الوصل بالاندلس (منح): أي وهب ومنه منحت الناقة إذا درت بعدما ذهبت البان الإبل وتسمى المنحية.

قالت البعكوكية: ومنه ناقة وزارة المعارف وقد زعموا أنها نتاج فصيل ناقة صالح ولم يثبت ذلك عندنا وقد قال ﷺ «بئس مطية القوم زعموا».

ولهذه الناقة أمر عجيب لا يالفه كل أديب، حدثنا أبو صخر الظاهري عن شيخه عن أبي عثمان الجاحظ قال: قد رايت هذه الناقة تضرب في الفجاج الواسعة التي لا تلوي على شيء، تصك الريح بأنفها تتبع أنفاس آل فلان وهم قوم من العرب يزعمون أن في دماغهم يسبح نجم إسرائيلي ولذلك تجد فيهم ترفعاً وتكبراً عن خلق الله ولا يرونهم إلا دواباً تحمل أثقالهم إلى مكاتبهم الوثيرة، ثم



قال الراوي: وتطلع دكتورة باعكة على بداية هذه القصة فتعمل جاهدة على البحث عن هذه الضفدعة المرقشة، وتتعاقد معها رئاسة تعليم البنات لتدريس مادة الأحياء، ولما وصلت في شرحها إلى التشريح، طلبت من الطالبات أن يحضرن الضفدعة المرقشة.

قالت البعكوكة: وقد رأى بعض فلاسفتها جمعاً من الآباء المقوسة ظهورهم في (ساقى الزيد) في الخرج وفي أحراش المزارع يبحثون عن هذه الضفدعة الملكية المرقشة، ونحن هنا نقوم بمساعدة الدكتورة الفاضلة لعل فرسياً يستحي على دمه ويرجع جثمان الفقيدة إلى أحضان أسياده. فهل من كلمة يا .. يامن؟

وتستأننكم البعكوكة في اختتام هذه الكلمة وإن لنا موعداً معكم لن خلفه إلا إذا..

الله يعلم ما تركت قتالهم

حتى رموا فرسي بأشقر مزبد

وعلمت أنني إن أقاتل واحداً

أقتل ولا يضرر عدوي مشهدي

ففررت منهم والأحبة فيهم

طمعاً لهم بعقاب يوم مرصد ■

أن دكتورة في إحدى الكليات التعليمية طلبت من الطالبات أن يحضرن ضفدعة مصرية مرقشة قالت البعكوكة والسبب في ترقيشها أن المرقش الأكبر خال المرقش الأصغر قد رقش ضفدعاً أي وشمها ووضعها في خرجه هدية مقدسة لأحد ملوك الحيرة ويشاء الله أن تأخذ المرقش غفوة وتأخذ الضفدع صحوة فيسلك سبيله في البحر عجباً وتدور به عجلة السنن وإذا به نزيل مصر ويظهر بينهم جلدأً وصبراً وشجاعاً وكرمأً، قالت البعكوكة: وتتخذه ضفادع الترع ليكون عمدة لأن فيه دم البداوة الأصيل، قال الراوي: وينجب العمدة ضفدعة أخذت صفات أبيها وعاشت في بيت العز مدلة يغذيها ويربيها، قال الراوي: وتفسدها قنوات البث المباشر فتخرج مع عشيقها ليلاً هاربة من بيت أبيها، وتعلن القرية أن العمدة مات مسطوح القلب مفتوت الكبد حزناً على ابنته، ولاتزال مع عشيقها إلى أن كرهها فنذبها كما ينذب الكلب العظم لا لحم فيه ولا طعم له، ويقول لها ساخرأً: كيف ملثني وفي دمانتي جبروت الفراغة أن أقارن ضفدعة برصاء وتهيم الضفدعة بعد الموقف المناووي على وجهها حتى تصل باريس فتقتصر وتخدم في كنيسة حتى وافتها المنية هناك وقد انقطع عقبها.



نصائح للعارضات العربيات:

عري أقل.. إغراء أكثر!

● عالم الموضة، عالم متحرر لا يتماشى مع خجل الفتيات العربيات.
● ... وهكذا رويداً تبسط الأمور!



مراسل إحدى الصحف العربية قدم «التماساً صحفياً» إلى رئيس وكالة «إليت» لعارضات الأزياء، جون كازيلانكاس، طلب فيه أن «يسمح له» بنقل احتجاج عدد من عارضات الأزياء العربيات اللواتي يعانين تجاهل بيوت عروض الأزياء في أوروبا لهن والتي تفضل عليهن عارضات الجمال الأبيض القادم من أوروبا الشرقية...!!

رئيس وكالة إليت ومؤسسها تفضل على مراسل تلك الصحيفة وأجابه قائلاً: «التقيت خلال حياتي بعدد كبير من العارضات العربيات أو من أصل عربي، ومنهن من كن لديهن المؤهلات لكي تكن عارضات مشهورات جداً، لكن كان لديهن نوع من الخجل أو التواضع أو الثقافة المحافظة التي منعتن من مواصلة عملهن بالحرية وبالراحة الضرورية لهذه المهنة. طبعاً عالم الموضة عالم متحرر بعض الشيء. وقد لا يتماشى مع خجل هؤلاء

الجمال فهي نجحت إذا في إيجاد توازن مدهش، وأظن أن على العارضات العربيات البحث عن هذا التوازن وعلى الوكالات مثل «إليت» مساعدتهن في هذا الصدد. وأذكر أن في بعض الدول العربية كان ظهور

الفتيات أو مع متطلبات أسرهن، لكن انظر مثلاً إلى عارضة عالية مثل ياسمين غوري، فهي نجحت في الحفاظ على نوع من التحشيم إذ لم تظهر في صور عارية تماماً مع ذلك فهي تقدم صورة امرأة بالغة

أقول قولي هذا..

مكمن الخل

إن عامة الناس في الغالب لا يكون مهمهم معرفة الحقيقة وإنما ينطلقون في التعامل مع الأفكار والأشخاص والأعمال والوقائع والآراء من تصورات مستقرة ومواقف سابقة، وكلها محكومة بالبرمجة الأسرية والعشائرية والإقليمية والجهوية والاجتماعية التي تشكلت منذ عهد الطفولة، فهي أحكام جاهزة مسبقاً وليست ثمرة من ثمار البحث الجاد والتفكير الرصين والمراجعة الأمنية والحرص على التقييم العادل بل هي قائمة على الارتجال وميطنة بالاستخفاف بالناس والاستهانة بالحقائق ومسيرة بالأهواء، لذلك فإنه لا جدوى من عرض البراهين ولا نفع من تقديم الحقائق لأنه لو تم تقديم البراهين وعرض الحقائق فلن يصغي لها أحد وإذا تظاهر أحد بالاصغاء فإن هدفه في الغالب هو التصيد وليس التحقق لأن الأحكام ذات جاهزية مسبقة. إن الخرائط الذهنية والعاطفية والأخلاقية لعامة الناس هي نتائج الإرث التاريخي، أما مصدر الخل في هذا الإرث فهو أن الثقافة العربية بمستواها العام غير العلمي محكومة ببداية التكوين وهي في تلك البداية السيئة في العصر الجاهلي قد قامت على التعصب الأعمى وتأسست على الإجحاف المتبادل ونتج عن ذلك اعتياد عامة الناس على معاداة الحقيقة أو تهميشها والاستخفاف بها في أحسن الأحوال.

وهذا هو مصدر الخل الأساسي في الثقافة العربية وما لم يتم تصحيح هذا الخل الجذري فإنه لا قيمة لأية معلومات أو وسائل ولا تأثير لأي مدارس أو جامعات ولا معنى لأي شكلية أو شهادات.

إن الإنسان العربي يعيش بدون إحساس بفرديته لذلك لا يحس بقيمة ذاته إلا بمقدار ما يهتم به الآخرون، ولأنهم جميعاً يفتقرون إلى الشعور بالاكتماء الذاتي فإنهم لا يتبادلون الاحترام فلا أحد يحترم أحداً ولا أحد يحس بأحد وإنما هم كحبات الرمل بدون قابلية للتماسك، لذلك فإنه إذا أريد إصلاح الأخلاق والأفكار والعلاقات والتصورات والأوضاع فلا بد أن نعترف أن الثقافة العامة قائمة على التعصب الأعمى والإجحاف المتبادل وأن نتأكد أن تاريخنا قد كرس هذا الخل الفظيع وأن نعلن ذلك بكل الوسائل وبجميع الأوقات والوواقع وأن نجعل تصحيح هذا الخل الجذري هو مهمتنا الأولى في المنابر والمجالس والمدارس والجامعات ووسائل الإعلام وأن ندرك أنه لا جدوى من أي جهد ما لم يسبقه إصلاح هذا الخل الأساسي. ■

إبراهيم البليهي

جريدة المدينة ١٤٢١/٢هـ

لأعبات الرياضة لباس الـ«شورت» يشكل موضوع جدل، واليوم لم يعد الأمر كذلك وهكذا، رويداً رويداً، تتبسط الأمور... أخيراً أظن أن العالم الغربي ضاق ذرعاً من كثرة التعرية والجنس في كل مكان وأن الألوان لعارضات يتعرين أقل ومع ذلك تعرفن كيف تكن أكثر إغراءً.

إجابة سيد «الدعارة المقنعة» لاحتجاج إلى تعليق، لكنها تحتاج إلى إعادة قراءة مرة أخرى، وبالذات العبارات: (لديهن نوع من الخجل)، (عالم الموضة عالم متحرر بعض الشيء وقد لا يتماشى مع خجل هؤلاء الفتيات أو مع متطلبات أسـهـرن «العربيات»)، (إن لم تظهر في صور عارية تماماً)، (...وهكذا رويداً تتبسط الأمور) ■



العلة في سوق العمل!!



إن إصلاح سوق العمل وإعادة صياغته وهندسة هيكلته بات أمراً ضرورياً غير قابل للتأجيل، تماماً مثل ما هو الأمر مع «سوق التعليم» الذي ينبغي أن يشهد إعادة صياغة، ليعيد صياغة طرائق التفكير، وحسن إذا ما استطاع التعليم أن يقنع الشباب بأن العمل «باستخدام اليدين» ليس عيباً ولا يدعو إلى الخجل. ■

قلب الدكتور إحسان أبو حليقة الاتجاه السائد والقائل بأن مخرجات التعليم لا تتناسب مع سوق العمل فقال: «سوق العمل لدينا تعاني من تشوهات، وهي بالتالي غير الموائمة لمخرجات التعليم»، مؤكداً أن أسواقنا تبحث عن العمالة الأقل كلفة والربح السريع وتقدم العمالة الوافدة على المواطنين. ويدعو أبو حليقة إلى إصلاح التشوهات الهيكلية في سوق العمل السعودية، مشيراً إلى صعوبة الحل لاتساع الرقعة، ولكنه يؤكد أهمية البدء به سريعاً.

محمد العوا

يزور المعرفة



العوا في ضيافة المعرفة

الدكتور محمد العوا قام بزيارة لمجلة المعرفة الشهر الماضي التقى خلالها المدير العام رئيس التحرير ومنسوبي المجلة وتحول اللقاء الذي استمر ساعتين إلى ندوة ثقافية تربوية.

الدكتور العوا قدم بفكره التربوي طرحاً عميقاً وديقاً، وفصل كثيراً في عدد من الموضوعات. فقد تطرق إلى مكتب التربية العربي لدول الخليج العربية ووصفه بأنه مؤسسة تربوية مهمة يعول عليها أمور

كثيرة، وكان د. العوا قد عمل مستشاراً في المكتب لسنوات مضت إبان إقامته في الرياض قبل أعوام.

الدكتور العوا، أشار في اللقاء إلى تجربته الخاصة مع أسرته في تنمية عادة القراءة والحوار وتقييم الرؤى والأفكار والتي يقرأها الجميع خلال عشرات المجلات والدوريات التي تصل إلى المنزل أسبوعياً، ذلك المنزل

الذي قال عنه العوا إنه لا تشاهد فيه المسلسلات والبرامج التلفزيونية؟
في نهاية اللقاء قام الدكتور العوا بجولة على أقسام التحرير والأقسام الفنية في المجلة. ■

الـ B.B.C.. مستقلة أم مستغلة؟!

نذكر نحن - ارتبط في أذهان مستمعي الإذاعات الموجهة من الـ B.B.C. وخاصة - العربية - أنها لا تستطيع إلا أن تخدم مصالح وزارة الخارجية البريطانية ويتجلى ذلك بوضوح أكبر لدى وقوع الحروب والأزمات السياسية الكبيرة.

وما يؤكد رضوخ الـ B.B.C. العربية ومعها الـ ٤٢ لغة لخط إعلامي محدد هو عدم السماح مطلقاً للمذيعين والمحريين الإعلاميين العرب وغيرهم من مجموعة الـ ٤٢ بأن يعدلوا ولو حرفاً واحداً من المواد الإخبارية المبتوثة عبر أثر الـ B.B.C.

ماكيلان، رغم إقراره بمنحة وزارة الخارجية البريطانية للإذاعة إلا أنه - وبكل ثقة - يسخر من إذاعة «صوت أمريكا» حين يقول: «الـ بي بي سي هيئة مستقلة ليست مثل إذاعة «صوت أمريكا» حيث من الواضح أنها صوت وزارة الخارجية الأمريكية، نحن ليس لدينا صوت بريطانيا، نحن محطة إذاعة بريطانية تبث برامجها لأتباع العالم بلغات مختلفة لمصلحة الشعوب على نطاق عالمي!!» على أي حال... يبدو أن الاستقلالية أمر نسبي، ليس فقط عند العرب، بل حتى في الغرب! ■

لماذا تنفق الحكومات على الإذاعات الموجهة إلى الآخرين؟
الجواب باختصار: لأنها تحقق مصالح قريبة أو بعيدة لتلك الدول الممولة.

ومع ذلك فإن إذاعة الـ B.B.C. «هيئة الإذاعة البريطانية» تحاول دوماً أن تثبت وتؤكد أنها إذاعة مستقلة! ولاتمثل وجهة نظر الحكومة البريطانية ولا تخدم مصالحها.. بل هي تخدم مصلحة المستمع وتقدم له الخدمة الإخبارية والثقافية بالجان.

رئيس القسم العربي بهيئة الإذاعة البريطانية جيمون ماكيلان، قال في حديث لصحيفة الشرق الأوسط إن تمويل هيئة الإذاعة البريطانية ينحصر في ثلاثة مصادر: منحة من البرلمان، رسوم التراخيص «على تلفزيون الـ B.B.C.»، والمصدر الثالث هو العائد التجاري الذي يمول تلفزيون الـ B.B.C.

الإذاعة العربية في الـ B.B.C. ومعها الـ ٤٢ إذاعة موجهة أخرى تأخذ تمويلها من منحة البرلمان التي تشرف على تنظيمها وزارة الخارجية البريطانية - كما يذكر رئيس القسم العربي في الـ B.B.C. - وربما لهذا السبب - كما

«الإعلان التربوي» فكرة تدر مالا

توجيهية توعوية لرفع درجة وعي الطلاب بالقضايا الأساسية التي تهتمهم وبما يدعم التوجهات الوطنية. ويسهم مشروع الإعلان التربوي في صنع فرص حقيقية لمؤسسات القطاع الخاص للإسهام في المسؤولية الاجتماعية المتوقعة منها لدعم مؤسسات المجتمع ومنظّماته ومن ضمنها مؤسسات التربية والتعليم. ويأتي ذلك في إطار تحقيق مفهوم التنمية الشاملة حسبما ورد في خطة التنمية الخمسية السابعة التي أكدت على مشاركة القطاع الخاص في البرامج والمشروعات التي تحقق الأهداف العامة.

وتحرص وزارة المعارف على مراقبة محتوى المواد الإعلانية وضمان مراعاتها للقيم السائدة. ■

نشأت فكرة «الإعلان التربوي» الذي بدأته وزارة المعارف مؤخراً على أساس توظيف الوسيلة الإعلانية لخدمة الرسالة التربوية ودعمها من خلال استخدام المساحات الإعلانية المدرسية للإعلان التجاري بصورة لا تؤثر على أسس ومبادئ العملية التعليمية.

ويتضمن هذا المشروع، المقرر أن يشمل المدارس التابعة للوزارة في جميع مناطق المملكة، برامج توعوية وتربوية للطلاب من خلال توظيف الوسيلة الإعلانية لخدمة الرسالة التربوية ودعمها.

وفي إطار هذا المشروع قامت الوزارة بتركيب عدد من اللوحات الإعلانية في ساحات المدارس لتكون مكاناً رسمياً للإعلان التجاري والذي يضم أيضاً رسائل



التربية تتقلد وسامها:

ألف ليلة وفاء للشيخ عثمان الصالح



عثمان الصالح يتقلد وسام الملك عبدالعزيز

تلاميذه وأبنائه، وأذكر تماماً تفقده لأحوالهم ، أذكر معاملته لهم كأب ومرب.

تلك الكلمات الصادقة قالها سمو الأمير سلمان بن عبدالعزيز أمير منطقة الرياض في ثنايا كلمته التي ارتجلها عقب حفل التكريم الذي أقيم بهذه المناسبة. لقد أبان الأمير سلمان في ليلة من ليالي الوفاء اهتمام بلادنا برواد المعرفة والتربية والثقافة.

إنه بايجاز : تكريم للعقل والقلب معاً.. فهنيئاً لكم أيها المربي الفاضل.. به، وهنيئاً لنا بكم.. دوماً على طريق التربية تسير قوافل التنمية والتطوير. ■

تقلدت التربية وشاح التكريم الأسمى، عندما صدر أمر خادم الحرمين الشريفين بتكريم شيخ المربين الأستاذ القديم القدير عثمان الصالح، وتقليده وسام الملك عبدالعزيز من الدرجة الأولى.

وسرّ تميّز هذا التكريم وخصوصيته أنه تكريم لم يأت عقب مال وفير أو جاه أو منصب وثير، بل هو تكريم لجهد حضاري قدّمه الشيخ عثمان لأمتة في وعاء التربية على مدى عقود من الزمان الفاض بالعلماء.

«أبنائي فهد وسلطان وأحمد وعبدالعزیز كانوا

مكتبة العبيكان

إنسانية ملك



- أسطورة
- النبوة
- بؤبؤة
- نبوة
- نبوة

مكتبة العبيكان

مكتبات ومناهج الخليلية

في الخدمة الاجتماعية

مكتبة العبيكان

المس



مكتبة العبيكان

الملك



مكتبة العبيكان



كما يجب أن تكون مكتبة

قضايا فقهية في العلاقات الدولية

مكتبة العبيكان

مكتبة العبيكان

مكتبة العبيكان

Obekan Bookshop

زوروا على شبكة الانترنت العالمية وتسوقوا مباشرة

www.arabiclibrary.com

www.anhar.com

www.ohi.com.sa

الرياض: تقاطع طريق الملك فهد مع العروبة - هاتف: ٤٦٥٤٢٤٤، ٤٦٦٠٠١٨

الأحساء: مركز البستان التجاري - طريق الثريات - هاتف: ٥٨٦٤٦٦٦



علي الشدي

الحصول على العلامة بواسطة البرشامة!

الأمر حينما فاجأت ذلك المتكلم عطسة دوت في الفصل فوقعت «الماسورة» وضحك الطلاب الذين كانوا على علم بالأمر، وكان جزء الغشاش ضربة بالماسورة (يوم كان الضرب مباحاً) ثم حرمانه من الامتحان.

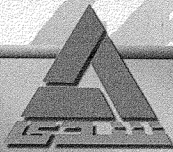
وأخيراً: تدخلت التكنولوجيا في الغش فجاء الهاتف الجوال بما لم تأت به الوسائل التقليدية فوضع الشاب سماعة الهاتف في أذنه وأخفى سلك السماعة تحت شعره الكثيف وغترته وستر الإجابة التي أعطاها له صاحبه بعد أن تعثرت المكالة أكثر من مرة فانكشف أمره وحرّم من الامتحان، بينما نقل منه زميل بجانبه أو خلفه فنجح دون أن يتحمل مخاطرة الغش المباشر.

وجاءت خطوة بعض الجامعات بالإصرار على المقابلة الشخصية كشرط للقبول لتنتهي آمال من يعتمد على الغش والحصول على العلامة عن طريق البرشامة.. فهل ينتهي الغش المدرسي حتى مع تطور الوسائل التي تسهل القيام به؟! ■

الغش في المدارس تطور كأي فن من فنون الحياة، حتى فكر أحدهم في إعداد رسالة دكتوراه عن ذلك التطور تحت العنوان المذكور أعلاه. وبفضل هذا التطور في علم الغش المدرسي حصل كثيرون على درجات عالية لا يستحقونها، بينما تعثر «مجيدون» أصابتهم رهبة الامتحان فطارت المعلومات وتصبب العرق فسلموا أوراقهم بيضاء من غير سوء!!

ومن وسائل الغش البدائية جداً من يكتب على «سيقانه» وعلى طرف ثوبه وغترته البيضاء ويظل يقلب فيها كلما ابتعد عنه المراقب، كما أن «البرشامة» -أي الورقة الصغيرة المكتوبة بخط صغير- تعتبر من أشهر وسائل الغش التي يسهل التخلص منها عند الخطر حتى بواسطة البلع.

ومن وسائل الغش الطريفة أن طالباً كان يجلس بجوار الشباك في الدور الأرضي بإحدى المدارس وقد اتفق مع صديق له على أن يدخل ماسورة من الشباك ويمسك بالكتاب ويملي عليه الإجابة كاملة، وقد انكشف



شركة شفي الجزيرة الدولية

متخصصون في تسويق الهدايا والتحف والأثريات

- للوزارات والدوائر الحكومية
- للجمعيات الخيرية • للسفارات
- للشركات • للمؤسسات • للحفلات الخاصة

نقوم بتأمين الدروع بجميع أنواعها:

الكؤوس - شهادات التقدير - الميداليات

الشنط - النقاسيات - الساعات - الأقلام

الكتب - أشرطة الكاسيت - الحاسبات

الشخصية - ألعاب الأطفال - عطور راقية

من مصنع الحمودي - الكريستال - الهدايا

المميزات:

- التخليف مجاني
- التوصيل السريع والمجاني
- لكافة أنحاء المملكة
- التسويق عن طريق الإنترنت
- خدمات ما بعد البيع
- رعاية الحفلات

لجميع
إدارات التعليم
والمدارس الحكومية
والأهلية

الإدارة العامة: الرياض - هاتف: ٤٧٤٣٨٧٠

إدارة الفروع: ٤٦٢٩١٩١ - فاكس ٤٦٣١٤٥٣ المعرض الأول مركز فال التجاري ص.ب ٢٢٢ الرمز البريدي ١١٣٢١

البريد الإلكتروني saifaljazira@excite.com

تفتخر شركة أسمنت اليمامة بأن يقتنر منتجها من الأسمنت مع هذا المبنى الرائع

الأسمنت القوي
يعطيك بناءً قوياً

أسمنت اليمامة
أقوى أسمنت بلا منازع